

ปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๙



# แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาปิจิตร



## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๗๐) แผนปฏิรูปประเทศ แผนความมั่นคงแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๗๐ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๗๐ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๗๐ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงความต่อเนื่องในการบริหารจัดการศึกษาควบคู่กับการขับเคลื่อนนโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ขอขอบคุณคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการพิจารณาโครงการเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการศึกษา (ก.ต.ป.น.) ประธานเครือข่าย สถานศึกษาในสังกัด และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่มีส่วนช่วยให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ฉบับนี้สำเร็จ ลุล่วงด้วยดี หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

พฤษภาคม ๒๕๖๑

## สารบัญ

|                                                                                         | หน้า |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                                                    | ก    |
| สารบัญ                                                                                  | ข-ค  |
| สารบัญตาราง                                                                             | ง-จ  |
| บทสรุปผู้บริหาร                                                                         | ฉ    |
| ส่วนที่ ๑ บริบททั่วไป                                                                   | ๑    |
| ๑. ข้อมูลพื้นฐาน                                                                        | ๑    |
| ๑.๑ หลักการและเหตุผล                                                                    | ๒    |
| ๑.๒ ที่ตั้งและอาณาเขต                                                                   | ๓    |
| ๑.๓ ประชากร                                                                             | ๓    |
| ๑.๔ ลักษณะภูมิประเทศ และภูมิอากาศ                                                       | ๓    |
| ๑.๕ ข้อมูลการปกครอง                                                                     | ๓    |
| ๒. สถานการณ์และแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม                | ๔    |
| ๒.๑ ด้านเศรษฐกิจ                                                                        | ๔    |
| ๒.๒ ด้านสังคม                                                                           | ๕    |
| ๒.๓ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ                                                                | ๕    |
| ๓. บทบาทอำนาจหน้าที่                                                                    | ๖    |
| ๔. โครงสร้างการบริหารงาน                                                                | ๘    |
| ๕. ข้อมูลพื้นฐานด้านการศึกษา                                                            | ๙    |
| ๕.๑ หน่วยงานทางการศึกษา                                                                 | ๙    |
| ๕.๒ จำนวนสถานศึกษาในสังกัด                                                              | ๑๐   |
| ๕.๓ จำนวนนักเรียนในสังกัด                                                               | ๑๐   |
| ๕.๔ จำนวนโรงเรียน                                                                       | ๑๐   |
| ๕.๕ จำนวนครูในสังกัด                                                                    | ๑๐   |
| ๕.๖ จำนวนบุคลากรทางการศึกษา                                                             | ๑๐   |
| ๕.๗ ข้อมูลสหวิทยาเขตในสังกัด                                                            | ๑๑   |
| ๕.๘ ข้อมูลโรงเรียนในโครงการตามนโยบาย                                                    | ๑๒   |
| ๖. ผลงานด้านคุณภาพการจัดการศึกษา                                                        | ๑๘   |
| ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ | ๒๘   |
| ๑. แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐                                        | ๒๘   |
| ๒. แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)                                                   | ๒๙   |
| ๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ                                                        | ๒๙   |
| ๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ                                                                  | ๓๓   |
| ๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)                      | ๓๕   |

## สารบัญ (ต่อ)

|                                                                          | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------|------|
| ๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ                       | ๔๑   |
| ๓. แผนระดับที่ ๓                                                         | ๔๒   |
| ๓.๑ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙                                 | ๔๒   |
| ๓.๒ แผนพัฒนาเด็กปฐมวัย พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๐                                  | ๔๒   |
| ๓.๓ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกระทรวงศึกษาธิการ | ๔๓   |
| ๓.๔ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สพฐ.                  | ๔๓   |
| ๓.๕ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สพฐ.                 | ๔๔   |
| ๔. นโยบายที่เกี่ยวข้อง                                                   | ๔๔   |
| ๔.๑ นโยบายรัฐบาล (นายอนุทิน ชาญวีรกูล นายกรัฐมนตรี)                      | ๔๔   |
| ๔.๒ นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายประเสริฐ จันทรรวงทอง)      | ๔๕   |
| ๔.๓ นโยบายและจุดเน้น สพฐ. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙                    | ๔๘   |
| ๔.๔ นโยบายระยะเร่งด่วน (Quick Win) ของสพฐ. พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙              | ๕๐   |
| ๔.๕ แผนพัฒนาจังหวัดพิจิตร พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๐                               | ๕๒   |
| ๔.๖ แผนพัฒนาการศึกษาจังหวัดพิจิตร ระยะที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐             | ๕๓   |
| ๔.๗ นโยบายเพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สพม.พิจิตร                         | ๕๔   |
| ส่วนที่ ๓ รายละเอียดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙            | ๖๐   |
| ๑. การจัดสรรแผนการบริหารงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙                    | ๖๐   |
| ๒. แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙                        | ๖๐   |
| ส่วนที่ ๔ การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ                                      | ๖๔   |
| ๑. แนวทางการบริหารงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙                     | ๘๒   |
| ๒. เงื่อนไขความสำเร็จ                                                    | ๘๓   |
| ภาคผนวก                                                                  | ๘๕   |
| คณะผู้จัดทำ                                                              | ๘๘   |

## สารบัญตาราง

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ตารางที่ ๑ แสดงข้อมูลการปกครองในเขตพื้นที่บริการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร    | ๔  |
| ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                     | ๔  |
| ตารางที่ ๓ แสดงการใช้พื้นที่                                                                     | ๔  |
| ตารางที่ ๔ แสดงจำนวนพื้นที่ใช้ประโยชน์ทางการเกษตร                                                | ๕  |
| ตารางที่ ๕ แสดงหน่วยงานทางการศึกษาในจังหวัดพิจิตร                                                | ๙  |
| ตารางที่ ๖ แสดงจำนวนสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                  | ๙  |
| ตารางที่ ๗ จำนวนนักเรียนในสังกัด ปีการศึกษา ๒๕๖๘                                                 | ๑๐ |
| ตารางที่ ๘ จำนวนโรงเรียนจำแนกตามขนาด : จำนวนนักเรียน                                             | ๑๐ |
| ตารางที่ ๙ จำนวนครูและบุคลากรในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                 | ๑๐ |
| ตารางที่ ๑๐ จำนวนบุคลากรทางการศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                  | ๑๑ |
| ตารางที่ ๑๑ แสดงข้อมูลสหวิทยาเขต จำนวน ๔ สหวิทยาเขต                                              | ๑๑ |
| ตารางที่ ๑๒ สถานศึกษาที่ผ่านการประเมินเป็นสถานศึกษาพอเพียง จำนวน ๓๐ โรงเรียน                     | ๑๒ |
| ตารางที่ ๑๓ ผลการประเมินภายนอกรอบที่ ๕ ของโรงเรียนในสังกัด (๑๖ โรงเรียน) พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๑        | ๑๓ |
| ตารางที่ ๑๔ ๑ อำเภอ ๑ โรงเรียนคุณภาพ จำนวน ๑๒ โรงเรียน                                           | ๑๔ |
| ตารางที่ ๑๕ โรงเรียนพระราชรัฐ จำนวน ๒ โรงเรียน                                                   | ๑๔ |
| ตารางที่ ๑๖ โรงเรียนมาตรฐานสากล จำนวน ๓๐ โรงเรียน                                                | ๑๔ |
| ตารางที่ ๑๗ โรงเรียนสุจริต จำนวน ๓๐ โรงเรียน                                                     | ๑๕ |
| ตารางที่ ๑๘ โรงเรียนวิถีพุทธ จำนวน ๑๕ โรงเรียน                                                   | ๑๕ |
| ตารางที่ ๑๙ โรงเรียนคุณธรรม สพฐ. จำนวน ๓๐ โรงเรียน                                               | ๑๖ |
| ตารางที่ ๒๐ โรงเรียนจัดการเรียนรวม จำนวน ๑๑ โรงเรียน                                             | ๑๖ |
| ตารางที่ ๒๑ โรงเรียนสีขาว จำนวน ๔ โรงเรียน                                                       | ๑๖ |
| ตารางที่ ๒๒ โรงเรียนสีเขียว จำนวน ๑ โรงเรียน                                                     | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๓ สถานศึกษาดีเด่นด้านระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน จำนวน ๙ โรงเรียน                     | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๔ โรงเรียนต้นแบบสหกรณ์ จำนวน ๑ โรงเรียน                                                | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๕ โรงเรียนรางวัลพระราชทาน จำนวน ๑ โรงเรียน                                             | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๖ โรงเรียนหน่วยเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑ โรงเรียน                                       | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๗ โรงเรียนศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงด้านการศึกษา จำนวน ๒ โรงเรียน | ๑๗ |
| ตารางที่ ๒๘ โรงเรียนต้นแบบสถานศึกษาพอเพียง ระดับเขตพื้นที่การศึกษา จำนวน ๒ โรงเรียน              | ๑๘ |
| ตารางที่ ๒๙ โรงเรียนต้นแบบสถานักเรียน จำนวน ๑ โรงเรียน                                           | ๑๘ |
| ตารางที่ ๓๐ โรงเรียนต้นแบบลูกเสือ จำนวน ๑ โรงเรียน                                               | ๑๘ |
| ตารางที่ ๓๑ โรงเรียนอีโคสคูล (Eco-School) จำนวน ๓ โรงเรียน                                       | ๑๘ |
| ตารางที่ ๓๒ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินัยพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓          | ๑๙ |

ปีการศึกษา ๒๕๖๗ ภาพรวมระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

จำแนกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

## สารบัญตาราง (ต่อ)

|                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ตารางที่ ๓๓ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓<br>ปีการศึกษา ๒๕๖๗ เปรียบเทียบระหว่างระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร<br>ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาด้านพื้นฐาน และระดับประเทศ  | ๑๙ |
| ตารางที่ ๓๔ เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยรายวิชาของผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน<br>(O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร<br>ปีการศึกษา ๒๕๖๖ กับ ๒๕๖๗                                          | ๑๙ |
| ตารางที่ ๓๕ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖<br>ปีการศึกษา ๒๕๖๗ ภาพรวมระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร<br>จำแนกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้                                           | ๒๐ |
| ตารางที่ ๓๖ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่ ๖<br>ปีการศึกษา ๒๕๖๗ เปรียบเทียบระหว่างระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร<br>ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาด้านพื้นฐาน และระดับประเทศ | ๒๐ |
| ตารางที่ ๓๗ เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยรายวิชาของผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน<br>(O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร<br>ปีการศึกษา ๒๕๖๖ กับ ๒๕๖๗                                          | ๒๑ |

## บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการบริหารและจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและโรงเรียนในสังกัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติร่างแผนปฏิรูปราชการของกระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ แผนปฏิรูปราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน นโยบายการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รวมทั้งนโยบายระยะเร่งด่วน (Quick Win) ของเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าว โดยกำหนดกลยุทธ์ ๔ ด้าน ดังนี้ กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีความปลอดภัยจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษาให้กับประชากรวัยเรียนทุกคน กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษา ซึ่งมีการบูรณาการ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แนวทาง มาตรการและโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

## ส่วนที่ ๑ บริบททั่วไป

### ๑. ข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่จัดตั้งขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับพื้นที่ให้มีความทั่วถึง เสมอภาค และมีคุณภาพ สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ ทั้งนี้ ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งประกาศ ณ วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ และมีผลบังคับใช้ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๔ ตอนพิเศษ ๒๙๕ วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มีอำนาจหน้าที่สำคัญ อาทิ

๑. จัดทำนโยบาย แผนพัฒนา และมาตรฐานการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบาย มาตรฐานการศึกษา และความต้องการของท้องถิ่น

๒. วิเคราะห์งบประมาณ กำกับ ตรวจสอบ และติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของสถานศึกษาในสังกัด

๓. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานศึกษา

๔. กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

๕. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษาเพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนา

๖. ประสานการระดมทรัพยากรและการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการจัดการศึกษา

๗. จัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาและประเมินผลการดำเนินงานของสถานศึกษา

๘. ประสานงานและส่งเสริมการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน องค์กรชุมชน ศาสนา วิชาชีพ และสถานประกอบการ

๙. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาการศึกษาเพื่อยกระดับคุณภาพการเรียนรู้

๑๐. ประสานงานและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะทำงานด้านการศึกษา

๑๑. ปฏิบัติราชการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๒. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

ต่อมา กระทรวงศึกษาธิการได้ออก ประกาศ เรื่อง การกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา ลงวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๔ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๘ ตอนพิเศษ ๓๘ ง วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เพื่อกำหนดเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาใหม่จำนวน ๖๒ เขตทั่วประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและสังคมได้อย่างแท้จริง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร เป็นหนึ่งใน ๖๒ เขตพื้นที่ดังกล่าว มีภารกิจหลักในการกำกับ ดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดพิจิตร จำนวน ๓๐ โรงเรียน ซึ่งจัดการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นจนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้รับโอกาสทางการศึกษาที่มีคุณภาพ เสมอภาค และทั่วถึงภารกิจดังกล่าวสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๐ ที่กำหนดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอกันในการ

ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่า ๑๒ ปีที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย และยังสอดคล้องกับ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๕๔ ที่บัญญัติให้รัฐจัดการศึกษาเป็นเวลา ๑๒ ปี ตั้งแต่ก่อนวัยเรียนจนจบการศึกษาภาคบังคับโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย ตลอดจน คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๘/๒๕๕๙ ที่ให้จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ๑๕ ปี โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย ครอบคลุมตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษา จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ ๖ หรือเทียบเท่ารวมถึงการศึกษาพิเศษและการศึกษาสงเคราะห์ ในมิติของนโยบายระดับชาติ การจัดการศึกษายังต้องเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ซึ่งมุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีทักษะที่จำเป็นของศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรม จริยธรรมและมีนิสัยใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิต ขณะเดียวกัน แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้กำหนด “หมุดหมายที่ ๑๑ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต” และ “หมุดหมายที่ ๑๒ การพัฒนาการเรียนรู้” เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนให้แก่ประเทศไทย ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตรเป็นไปตามกรอบกฎหมาย นโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (ตุลาคม ๒๕๖๘ – กันยายน ๒๕๖๙) ครอบคลุมภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ และภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๙ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๑. กำหนดทิศทางปฏิบัติการปฏิบัติงานของหน่วยงานและสถานศึกษาในสังกัดให้สอดคล้องกับนโยบายชาติ ยุทธศาสตร์ และความต้องการของพื้นที่
๒. ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
๓. ยกระดับคุณภาพการศึกษา ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา และขยายโอกาสให้ผู้เรียนทุกคนเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ
๔. เชื่อมโยงผลการดำเนินงานกับระบบการติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เพื่อรายงาน ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๕. สนับสนุนการพัฒนาผู้เรียน ครู บุคลากรทางการศึกษา และโรงเรียนในสังกัด ให้สอดคล้องกับทักษะและสมรรถนะของโลกยุคใหม่

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ จึงไม่เพียงแต่เป็นการตอบสนองต่อพันธกิจหลักของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเท่านั้น แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการศึกษาของประเทศให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม ตามเป้าหมายของการปฏิรูปการศึกษาไทยอย่างแท้จริง

## ๑.๒ ที่ตั้งและอาณาเขต

### ที่ตั้ง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ตั้งอยู่ที่ ๓๑/๒๖ ถนนคลองคะเชนทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร มีพื้นที่ประมาณ ๔,๕๓๑.๐๑๓ ตารางกิโลเมตร (๒,๘๓๑,๘๘๓.๐ ไร่)

## อาณาเขตจังหวัดพิจิตร

|             |                                                                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ทิศเหนือ    | ติดต่อกับอำเภอบางระกำและอำเภอบางกระทุ่ม จังหวัดพิษณุโลก                            |
| ทิศใต้      | ติดต่อกับอำเภอชุมแสงและอำเภอหนองบัว จังหวัดนครสวรรค์                               |
| ทิศตะวันออก | ติดต่อกับอำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์                                               |
| ทิศตะวันตก  | ติดต่อกับอำเภอโพธิ์ประทับช้าง จังหวัดกำแพงเพชร และอำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ |

## แผนที่แสดงอาณาเขตของจังหวัดพิจิตร



## ๑.๓ ประชากร

ประชากรในพื้นที่จังหวัดพิจิตร มีประชากรรวมทั้งสิ้น ๕๑๒,๗๐๙ คน จำแนกเป็นชาย ๒๔๙,๑๙๔ คน หญิง ๒๖๓,๕๑๕ คน  
ที่มา : ประกาศสำนักทะเบียนกลาง เรื่อง จำนวนราษฎรทั่วราชอาณาจักร ตามหลักฐานการทะเบียนราษฎร ณ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

## ๑.๔ ลักษณะภูมิประเทศ และภูมิอากาศ

พื้นที่ส่วนใหญ่ในภูมิภาคนี้เป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ ลักษณะดินเป็นดินปนทราย เหมาะแก่การทำนา และปลูกพืชไร่ และมีที่ราบสูงลาดลงอยู่ทางด้านตะวันตกของจังหวัดกำแพงเพชรมีเทือกเขาและป่าอนุรักษ์ที่สำคัญ สภาพภูมิอากาศโดยทั่วไปของพื้นที่นี้จะได้รับอิทธิพลของลมมรสุมตะวันออกเฉียงใต้ และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งจะแบ่งได้เป็น ๓ ฤดู ได้แก่

|         |                                        |
|---------|----------------------------------------|
| ฤดูร้อน | เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ถึง เมษายน |
| ฤดูฝน   | เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ถึง ตุลาคม    |
| ฤดูหนาว | เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ถึง มกราคม  |

ที่มา : แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๒ ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๒

## ๑.๕ ข้อมูลการปกครอง

ข้อมูลการปกครองในเขตพื้นที่จังหวัดพิจิตรแบ่งการ ปกครองออกเป็น ๑๒ อำเภอ ๘๖ ตำบล และ ๘๙ หมู่บ้าน มีหน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น แยกเป็น องค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน ๑ แห่ง เทศบาลเมือง จำนวน ๓ แห่ง เทศบาลตำบล จำนวน ๒๕ แห่ง และ องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๗๓ แห่ง

จังหวัดพิจิตร แบ่งการปกครองออกเป็น ๑๒ อำเภอ ดังนี้ อำเภอเมืองพิจิตร อำเภอวังทรายพูน อำเภอโพธิ์ประทับช้าง อำเภอดงเจริญ อำเภอชุมตาบง อำเภอสามง่าม อำเภอทับคล้อ อำเภอสากเหล็ก อำเภอบึงนาราง อำเภอตะพานหิน และอำเภอวังทรายพูน แยกเป็น ๘๖ ตำบล ๘๘๘ หมู่บ้าน

ตารางที่ ๑ แสดงข้อมูลการปกครองในเขตพื้นที่บริการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาปิจิตร

| จังหวัด | อำเภอ | ตำบล | หมู่บ้าน |
|---------|-------|------|----------|
| พิจิตร  | ๑๒    | ๘๖   | ๘๘๙      |

ที่มา : กองกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น (<http://www.dla.go.th>) ข้อมูล ณ วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ – ปัจจุบัน

ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| จังหวัด | อบจ. | อบต. | เทศบาลเมือง | เทศบาลตำบล |
|---------|------|------|-------------|------------|
| พิจิตร  | ๑    | ๗๓   | ๓           | ๒๕         |

ที่มา : กองกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น (<http://www.dla.go.th>) ข้อมูล ณ วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ – ปัจจุบัน

๒. สถานการณ์และแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

## ๒.๑ ด้านเศรษฐกิจ

### ๒.๑.๑ การเกษตร

สภาพพื้นที่ในเขตพื้นที่ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตรเป็นแหล่งผลิตข้าว พืชไร่ และพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของภาคเหนือ เช่น ถั่วเหลือง ข้าวโพด ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง เป็นต้น สภาพดินฟ้าอากาศเป็นปัจจัยสำคัญต่อผลผลิตภาคเกษตร

## ๒.๑.๒ ด้านอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการเกษตร เช่น อุตสาหกรรม เครื่องจักรกล การเกษตรที่จังหวัดพิจิตร สถานประกอบการโรงสีข้าว มีจำนวน ๑๓๒ แห่ง เป็นแหล่งผลิตข้าวที่สำคัญ เป็นลำดับต้นของภาคเหนือ เป็นศูนย์กลางรองรับการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง อีกทั้งยังเป็นแหล่งผลิตพลังงานชีวภาพจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อาทิ การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแกลบ และการผลิต Ethanol จากกากน้ำตาลที่จังหวัดพิจิตร

### ตารางที่ ๓ แสดงการใช้พื้นที่

| จังหวัด | เนื้อที่ทั้งหมด<br>(ไร่) | เนื้อป่าไม้<br>(ไร่) | เนื้อที่ใช้ประโยชน์<br>ทางการเกษตร (ไร่) | เนื้อที่ใช้ประโยชน์<br>นอกการเกษตร (ไร่) |
|---------|--------------------------|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| พิจิตร  | ๒,๘๓๑,๘๘๓                | ๑๐,๖๒๓               | ๒,๒๕๐,๓๑๖                                | ๗๘๔,๑๓๑                                  |

ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ (<http://statbbi.nso.go.th/>) ข้อมูล ณ วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ปัจจุบัน

## ตารางที่ ๔ แสดงจำนวนพื้นที่ใช้ประโยชน์ทางการเกษตร

| จังหวัด | เนื้อที่ใช้ประโยชน์ทางการเกษตร |                            |                          |                   |
|---------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|
|         | นาข้าว                         | พืชไร่/พืชผัก/ไม้ดอก (ไร่) | สวนไม้ผล/ไม้ยืนต้น (ไร่) | เกษตรอื่น ๆ (ไร่) |
| พิจิตร  | ๑,๙๙๐,๒๖๐                      | ๑๕๒,๖๗๔                    | ๙๓,๕๐๒                   | ๑๓,๘๘๐            |

ที่มา : ระบบสารสนเทศการผลิตทางด้านการเกษตร : สำนักงานเกษตรจังหวัดพิจิตรข้อมูล ณ วันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘

## ๒.๒ ด้านสังคม

## ๒.๒.๑ วัฒนธรรม/ประเพณี

ประเพณีการแข่งขันเรือยาวจังหวัดพิจิตรเป็นประเพณีที่สืบทอดกันมาเป็นเวลานาน เพราะมีธรรมเนียมว่าวัดใดถ้าจัดงานปิดทองไหว้พระก็จะต้องจัดงานแข่งเรือควบคู่กันไปด้วย ซึ่งจัดกันในช่วงฤดูน้ำหลาก ประมาณวันเสาร์ – อาทิตย์ ต้นเดือนกันยายนของทุกปี ในงานจะมีการแข่งเรือประเพณีและการประกวด ขบวนแห่เรือต่าง ๆ ในแม่น้ำน่านหน้าวัดท่าหลวง มีการจัดกิจกรรมภายในงานที่น่าสนใจมากมาย ประเพณีกำฟ้า เป็นประเพณีสำคัญของชาวบ้านป่าแดง ตำบลหนองพยอม ซึ่งเป็นชาวไทยพวนถือปฏิบัติต่อกันมาเป็นเวลาช้านาน จัดตรงกับวันขึ้น ๒ ค่ำ และ ๓ ค่ำ เดือน ๓ (ประมาณเดือนกุมภาพันธ์) เพื่อแสดงความเคารพบูชาเทวดา และพระมหากษัตริย์ เมื่อถึงวันกำฟ้าชาวไทยพวน จะกลับมายังบ้านของตน เพื่อร่วมทำบุญกับญาติพี่น้อง พบปะ สังสรรค์และเล่นกีฬาพื้นบ้าน

## ๒.๒.๒ แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ

จังหวัดพิจิตรมีแหล่งท่องเที่ยวสำคัญทั้งโบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยว ทางธรรมชาติ เช่น อุทยาน เมืองเก่าพิจิตร ศาลหลักเมืองพิจิตร เขารูปช้าง บึงสีไฟ วัดท่าหลวง วัดบางคลาน พิพิธภัณฑ์โฮจิมินห์ เป็นต้น  
ที่มา : ข้อมูลจากเว็บไซต์จังหวัดพิจิตร (<http://www.phichit.go.th>)

## ๒.๓ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

๑) ทรัพยากรธรรมชาติและแร่ธาตุที่สำคัญของจังหวัดพิจิตร มีแหล่งแร่สำคัญและนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ ได้แก่

๑.๑) แร่ยิปซัม ปริมาณแร่ที่ผลิตได้ ๕๓๖,๖๓๐.๘ เมตริกตัน เนื้อแร่มีคุณภาพค่อนข้างดี

๑.๒) ทองคำ พบว่ามีปริมาณเพียงพอในเชิงพาณิชย์ พบที่ตำบลเขาเจ็ดยักษ์ อำเภอทับคล้อ ติดต่อเขตจังหวัดเพชรบูรณ์ ปริมาณแร่ที่ผลิตได้ ๕๕๖,๑๕๗ เมตริกตัน และที่เขาคันทรง ตำบลหนองพระ อำเภอวังทรายพูน

๒) ด้านทรัพยากรป่าไม้ มีพื้นที่ป่าไม้ ๘,๓๑๒ ไร่ หรือประมาณร้อยละ ๐.๒๙ ของพื้นที่ ทั้งจังหวัด และมีพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน ๓ แห่ง พื้นที่รวม ๓,๙๑๐ ไร่

๓) ด้านทรัพยากรแหล่งน้ำ มีแหล่งน้ำธรรมชาติที่สำคัญไหลผ่าน จำนวน ๓ สาย ได้แก่

๓.๑) แม่น้ำน่าน มีต้นกำเนิดอยู่ในหลวงพระบาง มีความยาว ๙๗ กิโลเมตร

๓.๒) แม่น้ำยม มีต้นกำเนิดในป่าดงดิบสูงชันบนเทือกเขาผีปันน้ำและเทือกเขาแดนลาว มีความยาว ๑๒๔ กิโลเมตร

๓.๓) แม่น้ำพิจิตร (เดิมเป็นแม่น้ำน่าน) เมื่อมีการขุดลอกคลองแยกสายทำให้ต้นเขินอยู่ กึ่งกลาง ระหว่างแม่น้ำน่านและแม่น้ำยม มีความยาว ๑๒๗ กิโลเมตร

### ๓. บทบาทอำนาจหน้าที่

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๑. ดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา ได้แก่

๑.๑ การกำกับดูแล จัดตั้ง ยุบ รวม หรือเลิกสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษา  
๑.๒ ประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนสถานศึกษาเอกชนในเขตพื้นที่การศึกษา  
๑.๓ ประสานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาสอดคล้องกับ นโยบายและมาตรฐานการศึกษา

๑.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร ชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลายในเขตพื้นที่การศึกษา

๑.๕ ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ข้างต้น

๒. อำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการศึกษาที่กำหนดไว้ในกฎหมายนี้ (พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายอื่น ดังนี้

๒.๑ อำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการศึกษา และพัฒนาสาระของหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๒.๒ อำนาจหน้าที่ในการพัฒนางานด้านวิชาการและจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาร่วมกับสถานศึกษา

๒.๓ รับผิดชอบในการพิจารณาแบ่งส่วนราชการภายในสถานศึกษาของสถานศึกษา และ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

๒.๔ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนด

๓. อำนาจหน้าที่ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา อำนาจหน้าที่ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๓ ดังนี้

๓.๑ จัดทำนโยบาย แผนพัฒนา และมาตรฐานการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบาย มาตรฐานการศึกษา แผนการศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานและความต้องการของท้องถิ่น

๓.๒ วิเคราะห์การจัดตั้งงบประมาณเงินอุดหนุนทั่วไปของสถานศึกษา และหน่วยงานในเขตพื้นที่การศึกษา และแจ้งการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับให้หน่วยงานข้างต้นได้รับทราบ รวมทั้งกำกับตรวจสอบ ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานดังกล่าว

๓.๓ ประสาน ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๔ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผล สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๕ ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และรวบรวมข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๖ ประสานการระดมทรัพยากรด้านต่าง ๆ รวมทั้งทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริม สนับสนุนการจัดและพัฒนาการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๗ จัดระบบการประกันคุณภาพการศึกษาและประเมินผลสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๘ ประสาน ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาของสถานศึกษาเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งบุคคล องค์กร ชุมชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันอื่นที่จัดรูปแบบที่หลากหลายในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๙ ดำเนินการประสาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๑๐ ประสาน ส่งเสริม การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะทำงานด้านการศึกษา

๓.๑๑ ประสานการปฏิบัติราชการทั่วไป กับองค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในฐานะสำนักงานผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการในเขตพื้นที่การศึกษา

๓.๑๒ ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ เกี่ยวกับกิจการภายในเขตพื้นที่การศึกษาที่มีได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานใดโดยเฉพาะ หรือปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้มอบหมาย

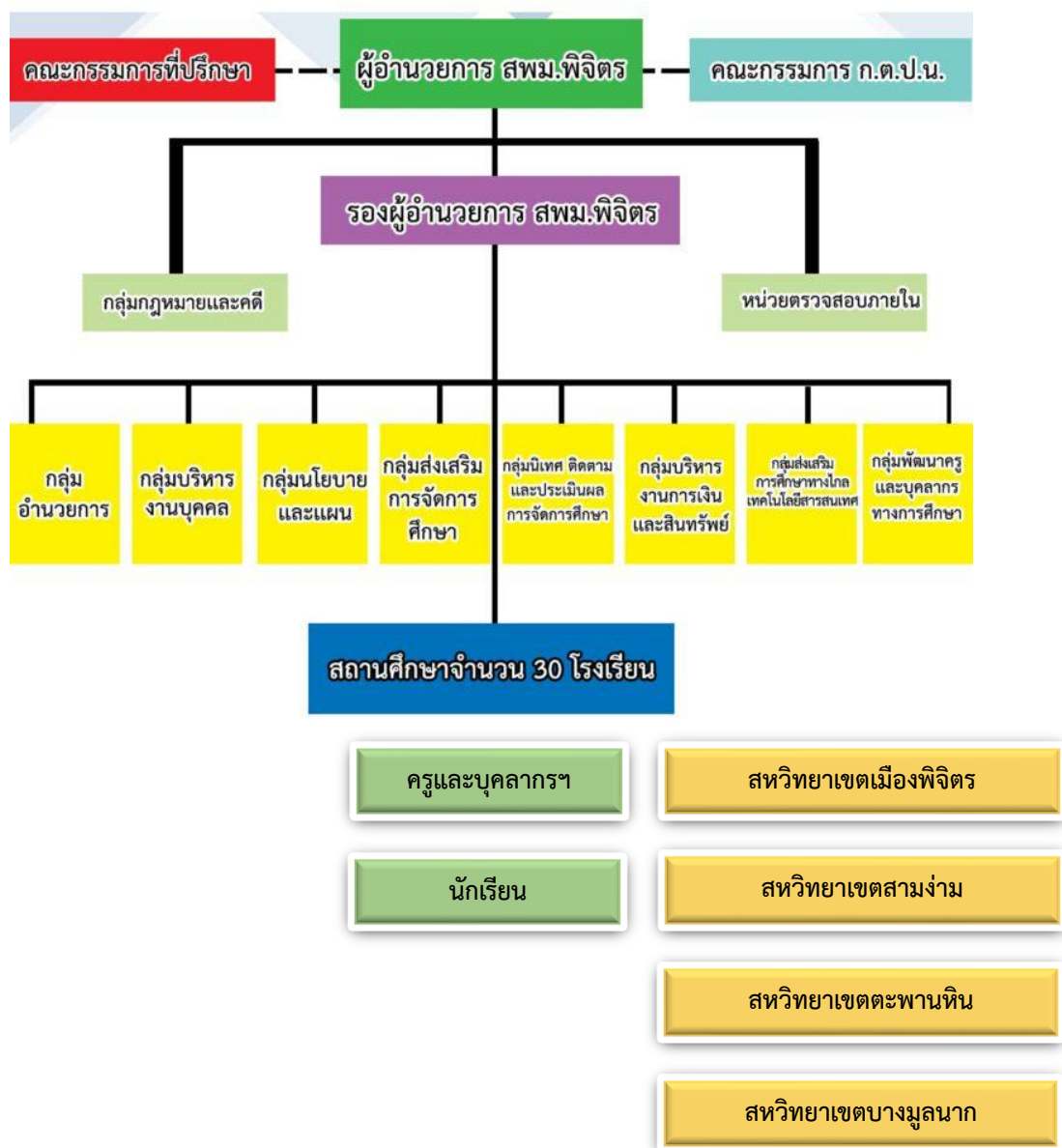
การแบ่งส่วนราชการตามโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาพิจิตร มีดังนี้

๑. กลุ่มอำนวยการ
๒. กลุ่มบริหารงานบุคคล
๓. กลุ่มนโยบายและแผน
๔. กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา
๕. กลุ่มนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา
๖. กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์
๗. กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
๘. กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
๙. กลุ่มกฎหมายและคดี
๑๐. หน่วยตรวจสอบภายใน

๔. โครงสร้างการบริหารจัดการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร



โครงสร้างการบริหารจัดการ  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร



## ๕. ข้อมูลพื้นฐานด้านการศึกษา

รัฐบาลภายใต้การนำของนายกรัฐมนตรีคนปัจจุบัน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยถือว่าการศึกษากลายเป็นกลไกหลักในการยกระดับคุณภาพประชาชนและขีดความสามารถของประเทศ โดยมีแนวนโยบายสำคัญ ได้แก่ การส่งเสริมให้ประชาชนทุกช่วงวัยเข้าถึงการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม การป้องกันและแก้ไขปัญหาคะหลวดยกจากระบบการศึกษา (Zero Dropout) การพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและตลาดแรงงาน การส่งเสริมทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ ตลอดจนการสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตในทุกช่องทาง ทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย เพื่อให้ประชาชนสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### ตารางที่ ๕ แสดงหน่วยงานทางการศึกษาในจังหวัดพิจิตร

| ลำดับ | สังกัด                                          | จำนวนหน่วยงาน (แห่ง) |
|-------|-------------------------------------------------|----------------------|
| ๑     | สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน           | ๒๗๕                  |
| ๒     | สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน         | ๒๐                   |
| ๓     | สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ                     | ๒                    |
| ๔     | สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา                 | ๔                    |
| ๕     | กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | ๒                    |
| ๖     | สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดพิจิตร   | ๑๒                   |
| ๗     | กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น                    | ๑๘๒                  |
| ๘     | สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ                    | ๑                    |
| รวม   |                                                 | ๔๙๘                  |

ที่มา : สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิจิตร ปี ๒๕๖๘

### ตารางที่ ๖ แสดงจำนวนสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

| ลำดับ | สังกัด               | จำนวนหน่วยงาน (แห่ง) |
|-------|----------------------|----------------------|
| ๑     | อำเภอเมืองพิจิตร     | ๕                    |
| ๒     | อำเภอสากเหล็ก        | ๑                    |
| ๓     | อำเภอวังทรายพูน      | ๑                    |
| ๔     | อำเภอสากเหล็ก        | ๔                    |
| ๕     | อำเภอเมืองพิจิตร     | ๒                    |
| ๖     | อำเภอวังทรายพูน      | ๒                    |
| ๗     | อำเภอตะพานหิน        | ๓                    |
| ๘     | อำเภอบางมูลนาก       | ๒                    |
| ๙     | อำเภอโพทะเล          | ๔                    |
| ๑๐    | อำเภอทับคล้อ         | ๒                    |
| ๑๑    | อำเภอดงเจริญ         | ๒                    |
| ๑๒    | อำเภอโพธิ์ประทับช้าง | ๒                    |

ที่มา : กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สพม.พิจิตร (๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

ตารางที่ ๗ จำนวนนักเรียนในสังกัด ปีการศึกษา ๒๕๖๘

| ระดับชั้น                       | จำนวนห้อง | ชาย    | หญิง  |
|---------------------------------|-----------|--------|-------|
| มัธยมศึกษาปีที่ ๑               | ๙๗        | ๑,๖๓๕  | ๑,๖๗๕ |
| มัธยมศึกษาปีที่ ๒               | ๙๗        | ๑,๕๙๑  | ๑,๖๗๕ |
| มัธยมศึกษาปีที่ ๓               | ๙๔        | ๑,๔๕๙  | ๑,๕๓๕ |
| รวมมัธยมศึกษาตอนต้น             | ๒๘๘       | ๔,๖๘๕  | ๔,๘๘๕ |
| มัธยมศึกษาปีที่ ๔               | ๑๐๘       | ๑,๕๐๙  | ๑,๗๔๔ |
| มัธยมศึกษาปีที่ ๕               | ๑๐๔       | ๑,๒๙๔  | ๑,๖๘๘ |
| มัธยมศึกษาปีที่ ๖               | ๑๐๑       | ๑,๒๕๕  | ๑,๖๒๑ |
| รวมมัธยมศึกษาตอนปลาย            | ๓๑๓       | ๔,๐๕๘  | ๕,๐๕๓ |
| รวมทั้งหมด                      | ๖๐๑       | ๘,๗๔๓  | ๙,๙๓๘ |
| รวมจำนวนนักเรียนทั้งหมดในสังกัด |           | ๑๘,๖๘๑ |       |

ที่มา : กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สพม.พิจิตร (๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

ตารางที่ ๘ จำนวนโรงเรียนจำแนกตามขนาด : จำนวนนักเรียน

| ขนาดของโรงเรียนในสังกัด                                       | จำนวนโรงเรียน |
|---------------------------------------------------------------|---------------|
| ขนาดที่ ๑ ขนาดเล็ก (จำนวนนักเรียนตั้งแต่ ๑ – ๑๑๙ คน)          | ๓             |
| ขนาดที่ ๒ ขนาดกลาง (จำนวนนักเรียนตั้งแต่ ๑๒๐ - ๗๑๙ คน)        | ๒๐            |
| ขนาดที่ ๓ ขนาดใหญ่ (จำนวนนักเรียนตั้งแต่ ๗๒๐ – ๑,๖๗๙ คน)      | ๓             |
| ขนาดที่ ๔ ขนาดใหญ่พิเศษ (จำนวนนักเรียนตั้งแต่ ๑,๖๘๐ คนขึ้นไป) | ๔             |
| รวมจำนวนทั้งสิ้น                                              | ๓๐            |

ที่มา : กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สพม.พิจิตร (๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

ตารางที่ ๙ จำนวนครูและบุคลากรในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

| ผู้บริหาร              | ชาย | หญิง | รวม   |
|------------------------|-----|------|-------|
| ผู้อำนวยการโรงเรียน    | ๑๙  | ๑๑   | ๓๐    |
| รองผู้อำนวยการโรงเรียน | ๒๑  | ๒๑   | ๔๒    |
| ข้าราชการครูผู้สอน     | ๒๙๗ | ๖๓๘  | ๙๓๕   |
| ลูกจ้างประจำ           | ๒๐  | ๓    | ๒๓    |
| พนักงานราชการ          | ๑๖  | ๑๘   | ๓๔    |
| ลูกจ้างชั่วคราว        | ๒๖  | ๓๒   | ๕๘    |
| รวมทั้งสิ้น            | ๓๙๙ | ๗๒๓  | ๑,๑๒๒ |

ที่มา : กลุ่มบริหารงานบุคคล สำนักงานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร (๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

ตารางที่ ๑๐ จำนวนบุคลากรทางการศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

| ที่                | ผู้บริหารการศึกษา/กลุ่ม                                    | ชาย | หญิง | รวม |
|--------------------|------------------------------------------------------------|-----|------|-----|
| ๑                  | ผอ.สพม.พิจิตร                                              | ๑   | ๐    | ๑   |
| ๒                  | รอง ผอ.สพม.พิจิตร                                          | ๑   | ๑    | ๒   |
| ๓                  | กลุ่มอำนวยการ                                              | ๔   | ๕    | ๙   |
| ๔                  | กลุ่มนโยบายและแผน                                          | ๐   | ๕    | ๕   |
| ๕                  | กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์                          | ๒   | ๕    | ๗   |
| ๖                  | กลุ่มบริหารงานบุคคล                                        | ๒   | ๘    | ๑๐  |
| ๗                  | กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา                                | ๒   | ๔    | ๖   |
| ๘                  | กลุ่มนิเทศ ติดตาม และประเมินผล                             | ๔   | ๔    | ๘   |
| ๙                  | กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | ๒   | ๐    | ๒   |
| ๑๐                 | กลุ่มกฎหมายและคดี                                          | ๑   | ๑    | ๒   |
| ๑๑                 | หน่วยตรวจสอบภายใน                                          | ๐   | ๒    | ๒   |
| รวมบุคลากรในสังกัด |                                                            | ๑๙  | ๓๕   | ๕๔  |

ที่มา : กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สพม.พิจิตร (๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘)

#### ๕.๗ ข้อมูลสหวิทยาเขตในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

เพื่อให้การบริหารจัดการศึกษามีประสิทธิภาพคล่องตัวรวดเร็วและมีหน่วยงานที่เชื่อมโยงการทำงานระหว่างเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาในสังกัด จึงแบ่งเครือข่ายการบริหารงาน เป็น ๔ สหวิทยาเขต โดยมีผู้อำนวยการโรงเรียน เป็นประธานสหวิทยาเขต ดังนี้

#### ตารางที่ ๑๑ แสดงข้อมูลสหวิทยาเขต จำนวน ๔ สหวิทยาเขต

| ชื่อสหวิทยาเขต                                | ประธานชื่อสหวิทยาเขต                                        | โรงเรียน              | อำเภอ       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| <b>จังหวัดพิจิตร</b><br><b>๑. เมืองพิจิตร</b> | นางนิกุล ทองหน้าศาล<br>ผู้อำนวยการโรงเรียน<br>สระหลวง       | ๑. พิจิตรพิทยาคม      | เมืองพิจิตร |
|                                               |                                                             | ๒. สระหลวงพิทยาคม     | เมืองพิจิตร |
|                                               |                                                             | ๓. หัวดงรัฐชนูปถัมภ์  | เมืองพิจิตร |
|                                               |                                                             | ๔. เมธีพิทยา          | เมืองพิจิตร |
|                                               |                                                             | ๕. วังกรดพิทยา        | เมืองพิจิตร |
|                                               |                                                             | ๖. สากเหล็กวิทยา      | สากเหล็ก    |
|                                               |                                                             | ๗. วังทรายพูนวิทยา    | วังทรายพูน  |
| <b>๒. สามง่าม</b>                             | นายวิฑูรย์ คำจริง<br>ผู้อำนวยการโรงเรียน<br>กำแพงดินพิทยาคม | ๑. สามง่ามชนูปถัมภ์   | สามง่าม     |
|                                               |                                                             | ๒. เนินปอรั้งนกชนูทิศ | สามง่าม     |
|                                               |                                                             | ๓. กำแพงดินพิทยาคม    | สามง่าม     |
|                                               |                                                             | ๔. หนองโสนพิทยาคม     | สามง่าม     |

| ชื่อสหวิทยาเขต | ประธานชื่อสหวิทยาเขต                                            | โรงเรียน                | อำเภอ           |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
|                |                                                                 | ๕. วชิรบาร์มีพิทยาคม    | วชิรบาร์มี      |
|                |                                                                 | ๖. วังโมกข์พิทยาคม      | วชิรบาร์มี      |
|                |                                                                 | ๗. สรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม | โพธิ์ประทับช้าง |
|                |                                                                 | ๘. ดงเสือเหลืองพิทยาคม  | โพธิ์ประทับช้าง |
| ๓. ตะพานหิน    | นายธีรธัช ทุ้ยแป<br>ผู้อำนวยการโรงเรียน<br>ตะพานหิน             | ๑. ตะพานหิน             | ตะพานหิน        |
|                |                                                                 | ๒. วังสำโรงวังหั่ว      | ตะพานหิน        |
|                |                                                                 | ๓. พุ่งโพธิ์พิทยา       | ตะพานหิน        |
|                |                                                                 | ๔. เขาทรายทับคล้อพิทยา  | ทับคล้อ         |
|                |                                                                 | ๕. วันที่สฤติย์พิทยาคม  | ทับคล้อ         |
|                |                                                                 | ๖. ดงเจริญพิทยาคม       | ดงเจริญ         |
|                |                                                                 | ๗. วังจี่วพิทยาคม       | ดงเจริญ         |
| ๔. บางมูลนาก   | นายธนพล ฉ่ำเพียร<br>ผู้อำนวยการโรงเรียน<br>บางมูลนากภูมิวิทยาคม | ๑. บางมูลนากภูมิวิทยาคม | บางมูลนาก       |
|                |                                                                 | ๒. วังตะกูราษฎร์อุทิศ   | บางมูลนาก       |
|                |                                                                 | ๓. ท่าเสาพิทยาคม        | โพทะเล          |
|                |                                                                 | ๔. ห้วยยาวพิทยาคม       | โพทะเล          |
|                |                                                                 | ๕. โพธิ์ธรรมสุวัฒน์     | โพทะเล          |
|                |                                                                 | ๖. พิบูลธรรมเวทวิทยา    | โพทะเล          |
|                |                                                                 | ๗. โพธิ์ไทรงามวิทยาคม   | บึงนาราง        |
|                |                                                                 | ๘. แหยมรังวิทยาคม       | บึงนาราง        |

#### ๕.๘ ข้อมูลโรงเรียนในโครงการตามนโยบาย

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร มีการพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาตามนโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ดังนี้

ตารางที่ ๑๒ สถานศึกษาที่ผ่านการประเมินเป็นสถานศึกษาพอเพียง จำนวน ๓๐ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา                     | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|--------------------------------------|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม (ศูนย์) | ๑๖    | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม       |
| ๒     | โรงเรียนเนินปอรั้งนกขุทิศ (ศูนย์)    | ๑๗    | โรงเรียนท่าเสาพิทยาคม        |
| ๓     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม (ต้นแบบ)      | ๑๘    | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม       |
| ๔     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา (ต้นแบบ) | ๑๙    | โรงเรียนวันที่สฤติย์พิทยาคม  |
| ๕     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม              | ๒๐    | โรงเรียนสรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม |
| ๖     | โรงเรียนโพธิ์ธรรมสุวัฒน์             | ๒๑    | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา        |
| ๗     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา              | ๒๒    | โรงเรียนวังตะกูราษฎร์อุทิศ   |
| ๘     | โรงเรียนสามง่ามขุนปลัมภ์             | ๒๓    | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม      |

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา          | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            |
|-------|---------------------------|-------|-----------------------------|
| ๙     | โรงเรียนวชิรบรรณพิทยาคม   | ๒๔    | โรงเรียนวังกรดพิทยา         |
| ๑๐    | โรงเรียนวังสำโรงวังหั่ว   | ๒๕    | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม  |
| ๑๑    | โรงเรียนพิบูลธรรมเวทวิทยา | ๒๖    | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม |
| ๑๒    | โรงเรียนวังจี้วิทยาคม     | ๒๗    | โรงเรียนห้วยดงรัฐชนูปถัมภ์  |
| ๑๓    | โรงเรียนทุ่งโพธิ์พิทยา    | ๒๘    | โรงเรียนตะพานหิน            |
| ๑๔    | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม    | ๒๙    | โรงเรียนพิจิตรพิทยาคม       |
| ๑๕    | โรงเรียนเมธีพิทยา         | ๓๐    | โรงเรียนแหลมรั้งวิทยาคม     |

ตารางที่ ๑๓ ผลการประเมินภายนอก รอบที่ ๕ ของโรงเรียนในสังกัด (๑๖ โรงเรียน) พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑

| ลำดับ | โรงเรียน             | มาตรฐานที่ ๑     | มาตรฐานที่ ๒     | มาตรฐานที่ ๓     |
|-------|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| ๑     | เขาทรายทับคล้อพิทยา  | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๒     | โพธิธรรมสุวัฒน์      | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๓     | วังสำโรงวังหั่ว      | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๔     | สามง่ามชนูปถัมภ์     | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๕     | ตะพานหิน             | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๖     | บางมูลนาทภูมิวิทยาคม | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๗     | วังทรายพูนวิทยา      | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๘     | วังตะกูราชครูอุทิศ   | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๙     | โพธิ์ไทรงามวิทยาคม   | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๐    | สากเหล็กวิทยา        | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๑    | วชิรบรรณพิทยาคม      | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๒    | ดงเจริญพิทยาคม       | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๓    | พิจิตรพิทยาคม        | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๔    | ทุ่งโพธิ์พิทยา       | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๕    | ห้วยดงรัฐชนูปถัมภ์   | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |
| ๑๖    | หนองโสนพิทยาคม       | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน | เป็นไปตามมาตรฐาน |

- (a) หมายเหตุ: มาตรฐานที่ ๑ ผลลัพธ์ของการเรียนรู้ / มาตรฐานที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ /  
 (b) มาตรฐานที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้  
 การประเมินคุณภาพภายนอก (สมศ.) รอบที่ ๕ (๒๕๖๗ - ๒๕๗๑) โรงเรียนได้รับการประเมินแล้ว  
 จำนวน ๑๖ โรงเรียน (ร้อยละ ๕๓.๓๓) ยังไม่ได้รับการประเมิน จำนวน ๑๔ โรงเรียน (ร้อยละ ๔๖.๖๗)

ตารางที่ ๑๔ ๑ อำเภอ ๑ โรงเรียนคุณภาพ จำนวน ๑๒ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา         | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            |
|-------|--------------------------|-------|-----------------------------|
| ๑     | โรงเรียนดงเสือเหลือง     | ๗     | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม      |
| ๒     | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม   | ๘     | โรงเรียนวังสำโรงวังหั่ว     |
| ๓     | โรงเรียนนขิรบารมีพิทยาคม | ๙     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา |
| ๔     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา  | ๑๐    | โรงเรียนวังตะกูราษฎร์อุทิศ  |
| ๕     | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา    | ๑๑    | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามพิทยาคม  |
| ๖     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม   | ๑๒    | โรงเรียนโพธิ์ธรรมสุวัฒน์    |

ตารางที่ ๑๕ โรงเรียนประชารัฐ จำนวน ๒ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา           | หมายเหตุ                             |
|-------|----------------------------|--------------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนเมธีพิทยา          | โรงเรียนประชารัฐ (Connect ED)        |
| ๒     | โรงเรียนวังตะกูราษฎร์อุทิศ | โรงเรียนเครือข่ายพัฒนา (Partnership) |

ตารางที่ ๑๖ โรงเรียนมาตรฐานสากล จำนวน ๓๐ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|------------------------------|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม | ๑๖    | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม       |
| ๒     | โรงเรียนเนินปอรั้งนกขุทิศ    | ๑๗    | โรงเรียนท่าเสาพิทยาคม        |
| ๓     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม       | ๑๘    | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม       |
| ๔     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา  | ๑๙    | โรงเรียนวันที่สฤติย์พิทยาคม  |
| ๕     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม      | ๒๐    | โรงเรียนสรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม |
| ๖     | โรงเรียนโพธิ์ธรรมสุวัฒน์     | ๒๑    | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา        |
| ๗     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา      | ๒๒    | โรงเรียนวังตะกูราษฎร์อุทิศ   |
| ๘     | โรงเรียนสามง่ามชนูปถัมภ์     | ๒๓    | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม      |
| ๙     | โรงเรียนนขิรบารมีพิทยาคม     | ๒๔    | โรงเรียนวังกรดพิทยา          |
| ๑๐    | โรงเรียนวังสำโรงวังหั่ว      | ๒๕    | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามพิทยาคม   |
| ๑๑    | โรงเรียนพิบูลธรรมเวทวิทยา    | ๒๖    | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม  |
| ๑๒    | โรงเรียนวังจี้วิทยา          | ๒๗    | โรงเรียนหัวดงรัฐชนูปถัมภ์    |
| ๑๓    | โรงเรียนทุ่งโพธิ์พิทยา       | ๒๘    | โรงเรียนตะพานหิน             |
| ๑๔    | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม       | ๒๙    | โรงเรียนพิจิตรพิทยาคม        |
| ๑๕    | โรงเรียนเมธีพิทยา            | ๓๐    | โรงเรียนแหลมรังวิทยา         |

ตารางที่ ๑๗ โรงเรียนสุจริต จำนวน ๓๐ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|------------------------------|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม | ๑๓    | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม       |
| ๒     | โรงเรียนเนินปอรั้งนกขุทิศ    | ๑๔    | โรงเรียนท่าเสาพิทยาคม        |
| ๓     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม       | ๑๕    | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม       |
| ๔     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา  | ๑๖    | โรงเรียนวันที่สฤติย์พิทยาคม  |
| ๕     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม      | ๑๗    | โรงเรียนสรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม |
| ๖     | โรงเรียนโพธิ์ธรรมสุวัฒน์     | ๑๘    | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา        |
| ๗     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา      | ๑๙    | โรงเรียนวังตะกูราษฎร์อุทิศ   |
| ๘     | โรงเรียนสามง่ามชนูปถัมภ์     | ๒๐    | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม      |
| ๙     | โรงเรียนวชิรบารมีพิทยาคม     | ๒๑    | โรงเรียนวังกรดพิทยา          |
| ๑๐    | โรงเรียนวังสำโรงวังหว่า      | ๒๒    | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม   |
| ๑๑    | โรงเรียนพิบูลธรรมเวทวิทยา    | ๒๓    | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม  |
| ๑๒    | โรงเรียนวังจี้ววิทยาคม       | ๒๔    | โรงเรียนหัวดงรัฐชนูปถัมภ์    |
| ๒๕    | โรงเรียนทุ่งโพธิ์พิทยา       | ๒๘    | โรงเรียนตะพานหิน             |
| ๒๖    | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม       | ๒๙    | โรงเรียนพิจิตรพิทยาคม        |
| ๒๗    | โรงเรียนเมธีพิทยา            | ๓๐    | โรงเรียนแหลมรังวิทยาคม       |

ตารางที่ ๑๘ โรงเรียนวิถีพุทธ จำนวน ๑๕ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|-----------------------------|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม     | ๙     | โรงเรียนวันที่สฤติย์พิทยาคม  |
| ๒     | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม      | ๑๐    | โรงเรียนสรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม |
| ๓     | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม | ๑๑    | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม       |
| ๔     | โรงเรียนทุ่งโพธิ์พิทยา      | ๑๒    | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม       |
| ๕     | โรงเรียนพิบูลธรรมเวทวิทยา   | ๑๓    | โรงเรียนเนินปอรั้งนกขุทิศ    |
| ๖     | โรงเรียนวชิรบารมีพิทยาคม    | ๑๔    | โรงเรียนเมธีพิทยา            |
| ๗     | โรงเรียนวังกรดพิทยา         | ๑๕    | โรงเรียนแหลมรังวิทยาคม       |
| ๘     | โรงเรียนวังจี้ววิทยาคม      |       |                              |

ตารางที่ ๑๙ โรงเรียนคุณธรรม สพฐ. จำนวน ๓๐ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา                                    | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|-----------------------------------------------------|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม<br>(ต้นแบบระดับประเทศ) | ๑๖    | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม       |
| ๒     | โรงเรียนเนินปอรั้งนกขุทิศ                           | ๑๗    | โรงเรียนท่าเสาพิทยาคม        |
| ๓     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม                              | ๑๘    | โรงเรียนดงเจริญพิทยาคม       |
| ๔     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา                         | ๑๙    | โรงเรียนวันที่สฤติย์พิทยาคม  |
| ๕     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม                             | ๒๐    | โรงเรียนสรรเพชญ์อัฐมาพิทยาคม |
| ๖     | โรงเรียนโพธิธรรมสุวัฒน์                             | ๒๑    | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา        |
| ๗     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา                             | ๒๒    | โรงเรียนวังตะกูราชบุรีอุทิศ  |
| ๘     | โรงเรียนสามง่ามชนูปถัมภ์                            | ๒๓    | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม      |
| ๙     | โรงเรียนวชิรบารมีพิทยาคม                            | ๒๔    | โรงเรียนวังกรดพิทยา          |
| ๑๐    | โรงเรียนวังสำโรงวังห้วย                             | ๒๕    | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม   |
| ๑๑    | โรงเรียนพิบูลธรรมเวทวิทยา                           | ๒๖    | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม  |
| ๑๒    | โรงเรียนวังจี้ววิทยาคม                              | ๒๗    | โรงเรียนหัวดงรัฐชนูปถัมภ์    |
| ๑๓    | โรงเรียนทุ่งโพธิ์พิทยา                              | ๒๘    | โรงเรียนตะพานหิน             |
| ๑๔    | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม                              | ๒๙    | โรงเรียนพิจิตรพิทยาคม        |
| ๑๕    | โรงเรียนเมธีพิทยา                                   | ๓๐    | โรงเรียนแหลมรังวิทยาคม       |

ตารางที่ ๒๐ โรงเรียนจัดการเรียนรวม จำนวน ๑๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            | ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา        |
|-------|-----------------------------|-------|-------------------------|
| ๑     | โรงเรียนกำแพงดิน            | ๗     | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม |
| ๒     | โรงเรียนท่าเสาพิทยาคม       | ๘     | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม  |
| ๓     | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม  | ๙     | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม  |
| ๔     | โรงเรียนเมธีพิทยา           | ๑๐    | โรงเรียนแหลมรังวิทยาคม  |
| ๕     | โรงเรียนวังจี้ววิทยาคม      | ๑๑    | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม  |
| ๖     | โรงเรียนวังตะกูราชบุรีอุทิศ |       |                         |

ตารางที่ ๒๑ โรงเรียนสีขาว จำนวน ๔ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา                       |
|-------|----------------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนวังทรายพูนวิทยา (ระดับทอง)     |
| ๒     | โรงเรียนห้วยยาวพิทยาคม (ระดับทอง)      |
| ๓     | โรงเรียนวังโมกข์พิทยาคม (ระดับทอง)     |
| ๔     | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม (ระดับเงิน) |

ตารางที่ ๒๒ โรงเรียนสีเขียว จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา |
|-------|------------------|
| ๑     | โรงเรียนตะพานหิน |

ตารางที่ ๒๓ สถานศึกษาดีเด่นด้านระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน จำนวน ๙ โรงเรียน

| ลำดับ                                   | รายชื่อสถานศึกษา             | ผลการคัดเลือกระดับ   |
|-----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| ประเภทสถานศึกษา มัธยมศึกษาขนาดกลาง      |                              |                      |
| ๑                                       | โรงเรียนวังกรดพิทย           | เกียรติบัตรยอดเยี่ยม |
| ๒                                       | โรงเรียนวังสำโรงวังหั่ว      | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ๓                                       | โรงเรียนเนินปอรั้งนทขุทิศ    | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ๔                                       | โรงเรียนโพธิ์ไทรงามวิทยาคม   | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ๕                                       | โรงเรียนวชิรบำรุงวิทยาคม     | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ประเภทสถานศึกษา มัธยมศึกษาขนาดใหญ่      |                              |                      |
| ๑                                       | โรงเรียนสากเหล็กวิทยา        | เกียรติบัตรยอดเยี่ยม |
| ๒                                       | โรงเรียนโพธิ์ธรรมสุวัฒน์     | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ๓                                       | โรงเรียนเขทรายทับคล้อพิทย    | เกียรติบัตรดีเด่น    |
| ประเภทสถานศึกษา มัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ |                              |                      |
| ๑                                       | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม | เกียรติบัตรยอดเยี่ยม |

ตารางที่ ๒๔ โรงเรียนต้นแบบสหกรณ์ จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            | ปีการศึกษา |
|-------|-----------------------------|------------|
| ๑     | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม | ๒๕๖๖       |

ตารางที่ ๒๕ โรงเรียนรางวัลพระราชทาน จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา | ปีที่ได้รับ |
|-------|------------------|-------------|
| ๑     | โรงเรียนตะพานหิน | ๒๕๖๖        |

ตารางที่ ๒๖ โรงเรียนหน่วยเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม |

ตารางที่ ๒๗ โรงเรียนศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงด้านการศึกษ จำนวน ๒ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             | ปีที่ได้รับ |
|-------|------------------------------|-------------|
| ๑     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม | ๒๕๕๘        |
| ๒     | โรงเรียนเนินปอรั้งนทขุทิศ    | ๒๕๖๐        |

ตารางที่ ๒๘ โรงเรียนต้นแบบสถานศึกษาพอเพียง ระดับเขตพื้นที่การศึกษา จำนวน ๒ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            |
|-------|-----------------------------|
| ๑     | โรงเรียนหนองโสนพิทยาคม      |
| ๒     | โรงเรียนเขาทรายทับคล้อพิทยา |

ตารางที่ ๒๙ โรงเรียนต้นแบบสถานนักเรียน จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา            | ปีการศึกษา |
|-------|-----------------------------|------------|
| ๑     | โรงเรียนดงเสือเหลืองพิทยาคม | ๒๕๖๖       |

ตารางที่ ๓๐ โรงเรียนต้นแบบลูกเสือ จำนวน ๑ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา       | ปีที่ได้รับ |
|-------|------------------------|-------------|
| ๑     | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม | ๒๕๖๗        |

ตารางที่ ๓๑ โรงเรียนอีโคสคูล (Eco-School) จำนวน ๓ โรงเรียน

| ลำดับ | รายชื่อสถานศึกษา             |
|-------|------------------------------|
| ๑     | โรงเรียนสระหลวงพิทยาคม       |
| ๒     | โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยาคม |
| ๓     | โรงเรียนกำแพงดินพิทยาคม      |

## ๖. ผลงานด้านคุณภาพการจัดการการศึกษา

### ผลการประเมินคุณภาพผู้เรียนในระดับเขตพื้นที่การศึกษา

ผลการประเมินคุณภาพผู้เรียนในระดับเขตพื้นที่การศึกษา ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินักเรียน (O-NET) ของผู้เรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ๑. ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินักเรียน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๖๘

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร นำเสนอข้อมูลคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินักเรียน (O-NET) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ เป็นรายวิชาและภาพรวม ๔ วิชา ในระดับสำนักงานเขตพื้นที่ ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ โดยเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย O-NET ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ และเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย O-NET ปีการศึกษา ๒๕๖๗ กับ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๓๒ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ ภาพรวมระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร จำแนกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| รายวิชา     | จำนวนผู้เข้าสอบ | คะแนนเฉลี่ย | คะแนนสูงสุด | คะแนนต่ำสุด | S.D.  | มัธยฐาน | ฐานนิยม |
|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------|---------|---------|
| ภาษาไทย     | ๒,๗๔๘           | ๔๖.๐๔       | ๙๐.๕๐       | ๔.๗๒        | ๑๕.๙๒ | ๔๖.๐๗   | ๑๙.๒๗   |
| ภาษาอังกฤษ  | ๒,๗๔๘           | ๓๓.๔๕       | ๙๖.๘๘       | ๓.๑๓        | ๑๔.๙๕ | ๓๑.๒๕   | ๒๘.๑๓   |
| คณิตศาสตร์  | ๒,๗๔๑           | ๓๐.๒๓       | ๑๐๐.๐๐      | ๐.๐๐        | ๑๕.๖๕ | ๒๘.๕๐   | ๒๓.๗๕   |
| วิทยาศาสตร์ | ๒,๗๔๘           | ๓๕.๔๑       | ๘๗.๐๐       | ๗.๕๐        | ๑๒.๒๙ | ๓๓.๕๐   | ๒๙.๕๐   |

ตารางที่ ๓๓ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ เปรียบเทียบระหว่างระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ

| วิชา        | จำนวนนักเรียนผู้เข้าสอบ |         |         | คะแนนเฉลี่ย O-NET |       |        | การเปรียบเทียบผลต่าง O-NET ระหว่าง สพม.พิจิตร |        |
|-------------|-------------------------|---------|---------|-------------------|-------|--------|-----------------------------------------------|--------|
|             | สปม.พิจิตร              | สปฐ.    | ประเทศ  | สปม.พิจิตร        | สปฐ.  | ประเทศ | สปฐ.                                          | ประเทศ |
| ภาษาไทย     | ๒,๗๔๘                   | ๔๒๔,๘๒๒ | ๕๕๒,๔๑๐ | ๔๖.๐๔             | ๔๘.๐๒ | ๔๗.๖๐  | -๑.๙๘                                         | -๑.๕๖  |
| ภาษาอังกฤษ  | ๒,๗๔๘                   | ๔๒๔,๓๙๕ | ๕๕๑,๕๙๗ | ๓๓.๔๕             | ๓๑.๙๒ | ๓๒.๔๖  | ๑.๕๓                                          | ๐.๙๙   |
| คณิตศาสตร์  | ๒,๗๔๑                   | ๔๒๓,๗๐๐ | ๕๕๐,๙๔๕ | ๓๐.๒๓             | ๒๖.๙๑ | ๒๖.๘๑  | ๓.๓๒                                          | ๓.๔๒   |
| วิทยาศาสตร์ | ๒,๗๔๘                   | ๔๒๔,๖๘๓ | ๕๕๑,๙๓๖ | ๓๕.๔๑             | ๓๔.๐๔ | ๓๓.๙๕  | ๑.๓๗                                          | ๑.๔๖   |

ตารางที่ ๓๔ เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยรายวิชาของการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ปีการศึกษา ๒๕๖๗ กับ ๒๕๖๘

| วิชา \ ปีการศึกษา | คะแนนเฉลี่ย O-NET |       | เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย |
|-------------------|-------------------|-------|------------------------|
|                   | ๒๕๖๗              | ๒๕๖๘  |                        |
| ภาษาไทย           | ๔๘.๕๑             | ๔๖.๐๔ | -๒.๔๗                  |
| ภาษาอังกฤษ        | ๓๐.๐๖             | ๓๓.๔๕ | ๓.๓๙                   |
| คณิตศาสตร์        | ๒๗.๓๘             | ๓๐.๒๓ | ๒.๘๕                   |
| วิทยาศาสตร์       | ๓๓.๕๙             | ๓๕.๔๑ | ๑.๘๒                   |
| เฉลี่ยรวม ๔ วิชา  | ๓๔.๘๙             | ๓๖.๒๘ | ๑.๔๐                   |

## ๒. ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖

## ปีการศึกษา ๒๕๖๘

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร นำเสนอข้อมูลคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เป็นรายวิชาและภาพรวม ๕ วิชา ในระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ โดยเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย O-NET ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ และเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย O-NET ปีการศึกษา ๒๕๖๗ กับ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๓๕ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ ภาพรวมระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร จำแนกตามกลุ่มสาระการเรียนรู้

| รายวิชา     | จำนวนผู้เข้าสอบ | คะแนนเฉลี่ย | คะแนนสูงสุด | คะแนนต่ำสุด | S.D.  | มัธยมศึกษา | ฐานนิยม |
|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------|------------|---------|
| ภาษาไทย     | ๒,๐๐๙           | ๓๗.๒๙       | ๗๘.๗๐       | ๙.๑๐        | ๑๓.๕๙ | ๓๗.๘๐      | ๑๙.๘๐   |
| สังคมศึกษาฯ | ๒,๐๐๑           | ๓๖.๙๐       | ๙๕.๕๐       | ๙.๒๕        | ๑๓.๘๒ | ๓๕.๐๐      | ๔๐.๒๕   |
| ภาษาอังกฤษ  | ๒,๐๐๒           | ๓๑.๖๒       | ๙๖.๐๐       | ๓.๐๐        | ๒๐.๙๗ | ๒๓.๐๐      | ๑๖.๐๐   |
| คณิตศาสตร์  | ๑,๙๙๕           | ๒๒.๔๘       | ๑๐๐.๐๐      | ๐.๐๐        | ๑๓.๙๗ | ๑๘.๗๕      | ๑๕.๐๐   |
| วิทยาศาสตร์ | ๒,๐๐๓           | ๓๓.๔๖       | ๙๕.๒๐       | ๙.๖๐        | ๑๒.๖๐ | ๓๑.๘๐      | ๓๑.๘๐   |

ตารางที่ ๓๖ ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ เปรียบเทียบระหว่างระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับประเทศ

| วิชา        | จำนวนนักเรียนผู้เข้าสอบ |         |         | คะแนนเฉลี่ย O-NET |       |        | การเปรียบเทียบผลต่าง O-NET ระหว่าง สพม.พิจิตร |        |
|-------------|-------------------------|---------|---------|-------------------|-------|--------|-----------------------------------------------|--------|
|             | สพม.พิจิตร              | สพฐ.    | ประเทศ  | สพม.พิจิตร        | สพฐ.  | ประเทศ | สพฐ.                                          | ประเทศ |
| ภาษาไทย     | ๒,๐๐๙                   | ๑๘๕,๗๙๔ | ๒๒๙,๒๔๐ | ๓๘.๒๙             | ๔๐.๙๗ | ๔๐.๓๒  | -๒.๖๘                                         | -๒.๐๓  |
| สังคมศึกษาฯ | ๒,๐๐๑                   | ๑๘๑,๐๔๕ | ๒๒๓,๓๐๓ | ๓๖.๙๐             | ๓๗.๓๐ | ๓๖.๙๖  | -๐.๔๐                                         | -๐.๐๖  |
| ภาษาอังกฤษ  | ๒,๐๐๒                   | ๑๘๒,๑๕๓ | ๒๒๔,๗๐๙ | ๓๑.๖๒             | ๓๐.๒๗ | ๓๐.๑๕  | ๑.๓๕                                          | ๑.๔๗   |
| คณิตศาสตร์  | ๑,๙๙๕                   | ๑๘๔,๓๖๓ | ๒๒๗,๐๐๕ | ๒๒.๔๘             | ๒๑.๑๕ | ๒๑.๐๐  | ๑.๓๓                                          | ๑.๔๘   |
| วิทยาศาสตร์ | ๒,๐๐๓                   | ๑๘๒,๓๗๑ | ๒๒๕,๑๐๗ | ๓๓.๔๖             | ๓๒.๑๖ | ๓๑.๙๙  | ๑.๓๐                                          | ๑.๔๗   |

ตารางที่ ๓๗ เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยรายวิชาของผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินิ  
 ชั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ปีการศึกษา  
 ๒๕๖๗ กับ ๒๕๖๘

| ปีการศึกษา<br>วิชา | คะแนนเฉลี่ย O-NET |       | เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ย |
|--------------------|-------------------|-------|------------------------|
|                    | ๒๕๖๗              | ๒๕๖๘  |                        |
| ภาษาไทย            | ๔๑.๓๖             | ๓๘.๒๙ | -๓.๐๗                  |
| สังคมศึกษาฯ        | ๓๖.๒๑             | ๓๖.๙๐ | ๐.๖๙                   |
| ภาษาอังกฤษ         | ๓๑.๖๒             | ๓๑.๖๒ | ๐.๐๐                   |
| คณิตศาสตร์         | ๒๔.๗๕             | ๒๒.๔๘ | -๒.๒๗                  |
| วิทยาศาสตร์        | ๓๐.๖๗             | ๓๓.๔๖ | ๒.๗๙                   |
| เฉลี่ย ๕ วิชา      | ๓๒.๙๒             | ๓๒.๕๕ | -๐.๓๗                  |

๓. ผลการติดตาม ประเมินผล การบริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตามมาตรฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๘ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับคุณภาพดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยรวม ๕



ผลการติดตาม ประเมินผล การบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ตามมาตรฐานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ. 2568 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

| มาตรฐาน/ตัวบ่งชี้/ประเด็นการพิจารณา                                                                                                               | ระดับ<br>คุณภาพ       | คำอธิบาย<br>ระดับคุณภาพ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>มาตรฐานที่ 1 การบริหารจัดการองค์การสู่ความเป็นเลิศ</b>                                                                                         | 4                     | ดีมาก                   |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1 การบริหารจัดการที่ดี                                                                                                               | 4                     | ดีมาก                   |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2 การพัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้                                                                                                   | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ตัวบ่งชี้ที่ 3 การกระจายอำนาจและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารและการจัดการศึกษา                                                              | 4                     | ดีมาก                   |
| <b>มาตรฐานที่ 2 การบริหารและการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ</b>                                                                                    | 5                     | ดีเยี่ยม                |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1 การบริหารงานด้านวิชาการ                                                                                                            | 5                     | ดีเยี่ยม                |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2 การบริหารงานด้านงบประมาณ                                                                                                           | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ตัวบ่งชี้ที่ 3 การบริหารงานด้านการบริหารงานบุคคล                                                                                                  | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ตัวบ่งชี้ที่ 4 การบริหารงานด้านการบริหารทั่วไป                                                                                                    | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| <b>มาตรฐานที่ 3 สมรรถนะการบริหารและการจัดการศึกษา</b>                                                                                             | 5                     | ดีเยี่ยม                |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีผลงานที่แสดงความสำเร็จและเป็นแบบอย่างได้                                                               | 5                     | ดีเยี่ยม                |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2 ผู้เรียนระดับปฐมวัยและระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานมีคุณภาพตามหลักสูตร                                                                  |                       |                         |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 1 ผลการประเมินพัฒนาการของเด็กปฐมวัยเป็นไปตามมาตรฐาน<br>คุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย (เฉพาะ สพป.)          | -                     | -                       |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 4 ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินิยมขั้นพื้นฐาน<br>(Ordinary National Educational Test : O-NET)                              | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 5 ผลการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามหลักสูตรแกนกลาง<br>การศึกษาขั้นพื้นฐาน                                                | 5                     | ดีเยี่ยม                |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 6 ผลการประเมินความสามารถในการอ่าน การคิดวิเคราะห์<br>และการเขียน ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน                       | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 7 ผลการประเมินสมรรถนะสำคัญของผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลาง<br>การศึกษาขั้นพื้นฐาน                                               | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ตัวบ่งชี้ที่ 3 ประชากรวัยเรียนได้รับสิทธิและโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน<br>และได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น                            |                       |                         |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 2 ผู้เรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีความต้องการพิเศษ<br>ได้รับการดูแลช่วยเหลือ และส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาเต็มตามศักยภาพ |                       |                         |
| 2.1 เด็กพิการเรียนรวม                                                                                                                             | 3                     | ดี                      |
| 2.2 เด็กด้อยโอกาส                                                                                                                                 | 4                     | ดีมาก                   |
| 2.3 เด็กที่มีความสามารถพิเศษ                                                                                                                      | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |
| ประเด็นการพิจารณาที่ 3 อัตราการออกกลางคัน                                                                                                         | ติดตามแต่ไม่ประเมินผล |                         |

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร หน้า 1/2

| มาตรฐาน/ตัวบ่งชี้/ประเด็นการพิจารณา                                                                                 | ระดับ<br>คุณภาพ | คำอธิบาย<br>ระดับคุณภาพ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| ตัวบ่งชี้ที่ 4 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความพึงพอใจในการบริหารและการจัดการศึกษา<br>รวมทั้งการให้บริการ | 5               | ดีเยี่ยม                |
| <b>คะแนนภาพรวม (3 มาตรฐาน)</b>                                                                                      |                 | <b>ดีเยี่ยม</b>         |

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีผลการติดตาม ประเมินผล การบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตามมาตรฐานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ. 2568 ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2568 ได้ระดับคุณภาพ**ดีเยี่ยม** เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น  
ควรมีการดำเนินงาน ดังนี้

#### มาตรฐานที่ 1 ตัวบ่งชี้ที่ 3

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาควรส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้ข้อมูล  
ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบุคคลสามารถนำข้อมูลมาใช้  
ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ควรจัดให้มีการสรุป  
และวิเคราะห์รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยสะท้อนผลการดำเนินงาน  
และผลสัมฤทธิ์ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ  
รวมถึงประเด็นที่ควรพัฒนา และนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุง  
การจัดการศึกษาให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืน



(นางวรัญญากรณ์ ขาสีรักษ์)  
ผู้อำนวยการสำนักติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๔. ผลการติดตาม ประเมินผล การบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามประเด็นที่สอดคล้องกับนโยบายและจุดเน้น นโยบายระยะเร่งด่วน และตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับคุณภาพดีมาก คะแนนเฉลี่ยรวม ๓.๖๔



ผลการติดตาม ประเมินผล การบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ตามประเด็นที่สอดคล้องกับนโยบายและจุดเน้น และตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ  
ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

ประเด็นที่มีการประเมินระดับคุณภาพ

| ประเด็น                                                                                                                                | ระดับคุณภาพ | คำอธิบายระดับคุณภาพ | ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนารายประเด็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 1 การปลูกฝังความรักในสถาบันหลักของชาติ และน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษามาสู่การปฏิบัติ                                    | 5           | ดีเยี่ยม            | ควรส่งเสริม สนับสนุนการน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษามาสู่การปฏิบัติให้ครอบคลุมทุกด้าน โดยบูรณาการในสาระการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้อง หรือจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับการเรียนรู้ของผู้เรียนในแต่ละระดับอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาครูและบุคลากรให้สามารถออกแบบการจัดการจัดการกิจกรรมการเรียนรู้ที่หลากหลายสอดคล้องกับการเรียนรู้ของผู้เรียน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้เรียน                                      |
| ประเด็นที่ 2 การจัดการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ หน้าที่พลเมือง ศิลปกรรม และประชาธิปไตย                                                     | 4           | ดีมาก               | ควรส่งเสริม สนับสนุนให้สถานศึกษาจัดทำหลักสูตรและจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับการเรียนรู้ของผู้เรียนในแต่ละระดับครอบคลุม ทั้ง 4 ด้าน รวมถึงการนิเทศ ติดตาม ให้คำแนะนำแก่สถานศึกษา พัฒนาครูผู้สอนและแนวทางการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างสถานศึกษา ชุมชนและท้องถิ่นเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น |
| ประเด็นที่ 3 การปรับหลักสูตรและการประเมินพัฒนาการของผู้เรียนปฐมวัย                                                                     |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ประเด็นที่ 5 การส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน                                                                                   | 1           | ปรับปรุง            | ควรส่งเสริม สนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ครอบคลุมทุกด้าน และผู้เรียนทุกคน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพทั้งร่างกาย จิตใจ ทัศนคติที่ต่อตัวเองและสังคม และมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยสอดคล้องกับสภาพบริบทของแต่ละพื้นที่ ความสามารถในการเรียนรู้ และการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนได้แสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างเป็นรูปธรรม                         |
| ประเด็นที่ 7 สถานศึกษาที่มีหลักสูตรสถานศึกษาที่ยึดหยุ่น ตอบสนองต่อความถนัด และความสนใจของผู้เรียน และการพัฒนากรอบหลักสูตรระดับท้องถิ่น | 4           | ดีมาก               | ควรส่งเสริม สนับสนุนให้สถานศึกษาในสังกัดพัฒนาหลักสูตร ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพบริบทของแต่ละพื้นที่ และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้เรียนทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้เรียนมีโอกาสได้เรียนรู้ตามศักยภาพ รวมทั้งควรมีการทบทวนหลักสูตร ท้องถิ่นและหลักสูตรสถานศึกษาที่ทันสมัยและเอื้อต่อการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียนมากขึ้น                                                                                  |

- 2 -

| ประเด็น                                                                                                      | ระดับ<br>คุณภาพ | คำอธิบาย<br>ระดับคุณภาพ | ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนารายประเด็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 8 การได้รับการศึกษาที่เหมาะสมตามความจำเป็นของผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส                              |                 |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8.1 เด็กพิการเรียนรวม                                                                                        | 3               | ดี                      | ควรดำเนินการจัดการศึกษาเรียนรวมอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์บริบท กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน พร้อมวางแผนการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและเกิดความยั่งยืน                                                                                  |
| 8.2 เด็กด้อยโอกาส                                                                                            | 4               | ดีมาก                   | ควรขับเคลื่อนการดำเนินงาน ให้เป็นตามเป้าหมายของจุดเน้น การส่งเสริม สนับสนุนให้เด็กด้อยโอกาสเข้าศึกษา แหล่งเรียนรู้ และการฝึกทักษะอาชีพที่หลากหลายเหมาะสมตามศักยภาพมากขึ้น เพื่อให้มีทักษะในการดำเนินชีวิต สามารถพึ่งตนเองได้ดียิ่งขึ้น และอย่างยั่งยืน                                                                                                                       |
| ประเด็นที่ 10 การเสริมสร้างความปลอดภัยในสถานศึกษา                                                            |                 |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10.1 การเสริมสร้างความปลอดภัยในสถานศึกษา                                                                     | 3               | ดี                      | ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาในสังกัดเสริมสร้างความปลอดภัยของผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีแผนการดำเนินงานครอบคลุม 4 กลุ่มภัย รวมถึงการนิเทศ ติดตาม และให้คำแนะนำแก่สถานศึกษา และถอดบทเรียนของสถานศึกษา ที่เป็นแบบอย่างได้ หรือมีนวัตกรรมหรือวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น               |
| ประเด็นที่ 11 การสร้างความเข้มแข็งระบบแนวทางการชี้แนะ (Coaching) และการดูแลสุขภาพกาย และสุขภาพจิตของผู้เรียน | 2               | พอใช้                   | ควรส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงานโดยจัดทำข้อมูลสารสนเทศของผู้เรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงาน ของสถานศึกษา รวมถึงขยายผลการอบรม ครูแนะแนวไปสู่ครูผู้สอนอื่น ๆ เพื่อให้ครูทุกคนสามารถทำหน้าที่แนะแนว (Coaching) แก้ไขปัญหาด้านสุขภาพของผู้เรียน อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไปมากยิ่งขึ้น                                             |
| ประเด็นที่ 13 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ และการให้บริการการศึกษา ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล                          | 4               | ดีมาก                   | ควรส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรมีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการศึกษา รวมทั้งมีการพัฒนาศักยภาพมากขึ้น และอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ช่องทางการเข้าถึงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ทันประโยชน์ของฐานข้อมูลกลาง ซึ่งลดโอกาสเกิดความผิดพลาด หรือความซ้ำซ้อนในการนำข้อมูลไปใช้                                                   |
| ประเด็นที่ 14 การขับเคลื่อนโครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนคุณภาพ                                                  | 5               | ดีเยี่ยม                | ควรมีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนและต่อเนื่อง สอดคล้องกับบริบทของสถานศึกษาแต่ละแห่ง รวมทั้งการสนับสนุนให้สถานศึกษาในสังกัดใช้แนวทางการดำเนินงานตามหลักการโรงเรียนคุณภาพ และสนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า สื่อสารสร้างความเข้าใจ พัฒนาครูและผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายผลความสำเร็จโดยเผยแพร่นวัตกรรม เพื่อสร้างการเรียนรู้ร่วมกัน |

- 3 -

| ประเด็น                                     | ระดับคุณภาพ | คำอธิบายระดับคุณภาพ | ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนารายประเด็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 15 การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 15.1 ระดับการศึกษาปฐมวัย                    |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 15.2 ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน               | 5           | ดีเยี่ยม            | ควรส่งเสริม สนับสนุนสถานศึกษาในสังกัดพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้แนวทางของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา รวมทั้งนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะมาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา ตลอดจนการสร้างและพัฒนาคู่มือ เพื่อให้มีการรวมกลุ่ม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษาร่วมกัน |
| คะแนนเฉลี่ยรวม 11 ประเด็น                   | 3.64        | ดีมาก               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## ประเด็นที่มีการติดตามแต่ไม่ประเมินผล

| ประเด็น                                                                 | ผลการดำเนินงานของ สพท.                                                                                                                                              | ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนารายประเด็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 4 การส่งเสริมการอ่าน                                         | สถานศึกษาในสังกัดทั้งหมดจำนวน 30 แห่ง จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านให้ผู้เรียนได้ครบทุกแห่ง (100%) และจัดกิจกรรมได้ครบทุกระดับชั้น ได้ครบทุกแห่ง (100%)                 | ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงเรียนพัฒนาห้องสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย จัดหาสื่อการอ่านที่หลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน พร้อมส่งเสริม สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา ครู บรรณารักษ์ ในระดับพื้นที่ เพื่อยกระดับการพัฒนาทักษะภาษาไทย รวมทั้งส่งเสริมการปลูกฝังนิสัยรักการอ่านครอบคลุมผู้เรียนทุกกลุ่ม และขับเคลื่อนการพัฒนาห้องสมุดให้เป็นพื้นที่แห่งการเรียนรู้ อย่างแท้จริงอย่างต่อเนื่อง |
| ประเด็นที่ 6 การพัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะและทักษะที่จำเป็น              | ผู้เรียนในสังกัดทั้งหมดจำนวน 18,681 คน ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะและทักษะที่จำเป็นครบทุกคน (100%)                                                                   | ควรพัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะและทักษะที่จำเป็น รวมทั้งการพัฒนาครูผู้สอนให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดการเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนรู้เต็มตามศักยภาพอย่างต่อเนื่อง                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ประเด็นที่ 9 การเสริมสร้างทักษะอาชีพที่จำเป็นและการมีรายได้ระหว่างเรียน | ผู้เรียนในสังกัดทั้งหมดจำนวน 18,681 คน ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นแห่งอนาคต (Future Skill) และด้านการสร้างทักษะอาชีพ รวมถึงผู้เรียนที่มีรายได้ระหว่างเรียนครบทุกคน | ควรส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้เรียนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับอาชีพ พร้อมทั้งการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ด้านอาชีพ ที่สอดคล้องกับระดับการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนสถานศึกษาจัดการเรียนรู้เสริมสร้างทักษะที่จำเป็นแห่งอนาคต (Future Skill) รวมถึงกิจกรรมที่ส่งผลให้ผู้เรียนมีรายได้ระหว่างเรียน (Learn to Earn) ให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นของกลุ่มเป้าหมาย                                                           |

- 4 -

| ประเด็น                                                  | ผลการดำเนินงานของ สพท.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาประเด็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 10 การเสริมสร้างความปลอดภัยในสถานศึกษา        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10.2 การป้องกันและแก้ไข<br>ปัญหาอาชญากรรม<br>ในสถานศึกษา | การป้องกัน ควบคุม และการแก้ไข<br>ปัญหาการแพร่ระบาดของบุหรี่/บุหรี่<br>ไฟฟ้า จากนักเรียนในสังกัดทั้งหมด<br>จำนวน 18,681 คน ดังนี้<br>1. นักเรียนที่ไม่เกี่ยวข้องกับบุหรี่<br>จำนวน 18,425 คน (98.63%)<br>และเกี่ยวข้องกับบุหรี่ จำนวน 256 คน<br>(1.37%)<br>2. นักเรียนที่ไม่เกี่ยวข้องกับบุหรี่<br>ไฟฟ้า จำนวน 18,449 คน (98.76%)<br>และเกี่ยวข้องกับบุหรี่ไฟฟ้า<br>จำนวน 232 คน (1.24%) | ควรส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด<br>ในสถานศึกษาอย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง โดยการสร้างความรู้<br>ทัศนคติ แนวทาง วิธีการ หรือรูปแบบใหม่ ๆ สามารถนำไป<br>ประยุกต์ ใช้ตามบริบทของพื้นที่ เพื่อยกระดับคุณภาพ<br>สถานศึกษาให้นักเรียน ครู และชุมชนมีความตระหนักรู้<br>และร่วมกันป้องกัน ปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน<br>พัฒนาครูและบุคลากรให้มีทักษะในการดูแลและให้คำปรึกษา<br>รวมถึงการบูรณาการความรู้เรื่องยาเสพติดในการจัดกิจกรรม<br>การเรียนรู้ ที่สามารถสื่อสารให้กับผู้เรียนเห็นพิษภัย<br>ของยาเสพติดมากขึ้น |
| ประเด็นที่ 12 การลดภาระ<br>การประเมินของสถานศึกษา        | โครงการ/กิจกรรม/ภาระงาน<br>ทั้งหมด จำนวน 59 รายการ<br>สามารถลดภาระการประเมิน<br>ได้ครบทุกรายการ (100%)<br>และใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล<br>มาช่วยลดภาระงานที่ไม่จำเป็น<br>หรือซ้ำซ้อนครบทุกรายการ (100%)                                                                                                                                                                                   | ควรบูรณาการวิธีการตามแนวทาง 6 ส ร่วมกับการใช้<br>เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยส่งเสริมในการดำเนินงานลดภาระงาน<br>เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน<br>การดำเนินงานของสถานศึกษาให้สามารถเป็นแบบอย่าง<br>และขยายผลต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                |



ผู้อำนวยการสำนักติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

## ส่วนที่ ๒

### ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

#### ตามนโยบายของคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนในระดับต่าง ๆ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่แบ่งแผนออกเป็น ๓ ระดับ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องและบูรณาการกับเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนของยุทธศาสตร์ชาติ **แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ**

ยุทธศาสตร์ชาติเปรียบเสมือนเข็มทิศหลักที่กำหนดเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยเน้นการบริหารจัดการที่ดี เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สร้างพลังขับเคลื่อนร่วมกันสู่เป้าหมายที่วางไว้

#### แผนระดับที่ ๒ แนวทางการขับเคลื่อนประเทศ

แผนระดับนี้เป็นแนวทางที่ใช้ขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และนำไปสู่การปฏิบัติในแผนระดับที่ ๓ ซึ่งประกอบด้วยแผนสำคัญหลายฉบับ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, แผนการปฏิรูปประเทศ, และ นโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ แผนเหล่านี้เป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายระดับมหภาคกับแนวทางการดำเนินงานในระดับปฏิบัติ

#### แผนระดับที่ ๓ แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

แผนระดับที่ ๓ เป็นแผนที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับกรมขึ้นไป รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อนำเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาจากแผนระดับที่ ๑ และ ๒ มาสู่การปฏิบัติจริง หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีระหว่างประเทศ เช่น แผนการศึกษาแห่งชาติ และแผนปฏิบัติการต่าง ๆ เช่น แผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของทุกหน่วยงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของชาติ

ในฐานะหน่วยงานต้นสังกัดของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สพฐ. ได้วิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของตนเอง กับแผนทั้งสามระดับ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ

#### ๑. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (แผนระดับ ๑)

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (หลัก)

##### ๑.๑.๑ เป้าหมาย

๑. เป้าหมาย ๑.๑ คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ ๒๑
๒. เป้าหมาย ๑.๒ สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

##### ๑.๑.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ประเด็น ๑.๑ การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
๒. ประเด็น ๑.๒ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
๓. ประเด็น ๑.๓ ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑
๔. ประเด็น ๑.๔ การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย

## ๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (รอง)

### ๑.๒.๑ เป้าหมาย

เป้าหมาย ๒.๑ สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

### ๑.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ๔.๑ การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

## ๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๑ ด้านความมั่นคง (รอง)

### ๑.๓.๑ เป้าหมาย

เป้าหมาย ๒.๒ บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

### ๑.๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ๔.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

## ๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (รอง)

### ๑.๔.๑ เป้าหมาย

๑. เป้าหมาย ๒.๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

๒. เป้าหมาย ๒.๓ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

### ๑.๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ประเด็น ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

๒. ประเด็น ๔.๒ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

๓. ประเด็น ๔.๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

## ๑.๕ ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

### ๑.๕.๑ เป้าหมาย

เป้าหมาย ๒.๔ ยกระดับกระบวนการตัดสินใจกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

### ๑.๕.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ๔.๖ ยกระดับกระบวนการตัดสินใจกำหนดอนาคตประเทศ

## ๒. แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

#### ๑. ประเด็นที่ ๑๒ การพัฒนาการเรียนรู้ (หลัก)

##### (๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

เป้าหมายที่ ๑ คนไทยมีการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลเพิ่มขึ้น มีทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ ๒๑ สามารถแก้ปัญหาปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น มีนิสัยใฝ่เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (รหัสเป้าหมาย ๑๒๐๐๐๑)

เป้าหมายที่ ๒ คนไทยได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพตามความถนัดและความสามารถของพหุปัญญาดีขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๒๐๐๐๒)

## (๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บท

แผนย่อยที่ ๓.๑ การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง  
ในศตวรรษที่ ๒๑

## แนวทางการพัฒนา

๑. ปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้สำหรับศตวรรษที่ ๒๑
๒. เปลี่ยนโฉมบทบาท “ครู” ให้เป็นครูยุคใหม่
๓. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษาในทุกระดับ ทุกประเภท
๔. พัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๕. สร้างระบบการศึกษาเพื่อเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติ

## เป้าหมายของแผนย่อย

คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ ๒๑ สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๒๐๑๐๑)

## แผนย่อยที่ ๓.๒ การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย

## แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาและส่งเสริมพหุปัญญา
๒. สร้างเส้นทางอาชีพ สภาพแวดล้อมการทำงาน และระบบสนับสนุนที่เหมาะสมสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ

## เป้าหมายของแผนย่อย

ประเทศไทยมีระบบข้อมูลเพื่อการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพตามพหุปัญญา เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาและการส่งต่อการพัฒนาให้เต็มตามศักยภาพเพิ่มขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๒๐๒๐๑)

## ๒. ประเด็นที่ ๑๑ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (รอง)

## (๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้น ได้รับการพัฒนาอย่างสมดุล ทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา และคุณธรรม จริยธรรม เป็นผู้ที่มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ ๒๑ รักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (รหัสเป้าหมาย ๑๑๐๐๐๑)

## การบรรลุเป้าหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีบทบาทในการจัดและส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ผู้เรียนตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย

## (๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บท

## แผนย่อยที่ ๓.๒ การพัฒนาเด็กตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์จนถึงปฐมวัย

## แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ ๓ จัดให้มีการพัฒนาเด็กปฐมวัยให้มีพัฒนาการ สมรรถนะ และคุณลักษณะที่ดี ที่สมวัยทุกด้านโดยการพัฒนากลไกการสอนและปรับปรุงสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่เน้นการพัฒนาทักษะสำคัญด้านต่างๆ

### เป้าหมายของแผนย่อย

เด็กเกิดอย่างมีคุณภาพมีการพัฒนาการสมวัย สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพมากขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๑๐๒๐๑)

#### แผนย่อยที่ ๓.๓ การพัฒนาช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น

##### แนวทางการพัฒนา

๑. จัดให้มีการพัฒนาทักษะที่สอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ ๒๑ โดยเฉพาะทักษะด้านการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ ความสามารถในการแก้ปัญหาที่ซับซ้อน ความคิดสร้างสรรค์ การทำงานร่วมกับผู้อื่น

๒. จัดให้มีการพัฒนาทักษะด้านภาษา ศิลปะ และความสามารถในการใช้เทคโนโลยี ที่สอดคล้องกับความสามารถ ความถนัดและความสนใจ โดยเน้นเด็กและเยาวชนเป็นศูนย์กลางของการเรียนรู้ เน้นให้เกิดองค์ความรู้ได้ด้วยตัวเองตามความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยผ่านการออกแบบการเรียนรู้ที่มีครูคอยเป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เรียน เพื่อให้การเรียนรู้สามารถตอบสนองความต้องการได้ กับเด็กทุกกลุ่ม

๓. จัดให้มีการพัฒนาทักษะในการวางแผนชีวิตและวางแผนการเงิน ตลอดจนทักษะที่เชื่อมต่อกับโลกการทำงาน

๔. จัดให้มีการพัฒนาทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ การบ่มเพาะ การเป็นนักคิด นักนวัตกรรม และการเป็นผู้ประกอบการใหม่ รวมทั้งทักษะชีวิตที่สามารถอยู่ร่วมและทำงาน ภายใต้งานที่เป็นพหุวัฒนธรรม

๕. จัดให้มีกลไกส่งเสริมและสนับสนุนบริการสุขภาพและอนามัยที่เชื่อมต่อกันระหว่าง สาธารณสุขกับโรงเรียนหรือสถานศึกษา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านความฉลาดทางเชาว์ปัญญาและความฉลาดทางอารมณ์ ตลอดจนภูมิคุ้มกันด้านต่างๆ ในการดำเนินชีวิตของกลุ่มวัยเรียน/วัยรุ่น

### เป้าหมายของแผนย่อย

วัยเรียน/วัยรุ่น มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ ๒๑ ครบถ้วน รู้จักคิด วิเคราะห์ รักการเรียนรู้ มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม มีความสามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดชีวิตดีขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๑๐๓๐๑)

#### ๓. ประเด็นที่ ๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (รอง)

##### (๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

##### เป้าหมาย

คนไทยทุกคนได้รับการคุ้มครองและมีหลักประกันทางสังคมเพิ่มขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๓๐๐๐๑)

##### การบรรลุเป้าหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีระบบให้ความช่วยเหลือผู้เรียน กลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษ

##### (๓.๒) แผนย่อยของแผนแม่บท

##### แผนย่อยที่ ๓.๒ มาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม

##### แนวทางการพัฒนา

๑. จัดให้มีระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย โดยพัฒนาระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษ เพื่อให้สามารถให้ความ

ช่วยเหลือกับกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายและครอบคลุมครบกลุ่ม อาทิ ทั้งเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้มีความบกพร่องทางร่างกายเหลือของความรุนแรงต่างๆ และการค้ามนุษย์ แรงงานในภาคการผลิต ที่มีความเสี่ยง ผู้ติดเชื้อ และบุคคลที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ

๒. ส่งเสริมและจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมให้ประชากรกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็ก-เยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อให้เข้าถึงบริการของรัฐ และโอกาสทางสังคมได้อย่างเท่าเทียม และส่งเสริมความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย

๓. ระดมพลังความร่วมมือสร้างโอกาสและการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยการส่งเสริมการจัดสวัสดิการชุมชนในรูปแบบพึ่งตนเอง ส่งเสริมให้ครอบครัวและชุมชนเป็นสถาบันพื้นฐานในการจัดระบบ

การคุ้มครองทางสังคมแก่สมาชิกของตน โดยมีภาคีต่างๆ เกื้อหนุนตามศักยภาพ/ความพร้อมของแต่ละภาคีโดยภาครัฐส่งเสริมเสริมให้เกิดการประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน สนับสนุนการรวมกลุ่มองค์กรชุมชนและเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย รวมทั้งมีการใช้กลไกที่มีอยู่แล้วในการเป็นทุนทางสังคมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการคุ้มครองกลุ่มเป้าหมายในสังคม

๔. สนับสนุนให้มีการพัฒนาและนำใช้ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดสวัสดิการและสร้างหลักประกันทางสังคมของทุกภาคส่วน อาทิ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางสวัสดิการสังคมที่เชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลต่างๆ และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาคีพัฒนาต่างๆ โดยเฉพาะระดับครัวเรือนและชุมชน เพื่อนำไปสู่การคุ้มครองทางสังคมและหลักประกันทางสังคม

#### เป้าหมายของแผนย่อย

มีระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๗๐๒๐๑)

### ๔. ประเด็นที่ ๑๐ การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (รอง)

#### (๔.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

##### เป้าหมาย

คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรัก และภูมิใจในความเป็นคนไทยมากขึ้น นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต สังคมไทยมีความสุข และเป็นที่ยอมรับของนานาประเทศมากขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๐๐๐๐๑)

##### การบรรลุเป้าหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมให้นักเรียน ครู ผู้บริหาร และบุคลากรทางการศึกษาตระหนักรู้ เข้าใจ และมีกระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล ชี้นำคุณค่า แห่งคุณธรรมความดีอย่างเป็นธรรมชาติ สร้างความรู้สึกรักผดชอบชาติ ภูมิใจในการทำความดี สร้างเครือข่ายชุมชน องค์กรแห่งคุณธรรม

#### (๔.๒) แผนย่อยของแผนแม่บท

แผนย่อยที่ ๓.๑ การปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะ และการเป็นพลเมืองที่ดี

##### แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ ๒ บูรณาการเรื่องความซื่อสัตย์ วินัย คุณธรรม จริยธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม ในการจัดการเรียนการสอนในและนอกสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนการสอนตาม พระราชดำริและปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนรู้ทางศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### เป้าหมายของแผนย่อย

คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมในทุกมิติตามมาตรฐานและสมคูล ทั้งด้านสติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม มีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตนปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมดีขึ้น (รหัสเป้าหมาย ๑๐๐๑๐๑)

### ๕. ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (รอง)

#### (๕.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท

##### เป้าหมาย

ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ (รหัสเป้าหมาย ๒๑๐๐๐๑)

##### การบรรลุเป้าหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

#### (๕.๒) แผนย่อยของแผนแม่บท

##### แผนแม่บทย่อยที่ ๓.๑ การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

##### แนวทางการพัฒนา

๑. ปลุกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดี มีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝังและหล่อหลอมวัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัย ทุกระดับ มุ่งเน้นการปรับพฤติกรรม “คน”
๒. ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต เป็นภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

##### เป้าหมายของแผนย่อย

ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต (รหัสเป้าหมาย ๒๑๐๑๐๑)

### ๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ เป็นแผนระดับสองที่จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดกลไก วิธีการ และขั้นตอนการปฏิรูปประเทศในด้านต่างๆ โดยการปฏิรูปประเทศต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ ประกอบด้วย ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี สังคมมีความสงบสุข เป็นธรรมและมีโอกาสอันทัดเทียมกัน เพื่อจัดความเหลื่อมล้ำ มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้การปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ ประกอบด้วย ๑๒ ด้าน ได้แก่ ๑) ด้านการเมือง ๒) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ๓) ด้านกฎหมาย ๔) ด้านกระบวนการยุติธรรม ๕) ด้านเศรษฐกิจ ๖) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๗) ด้านสาธารณสุข ๘) ด้านสื่อสารมวลชนและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๙) ด้านสังคม ๑๐) ด้านพลังงาน ๑๑) ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ๑๒) ด้านการศึกษา โดยแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา มีแผนงานเพื่อการปฏิรูป ๕ เรื่อง ได้แก่ ๑) การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษา ตั้งแต่ ระดับปฐมวัย ๒) การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนสู่การเรียนรู้ฐานสมรรถนะเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ๓) การปฏิรูปกลไกและระบบการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพมาตรฐาน ๔) การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีและระบบอื่นๆ ที่เน้นการฝึกปฏิบัติ

อย่างเต็มรูปแบบ นำไปสู่การจ้างงานและการสร้างงาน ๕) การปฏิรูปบทบาทการวิจัยและระบบธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยออกจากกับดักรายได้ปานกลางอย่างยั่งยืน

### แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๕๘ จ. โดยสรุปได้บัญญัติให้มีการดำเนินการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา ครอบคลุมให้เด็กเล็กได้รับการดูแลและพัฒนา ก่อนเข้ารับการศึกษา เพื่อให้เด็กเล็กได้รับการพัฒนาร่างกาย จิตใจ วินัย อารมณ์ สังคม และสติปัญญาให้สมกับวัย โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย ให้ดำเนินการตรากฎหมายเพื่อจัดตั้งกองทุนเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาให้มีกลไกและระบบการผลิตคัดกรองและพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพครูและอาจารย์ ให้ได้ผู้มีจิตวิญญาณของความเป็นครู มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและประสิทธิภาพในการสอน รวมทั้งมีกลไกสร้างระบบคุณธรรมในการบริหารงานบุคคลของผู้ประกอบวิชาชีพครูให้มีการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนทุกระดับเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเรียนได้ตามความถนัดและปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยสอดคล้องกันทั้งในระดับชาติและระดับพื้นที่ ทั้งนี้ บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญฯ มาตรา ๒๖๑ กำหนดให้การปฏิรูปตามมาตรา ๒๕๘ จ. ด้านการศึกษามีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระคณะหนึ่งที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งดำเนินการศึกษาและจัดทำข้อเสนอแนะและร่างกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีดำเนินการต่อไป

นอกจากนี้ การปฏิรูปการศึกษายังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิรูปประเทศเพื่อสนับสนุนการบรรลุตามยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ เนื่องด้วยการศึกษาเป็นพื้นฐานที่สำคัญของการพัฒนาประเทศ ดังนั้น แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษาจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ ด้านความเท่าเทียมและความเสมอภาคของสังคม และด้านขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจและการกระจายรายได้

ปัญหาและความท้าทายที่สำคัญในการปฏิรูปการศึกษา ปัญหาของระบบการศึกษาของไทยมีความซับซ้อนสูง คุณภาพของการศึกษาดำ ความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาสูง ปัญหาของระบบการศึกษาเป็นอุปสรรคอย่างยิ่งต่อการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การใช้ทรัพยากรทางการศึกษา ยังไม่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลและการบริหารจัดการระบบการศึกษาของภาครัฐในด้านธรรมาภิบาลเป็นอุปสรรคสำคัญที่บั่นทอนประสิทธิภาพของการนำประเด็นการปฏิรูปการศึกษาสู่การปฏิบัติ รวมถึงบริบทของประเทศและของโลกกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

จากปัญหาและความท้าทายของระบบการศึกษาของไทยที่ได้วิเคราะห์ไว้ในข้อเสนอเพื่อการปฏิรูปการศึกษาจากหน่วยงานต่างๆ ข้อเสนอจากการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะในภูมิภาคต่างๆ เวทีทางวิชาการมาประกอบการพิจารณาปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา ทำให้แผนการปฏิรูปประเทศด้านศึกษานี้ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการปฏิรูป ๔ ด้าน ๑) ยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา (Enhance quality of education) ๒) ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา (Reduce disparity in education) ๓) มุ่งความเป็นเลิศและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (Leverage excellence and competitiveness) ๔) ปรับปรุงระบบการศึกษาให้มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เพิ่มความคล่องตัวในการรองรับความหลากหลายของการจัดการศึกษาและสร้างเสริมธรรมาภิบาล (Improve Efficiency, agility and good governance) โดยได้กำหนดแผนงานเพื่อการปฏิรูปการศึกษา ๗ เรื่อง ๑) การปฏิรูประบบการศึกษาและการเรียนรู้โดยรวมของประเทศ โดยพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับใหม่ และกฎหมายลำดับรอง ๒) การปฏิรูปการพัฒนาเด็กเล็กและเด็กก่อนวัยเรียน ๓) การปฏิรูปเพื่อ

ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ๔) การปฏิรูปกลไกและระบบการผลิต คัดกรอง และพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพครู และอาจารย์ ๕) การปฏิรูปการจัดการเรียนการสอนเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ๖) การปรับโครงสร้างของหน่วยงานในระบบการศึกษา เพื่อบรรลุเป้าหมายในการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนและยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา ๗) การปฏิรูปการศึกษาและการเรียนรู้โดยการพลิกโฉมด้วยระบบดิจิทัล (Digitalization for Educational and Learning Reform)

### แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา (ฉบับปรับปรุง)

แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา ฉบับปรับปรุง มุ่งเน้นกิจกรรมปฏิรูปที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของภาคการศึกษาที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้เรียน ประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ ๕ กิจกรรม โดยพิจารณาความเชื่อมโยงกับแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษาที่คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ซึ่งหน่วยงานรับผิดชอบได้ขับเคลื่อนการดำเนินการบางกิจกรรมไปแล้ว โดยในแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษาฉบับเดิมที่กำหนดเรื่องและประเด็นปฏิรูปไว้ ๗ เรื่อง ซึ่งมีสถานะบรรลุเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๓ ในระดับใกล้เคียงในการบรรลุเป้าหมาย ๓ เรื่อง และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงในการบรรลุ เป้าหมาย ๔ เรื่อง นั้น ได้นำมาดำเนินการต่อเนื่องในแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ผ่านกิจกรรม Big Rock จำนวน ๖ เรื่อง และประเด็นปฏิรูปและอีก ๑ เรื่อง และประเด็นปฏิรูปเป็นกิจกรรมที่มีส่วนร่วมสนับสนุนการขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้กิจกรรมปฏิรูป ๕ กิจกรรมที่กำหนดใหม่และแผนงานเดิมยังมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษา ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา และมุ่งสู่ความเป็นเลิศและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ประกอบด้วย ๑) การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษาตั้งแต่ระดับปฐมวัย ๒) การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนสู่การเรียนรู้ฐานสมรรถนะเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ๓) การปฏิรูปกลไกและระบบการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐาน ๔) การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีและระบบอื่นๆ ที่เน้นการฝึกปฏิบัติอย่างเต็มรูปแบบนำไปสู่การจ้างงานและการสร้างงาน ๕) การปฏิรูปบทบาทการวิจัยและระบบธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยออกจากกับดักรายได้ปานกลางอย่างยั่งยืน

### ๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

#### หมวดหมู่การพัฒนา

๑. หมวดหมู่ที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต (หลัก)

#### เป้าหมายการพัฒนา

เป้าหมายที่ ๑ คนไทยได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพในทุกช่วงวัย มีสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับโลกยุคใหม่ มีคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมฉับพลันของโลก สามารถดำรงชีวิตร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุข

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ดัชนีพัฒนาการเด็กสมัยวัยเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๘๘ เมื่อสิ้นสุดแผน

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของนักเรียนที่มีสมรรถนะจากการประเมินโปรแกรมประเมินสมรรถนะนักเรียนมาตรฐานสากลไม่ถึงระดับพื้นฐานของทั้ง ๓ วิชาในแต่ละกลุ่มโรงเรียนลดลงร้อยละ ๘ เมื่อสิ้นสุดแผน

ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ทุนชีวิตเด็กและเยาวชนไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ เมื่อสิ้นสุดแผน

#### กลยุทธ์การพัฒนา

กลยุทธ์ที่ ๑ คนไทยทุกช่วงวัยได้รับการพัฒนาในทุกมิติ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ พัฒนาเด็กช่วงตั้งครรภ์ถึงปฐมวัยให้มีพัฒนาการรอบด้านมีอุปนิสัยที่ดี

๑) การเตรียมความพร้อมพ่อแม่ผู้ปกครองและสร้างกลไกประสานความร่วมมือ เพื่อดูแลหญิงตั้งครรภ์ให้ได้รับการที่มีคุณภาพและดูแลเด็กให้มีพัฒนาการสมวัย ตั้งแต่อยู่ในครรภ์ - ๖ ปี

๒) การพัฒนาครูและผู้ดูแลเด็กปฐมวัยให้มีความรู้และทักษะการดูแลที่เพียงพอ มีจิตวิทยาการพัฒนาการของเด็กปฐมวัย สามารถทำงานร่วมกับพ่อแม่ผู้ปกครองในการส่งเสริมพัฒนาการด้านการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัยให้มีพัฒนาการสมวัยตามหลักการพัฒนาสมองและกระบวนการเรียนรู้แก่เด็ก ควบคู่กับการพัฒนาการด้านร่างกาย สาธารณสุข และโภชนาการเพื่อส่งเสริมให้เด็กมีพัฒนาการที่ดี อย่างรอบด้าน ก่อนเข้าสู่วัยเรียน

๓) การยกระดับสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยให้ได้มาตรฐานและจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอ สำหรับการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นกลไกการพัฒนาเด็กปฐมวัยรายพื้นที่ที่มีคุณภาพ

๔) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการดูแลปกป้องเด็กปฐมวัย ให้มีพัฒนาการที่ครอบคลุมด้านสติปัญญาสมวัยโดยการมีส่วนร่วมของครอบครัว ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคประชาสังคมและภาคเอกชนรวมถึงพัฒนาระบบสารสนเทศเด็กรายบุคคล เพื่อการส่งต่อไปยังสถานศึกษา และการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ พัฒนาผู้อยู่ในช่วงวัยการศึกษาในระดับพื้นฐาน ให้มีความตระหนักรู้ในตนเอง มีทักษะดิจิทัลและมีสมรรถนะที่จำเป็นต่อการเรียนรู้ การดำรงชีวิตและการทำงาน โดย

๑) การพัฒนาการจัดการเรียนรู้แนวใหม่ และขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ผู้เรียนสามารถจัดการตนเอง มีความสามารถในการสื่อสาร สามารถรวมพลังทำงานเป็นทีม มีการคิดขั้นสูงด้วยการจัดการเรียนรู้เชิงรุกและขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติโดยนำร่องกับสถานศึกษาที่มีความพร้อม และมีมหาวิทยาลัยในพื้นที่ สนับสนุนความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ

๒) การยกระดับการอาชีวศึกษา โดยการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ ร่วมกับกลุ่มอาชีพผู้ประกอบการและสถาบันอุดมศึกษาสายปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามความต้องการของตลาดงานมีงานทำและมีรายได้ตามสมรรถนะและเป็นผู้ประกอบการใหม่ได้

๓) การยกระดับการผลิตและพัฒนาครูทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ โดยวางแผน จำนวนความต้องการครูในแต่ละสาขา พัฒนาหลักสูตรการผลิตครูที่มีการเตรียมความพร้อมด้านวิชาการและด้านทักษะการจัดการเรียนรู้ การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ พัฒนาระบบการคัดกรองที่สะท้อนสมรรถนะวิชาชีพครู ปรับบทบาทของครูจาก “ผู้สอน” เป็น “โค้ช” ที่อำนวยความสะดวกการเรียนรู้โดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลางและมุ่งสู่การยกระดับครูวิชาชีพชั้นสูง

๔) การปรับปรุงระบบวัดและประเมินผู้เรียนให้มีความหลากหลายตามสภาพจริง ตลอดจนมีการประเมินการเรียนรู้เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียนเป็นรายบุคคลที่เชื่อมโยงสู่การทำงานในอนาคต

๕) การพัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ โดย (๑) การแก้ไขภาวการณ์ถดถอยของความรู้ในวัยเรียนโดยสถานศึกษาพัฒนาแนวปฏิบัติและระบบสนับสนุนที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการจัดการเรียนรู้แบบผสมผสานและการเรียนรู้ที่บ้านในสถานการณ์ฉุกเฉิน (๒) การพัฒนาระบบแนะแนวให้มีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาครูและผู้ประกอบอาชีพแนะแนวให้สามารถร่วมวางแผนเส้นทางการเรียนรู้ การประกอบอาชีพ และการดำเนินชีวิตของผู้เรียนได้ตามความสนใจ ความถนัด (๓) พัฒนาสถานศึกษาและสร้างสังคมที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างปลอดภัย ทั้งในสังคมจริงและสังคมเสมือน โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ

ที่เหมาะสมกับการเรียนรู้ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่ครู บุคลากรทางการศึกษา และผู้เรียน ถึงแนวทางการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างสงบสุขบนหลักของการเคารพความหลากหลายทั้งทางความคิด มุมมองของคนระหว่างรุ่นและอัตลักษณ์ส่วนบุคคล เพื่อการวางอนาคตในการพัฒนาประเทศร่วมกัน การส่งเสริมการเรียนรู้วิชาชีวิตในโรงเรียนให้หลีกเลี่ยงยาเสพติดการพนัน และมีแนวปฏิบัติในการคุ้มครองสวัสดิภาพของผู้เรียน โดยเฉพาะจากการถูกระงับโดยวิธีรุนแรงทั้งทางกาย ทางวาจา และการกลั่นแกล้งในรูปแบบต่างๆ

(๔) การปรับปรุงระบบการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรทางการศึกษาที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญ และอยู่บนหลักความเสมอภาคและเป็นธรรมรวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีและดิจิทัลให้มีความครอบคลุมในทุกพื้นที่ (๕) การกระจายอำนาจไปสู่สถานศึกษาและเพิ่มบทบาทของภาคเอกชน และภาคประชาสังคมในการสนับสนุนการจัดการศึกษาโดยปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบที่เอื้อให้สถานศึกษามีความเป็นอิสระในการบริหารด้านการจัดการศึกษาด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ และด้านบุคลากร รวมทั้งขับเคลื่อนการสร้างนวัตกรรมทางการศึกษาตามบริบทของโรงเรียนและพื้นที่ตลอดจนส่งเสริมบทบาทของภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคประชาสังคมในการจัดการเรียนรู้ และการร่วมลงทุนเพื่อการศึกษา (๖) การส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ โดยพัฒนาระบบเสาะหาและกลไกการบริหารจัดการและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษตามแนวคิดพหุปัญญาอย่างเป็นระบบ อาทิ การสนับสนุนทุนการศึกษาต่อ ฝึกประสบการณ์ทำงานวิจัยในองค์กรชั้นนำ ตลอดจนส่งเสริมการทำงานที่ใช้ความสามารถพิเศษอย่างเต็มศักยภาพ (๗) ผู้มีความต้องการพิเศษได้รับโอกาสและเข้าถึงการศึกษาและแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยสถานศึกษาจัดการศึกษาที่หลากหลายและเหมาะสมเฉพาะกลุ่มให้เป็นทางเลือกแก่ผู้เรียน เพื่อยุติการออกกลางคัน และพัฒนากลไกสนับสนุนรวมถึงการปรับกฎระเบียบให้เอื้อต่อภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรในการดูแลกลุ่มผู้มีความต้องการพิเศษ อาทิ การวางแผนทางให้เอกชนสามารถจัดตั้งสถานฝึกอบรมหรือมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการพัฒนาผู้ต้องคำพิพากษา

๖) การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและเป็นพลเมืองที่เข้มแข็ง รวมถึงการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม ค่านิยมไทยให้สอดคล้องเหมาะสมกับบริบทในปัจจุบัน เพื่อให้เป็นพื้นฐานของสังคมไทยและเป็น “ซอฟต์แวร์ไทย” ในการสื่อสารภาพลักษณ์ของประเทศไทยและนำเสนอความเป็นไทยสู่สากล

### กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดย

๑) ส่งเสริมให้ภาคส่วนต่างๆ สร้างและพัฒนาเมืองเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้ และพื้นที่สร้างสรรค์ที่หลากหลาย ทั้งพื้นที่กายภาพและพื้นที่เสมือนจริง โดยกำหนดมาตรการจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สถาบันการศึกษาหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น องค์กรพัฒนาเอกชน ภาคประชาสังคม ภาคเอกชนโดยเฉพาะผู้ประกอบการหน้าใหม่ (Startup) สร้างพัฒนาแหล่งเรียนรู้ และพื้นที่สร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ มีสาระที่ทันสมัยสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนทุกกลุ่ม ครอบคลุมทุกพื้นที่ เข้าถึงได้ง่าย ทั้งพื้นที่กายภาพ และพื้นที่เสมือนจริง เพื่อสร้างโอกาสในการเรียนรู้และใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและแสดงศักยภาพอย่างสร้างสรรค์ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างค่านิยมและพฤติกรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๒) สร้างสื่อการเรียนรู้ที่ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง โดยการสร้างสื่อที่ใช้ภาษาถิ่น เพื่อให้ประชาชนที่ไม่ได้ใช้ภาษาไทยกลางเป็นภาษาหลักเข้าถึงได้ สื่อทางเลือกสำหรับผู้พิการทางสายตาและผู้พิการทางการได้ยิน รวมถึงสนับสนุนกลุ่มประชากรที่มีข้อจำกัดทางเศรษฐกิจให้เข้าถึงสื่อในราคาที่เหมาะสม

๓) การพัฒนาระบบธนาคารหน่วยกิตของประเทศให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถเชื่อมโยงการเรียนรู้ในทุกระดับและประเภททั้งในระบบสายสามัญ สายอาชีพ การศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย ตั้งแต่มัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และอุดมศึกษา และนอกระบบ เพื่อสร้างความคล่องตัวและเปิดทางเลือกในการเรียนรู้ให้กับผู้เรียนทุกระดับ

๔) กำหนดมาตรการจูงใจ ให้ประชาชนพัฒนาตนเองด้วยการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยจัดให้มีแหล่งเงินทุนเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต อาทิ การพัฒนาเครดิตการฝึกอบรม สำหรับคนทุกกลุ่ม การจัดสรรสิทธิพิเศษในการเข้ารับบริการฝึกอบรม การเข้าชมแหล่งเรียนรู้ต่างๆ ส่งเสริมให้เอกชนที่ผลิตนวัตกรรมทางการศึกษา จัดทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยกำหนดเงื่อนไขการใช้ผลิตภัณฑ์โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ พัฒนาทางเลือกในการเข้าถึงการเรียนรู้สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเรียนในระบบการศึกษาปกติ โดยจัดทำข้อมูลและส่งเสริมการจัดทำแผนการเรียนรู้ที่มีความยืดหยุ่นและหลากหลายของกลุ่มเป้าหมายเป็นรายบุคคลหรือรายกลุ่ม เพื่อให้ผู้เรียนสามารถวางแผนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อจุดมุ่งหมายในอนาคตของตนเอง และสามารถเทียบโอนประสบการณ์ได้ ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทุกระดับให้มีความเข้าใจและมีสมรรถนะในการพัฒนาผู้เรียน กลุ่มเป้าหมายพิเศษที่มีความต้องการที่ซับซ้อน

## ๒. หมายเหตุที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

### เป้าหมายการพัฒนา

เป้าหมายที่ ๑ ครัวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นมีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราการเข้าเรียนสุทธิแบบปรับของเด็จากครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐๐ และระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ สัดส่วนของเด็กปฐมวัยในครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นมีปัญหาพัฒนาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ลดลงร้อยละ ๒๐

### กลยุทธ์การพัฒนา

#### กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างโอกาสที่เสมอภาคแก่เด็กจากครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและการพัฒนาทักษะอาชีพที่มีคุณภาพ จัดสรรเงินอุดหนุนและทรัพยากรที่จำเป็นแก่เด็กจากครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น เพื่อแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาในโรงเรียนและการเรียนรู้ภายนอกห้องเรียน ทั้งแหล่งเรียนรู้บนพื้นที่กายภาพและพื้นที่เสมือนจริงหรือออนไลน์ พร้อมทั้งพัฒนาระบบการเฝ้าระวังและติดตามช่วยเหลือเด็กยากจนให้กลับเข้าสู่ระบบการศึกษาหรือการพัฒนาทักษะอาชีพตามความเหมาะสม

## ๓. หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

### เป้าหมายการพัฒนา

เป้าหมายที่ ๑ การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ผลการสำรวจรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ในองค์ประกอบดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีการมีส่วนร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีทุนมนุษย์ และดัชนีการให้บริการภาครัฐออนไลน์ไม่เกินอันดับที่ ๔๐ ของโลก และมีคะแนนไม่ต่ำกว่า ๐.๘๒

### กลยุทธ์การพัฒนา

#### กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ ยกเลิกภารกิจการให้บริการที่สามารถเปิดให้ภาคส่วนอื่นให้บริการแทนโดยยกเลิกภารกิจการให้บริการของภาครัฐที่มีต้นทุนสูง เมื่อเทียบกับเอกชนหรือไม่มีความจำเป็นที่ภาครัฐต้องดำเนินการ โดยพัฒนากลไกและสร้างแรงจูงใจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชนวิสาหกิจเพื่อสังคม องค์กรนอกภาครัฐ และภาคีการพัฒนาอื่นๆ เข้ามาดำเนินการหรือร่วมดำเนินการในลักษณะนวัตกรรมการให้บริการในการตอบสนองความต้องการของประชาชนและการพัฒนาประเทศที่มีการร่วมรับผลประโยชน์และความเสี่ยงในการดำเนินการ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ ทบทวนกระบวนการทำงานของภาครัฐควบคู่กับพัฒนาการบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลแบบเบ็ดเสร็จ โดยปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของภาครัฐจากการควบคุมมาเป็นการกำกับดูแลหรือเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว โดยเฉพาะขั้นตอนการอนุมัติ อนุญาตต่างๆ พร้อมทั้งปรับกระบวนการทำงานภาครัฐโดยลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นและให้มีการเชื่อมโยงการให้บริการระหว่างหน่วยงานให้เกิดการทำงานแบบบูรณาการ โดยกำหนดเป้าหมายการบริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จในทุกบริการที่ภาครัฐยังต้องดำเนินการให้เกิดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับนโยบายแผนงบประมาณ กำลังคนและการติดตามประเมินผลให้เป็นเอกภาพและมุ่งสู่เป้าหมายร่วมกัน

#### กลยุทธ์ที่ ๒ การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐ ให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้างและมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๑ เร่งทบทวนบทบาทภาครัฐและกระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐโดยปรับบทบาทและภารกิจใหม่ให้รองรับแนวทางการพัฒนาประเทศและสถานการณ์ในอนาคต ส่งเสริมการกระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐ โดยเฉพาะในเรื่องโครงสร้างภาครัฐ อัตรา กำลัง งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างให้เกิดความยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการบริหารของส่วนราชการและจังหวัดและแก้ไขปรับปรุง พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ให้เอื้อต่อการกระจายอำนาจของส่วนราชการและการบูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีศักยภาพ พร้อมรับการกิจจากส่วนกลางไปดำเนินการได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกลไกที่สามารถให้หน่วยงานของรัฐสามารถปรับเปลี่ยนการทำงานหรือสร้างนวัตกรรมโดยไม่ติดอยู่ภายใต้กรอบเงื่อนไขของกฎระเบียบเดิมโดยเร็วเป็นอันดับแรก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลภาครัฐ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเทคโนโลยีต่างๆ ให้ประชาชน องค์กร เครือข่าย และภาคีการพัฒนาต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลและมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง ความคิดเห็น และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างกันที่หลากหลาย มีการบูรณาการการบริหารจัดการและนำไปประกอบการตัดสินใจของหน่วยงานของรัฐในการแก้ปัญหาและการพัฒนาร่วมกัน เพื่อลดการทุจริตคอร์รัปชัน

### กลยุทธ์ที่ ๓ การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ ปรับเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัล โดยจัดทำข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรของประเทศทั้งในด้านงบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และข้อมูลอื่นของหน่วยงานของรัฐทั้งหมดอย่างบูรณาการให้เป็นดิจิทัลที่มีมาตรฐาน ถูกต้อง ปลอดภัย พร้อมใช้งาน มีการจัดเก็บที่ไม่ซ้ำซ้อน ไม่เป็นภาระกับผู้ให้ข้อมูล มีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานของรัฐกับภาคเอกชน เพื่อให้เกิดการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริการภาครัฐให้สอดคล้องกับบริบท การพัฒนาได้อย่างเป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อสาธารณะในการใช้ประโยชน์ร่วมกันในการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้เร่งพัฒนาระบบที่บูรณาการข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐในภาพรวมที่สำคัญต่อการตัดสินใจในเชิงนโยบายให้แล้วเสร็จเป็นลำดับแรก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภาครัฐเป็นดิจิทัล โดยออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ ยกเลิกการใช้เอกสารและขั้นตอนการทำงานที่หมดความจำเป็นหรือมีความจำเป็นน้อย นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ตลอดกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การวางแผน การปฏิบัติงาน และการติดตามประเมินผล โดยเฉพาะการให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการให้มีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว มีช่องทางและรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายที่สอดคล้องกับการทำงานแบบดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๑ ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีศักยภาพมาขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์องค์กร และกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลที่สามารถดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทางปฏิบัติได้อย่างแท้จริง โดยจะต้องทบทวนแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจเพื่อให้ภาครัฐมีขนาดและต้นทุนที่เหมาะสม ตลอดจนปรับเปลี่ยนตำแหน่งงานที่สามารถถ่ายโอนภารกิจมาเป็นตำแหน่งงานหลักที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ อีกทั้งปรับปรุงรูปแบบการจ้างงานภาครัฐให้หลากหลาย ยืดหยุ่น ครอบคลุมการจ้างงานในรูปแบบสัญญา หรือรูปแบบการทำงานไม่ตลอดชีพมากขึ้น และลดการจ้างงานแบบตลอดชีพเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อบริบทและเงื่อนไขการจ้างงานในปัจจุบัน และดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงานในภาครัฐเพื่อผลักดันภารกิจได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างพื้นที่นวัตกรรม รูปแบบการจ้างงานเพื่อให้การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นไปอย่างรวดเร็วเป็นรูปธรรม และเหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัลแบบองค์รวมตลอดจนพัฒนาทัศนคติ จริยธรรม องค์กรความรู้ และทักษะ พร้อมทั้งพัฒนาระบบ การประเมินผลบุคลากรภาครัฐที่สามารถส่งเสริมและสะท้อนศักยภาพในการร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายของประเทศอย่างเป็นระบบทั้งในระดับองค์กร ระดับทีม และระดับบุคคล ตลอดจนระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่สามารถยกระดับการใช้ทรัพยากรบุคคลทุกคนให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๒ ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยภาครัฐต้องให้ความสำคัญกับการบังคับใช้กฎหมายที่จริงจัง การปรับเปลี่ยนบทบาทเป็นผู้อำนวยความสะดวกแก่ภาคเอกชนและประชาชนในการพัฒนา และปฏิรูปกฎหมายให้มีเป้าหมายที่วัดได้ในการสร้างความอยู่ดีมีสุขของคนไทย และ

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและมีการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการ เพื่อให้เกิดกระบวนการทำงานที่รวดเร็ว เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึงรวมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานกลางดำเนินการเร่งรัดการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่ล้าสมัย ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นซ้ำซ้อน หรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการปรับตัวให้ทันการณของภาครัฐโดยเฉพาะกฎหมายที่ขัดกับการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล ในทุกระดับและกฎหมายเกี่ยวกับการตรวจสอบการดำเนินการของภาครัฐที่ต้องมุ่งเป้าร่วมกันในการพัฒนาประเทศ พร้อมทั้งจัดให้มีการพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลกลางด้านกฎหมายของประเทศที่มีความปลอดภัยสูง สะดวก เข้าถึงได้ง่าย จำแนกประเภทตามการใช้งานของผู้ใช้บริการ

## ๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

### นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

#### ๑. เป้าหมายที่ ๑ การธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. ผลสัมฤทธิ์ ทุกภาคส่วนมีความรู้ความเข้าใจและมีทัศนคติที่ดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์มากยิ่งขึ้น

๓. ตัวชี้วัด ความสำเร็จของการจัดทำชุดข้อมูลองค์ความรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์และเผยแพร่ตามช่องทางประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ภายในปี ๒๕๗๐

#### ๔. กลยุทธ์

##### กลยุทธ์หลักที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ กำหนดให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจัดและพัฒนาหลักสูตร หรือการเรียนรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ทั้งในและนอกชั้นเรียน โดยมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจและการตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ ในฐานะศูนย์รวมจิตใจของประชาชนในชาติ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ ส่งเสริมการจัดทำและเผยแพร่ ชุดข้อมูลความรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจ โครงการพระราชดำริ หลักการทรงงาน แก่เด็ก เยาวชนและประชาชนทั่วไป โดยมุ่งเน้นการจัดทำสื่อที่มีความทันสมัย มีการเผยแพร่ในหลายช่องทาง รวมถึงมีการจัดทำระบบการบริหารจัดการชุดข้อมูลระหว่างส่วนราชการ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

กลยุทธ์หลักที่ ๒ การส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของคนในชาติอย่างสันติ และเคารพในความแตกต่างหลากหลายบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชน

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๖ สร้างความตระหนักรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน สถานศึกษา สถานที่ทำงาน ให้บุคคลตระหนักและปกป้องถึงสิทธิของตนเอง รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๗ เสริมสร้างหรือพัฒนาประสิทธิภาพกลไกการบริหารจัดการความขัดแย้ง และการแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการถูกเลือกปฏิบัติในระดับหน่วยย่อย ตั้งแต่ระดับ ครอบครัว สถานศึกษา สถานที่ทำงาน และชุมชน รวมทั้งเพิ่มช่องทางการเข้าถึงเพื่อร้องเรียนหรือร้องทุกข์กระบวนการยุติธรรมได้อย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน

### ๓. แผนระดับที่ ๓

#### ๓.๑ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙

เป็นแผนยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาระยะยาว โดยมุ่งจัดการศึกษาให้คนไทยทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสและความเสมอภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ พัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะในการทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาประเทศ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาได้นำไปเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาการศึกษาและการเรียนรู้สำหรับพลเมืองทุกช่วงวัยตั้งแต่แรกเกิดจนตลอดชีวิตภายใต้บริบทเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและของโลก ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งความเป็นพลวัตร เพื่อให้ประเทศไทยสามารถก้าวข้ามกับดักประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่พัฒนาแล้ว ซึ่งภายใต้กรอบแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ ได้กำหนดสาระสำคัญสำหรับบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาการศึกษาใน ๕ ประการ ได้แก่ การเข้าถึงโอกาสทางการศึกษา (Access) ความเท่าเทียมทางการศึกษา (Equity) คุณภาพการศึกษา (Quality) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และตอบโจทย์บริบทเปลี่ยนแปลง (Relevancy) ในระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า และมียุทธศาสตร์ ๖ ประการ คือ ๑) การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคม และประเทศชาติ ๒) การผลิตและพัฒนาากำลังคนการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ๓) การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ๔) การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางการศึกษา ๕) การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ๖) การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้กำหนดประเด็นการพัฒนาไว้ ๒๓ ประเด็นมีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาโดยเฉพาะ คือ ประเด็นที่ ๑๑ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตและประเด็นที่ ๑๒ การพัฒนาการเรียนรู้

#### ๓.๒ แผนพัฒนาเด็กปฐมวัย พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๐

เป็นการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาเด็กปฐมวัยของประเทศ เพื่อให้เด็กปฐมวัยทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านเต็มตามศักยภาพ เป็นพื้นฐานของความเป็นพลเมืองคุณภาพ ภายใต้ปรัชญา “เด็กปฐมวัยทุกคนต้องได้รับการดูแล พัฒนา และเรียนรู้อย่างรอบด้านทั้งด้านร่างกาย จิตใจ วินัย อารมณ์ สังคม และสติปัญญาให้สมกับวัย อย่างมีคุณภาพ และเท่าเทียมตามศักยภาพ ตามวัย และต่อเนื่อง บนพื้นฐานของการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดสอดคล้องกับหลักการพัฒนาศักยภาพและความต้องการจำเป็นพิเศษของแต่ละบุคคล โดยคำนึงถึงความสุข ความเป็นอยู่ที่ดีการคุ้มครองสิทธิ และความต้องการพื้นฐานของเด็กปฐมวัย รวมทั้งการปฏิบัติต่อเด็กทุกคน โดยยึดหลักศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ การมีส่วนร่วม การเป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องกับเด็ก และการกระทำทั้งปวงเพื่อประโยชน์สูงสุดของเด็กเป็นสำคัญ” โดยมุ่งเน้นนโยบายด้านเด็กปฐมวัย ๓ ข้อ คือ ๑) เด็กปฐมวัยทุกคนต้องได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านอย่างมีคุณภาพ ตามศักยภาพ ตามวัยและต่อเนื่อง ๒) การพัฒนาเด็ก ต้องจัดอย่างเป็นระบบที่มีความสัมพันธ์ระหว่างกัน โดยบูรณาการระหว่างทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ระหว่างวิชาชีพที่สัมพันธ์กับการพัฒนาเด็กปฐมวัยทั้งในระดับชาติ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ๓) รัฐและทุกภาคส่วนจะต้องร่วมกันระดมทรัพยากรให้เพียงพอต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย ซึ่งจะดำเนินการภายใต้วิสัยทัศน์ “เด็กปฐมวัยทุกคนได้รับการพัฒนา อย่างรอบด้านเต็มตามศักยภาพ เป็นพื้นฐานของความเป็นพลเมืองคุณภาพ” เพื่อให้เด็กปฐมวัยทุกคนที่อยู่ในประเทศไทยรวมถึงเด็กที่เป็นลูกแรงงานต่างชาติและเด็กที่ไม่ได้มาจากครอบครัวไทย ที่อาศัยอยู่ในประเทศไทย ต้องได้รับการพัฒนาอย่างรอบด้านอย่างมีคุณภาพ ตามศักยภาพตามวัย และต่อเนื่อง และสามารถเข้าถึงบริการสุขภาพ การศึกษา และสวัสดิการสังคมได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้มี

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย ๗ ยุทธศาสตร์ คือ ๑) การจัดและการให้บริการแก่เด็กปฐมวัย ๒) การพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันครอบครัวในการอบรมเลี้ยงดูเด็กปฐมวัย ๓) การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการพัฒนาเด็กปฐมวัย ๔) การพัฒนาระบบและกลไกการบูรณาการสารสนเทศเด็กปฐมวัย และการนำไปใช้ประโยชน์ ๕) การจัดทำและปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเด็กปฐมวัยและการดำเนินการตามกฎหมาย ๖) การวิจัยพัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ ๗) การบริหารจัดการ การสร้างกลไก การประสานงาน ดำเนินงาน และติดตามประเมินผล

### ๓.๓ แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยนำกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิตและการพัฒนาการเรียนรู้ แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านการศึกษา ฉบับปรับปรุง) ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านการศึกษา (SDG๔) รวมทั้ง แผนระดับ ๒ และ แผนระดับ ๓ ประเด็นอื่นที่เกี่ยวข้อง นโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามกฎหมาย นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงศึกษาธิการ มาใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการให้บริการหรือเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแนวทางหรือมาตรการการดำเนินงาน และผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับเพื่อให้ทุกส่วนราชการในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งมีสาระสำคัญ ๖ เรื่อง ได้แก่ ๑) การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศ ๒) การผลิตและพัฒนากำลังคน เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ๓) การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ๔) การสร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเสมอภาค ๕) การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและ ๖) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### ๓.๔ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อกำหนดทิศทางการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและส่งผลกระทบต่อระบบการศึกษา ระบบเศรษฐกิจและสังคม ประเทศไทยจะได้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และหน่วยงานในสังกัดของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกระดับสามารถนำแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานไปใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานต่อไป โดยการกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนาภายใต้กลยุทธ์ ๔ เรื่อง กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีความปลอดภัยจากภัยทุกรูปแบบ กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มโอกาสและความเสมอภาค ทางการศึกษาให้กับประชากรวัยเรียนทุกคน กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ และกลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษา

### ๓.๕ แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางและเป้าหมายในการปฏิบัติการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระบวนการศึกษาธิการ และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมทั้งใช้เป็นแนวทางในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน โดยกำหนดกลยุทธ์ หน่วยงาน เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา และแผนงาน/โครงการสำคัญ ภายใต้กลยุทธ์ใน ๔ ด้าน ได้แก่ ๑) ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีความปลอดภัยจากภัยทุกรูปแบบ ๒) สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษาให้กับประชากรวัยเรียนทุกคน ๓) ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ และ ๔) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษา เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาขั้นพื้นฐานของประเทศต่อไป

### ๔. นโยบายที่เกี่ยวข้อง

#### ๔.๑ นโยบายรัฐบาล (นายอนุทิน ชาญวีรกูล)

##### ๔.๑.๑ นโยบายเร่งด่วน

##### ๑) ภัยสังคมและความมั่นคง (ยาเสพติดและอาชญากรรม)

รัฐบาลให้ความสำคัญสูงสุดกับการแก้ไขปัญหายาเสพติดและอาชญากรรม โดยเฉพาะภัยทางเทคโนโลยีและภัยไซเบอร์ ซึ่งถือเป็นวาระแห่งชาติ

##### ๒) การบริหารภาครัฐ

รัฐบาลเร่งรัดการ พัฒนารัฐบาลดิจิทัล และการ ปฏิรูปกฎหมาย (Guillotine) ที่ล่าช้า เพื่อบรรเทาความสะดุดและสร้างความโปร่งใส

##### ๔.๑.๒ นโยบายหลัก

นโยบายหลักเป็นกรอบการดำเนินงานในระยะยาวเพื่อวางรากฐานการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะใน มาตรา ๕๔ ที่กำหนดทิศทางการปฏิรูปการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างชัดเจน

##### ๑) การปฏิรูปกฎหมายและระบบการศึกษา

มุ่งผลักดันกฎหมายสำคัญ อาทิ กฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติ เพื่อสร้างระบบการเรียนรู้ที่ยืดหยุ่น รองรับนวัตกรรม และสามารถพัฒนาค้นคว้าให้มีทักษะสอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและสังคมในอนาคต

##### ๒) การพัฒนาทักษะด้วยดิจิทัล

ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นเครื่องมือในการ เรียนรู้ ทักษะใหม่ (Reskill) และ การเพิ่มพูนทักษะเดิม (Upskill) ให้แก่ประชาชนและบุคลากรทุกกลุ่ม อันจะนำไปสู่ การเพิ่มผลิตภาพและโอกาสในการมีรายได้ที่สูงขึ้น

### 3) ความเท่าเทียมและการเข้าถึง

ดำเนินการให้ประชาชนทุกช่วงวัย ทุกกลุ่ม สามารถ เข้าถึงสิทธิการศึกษาได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและส่งเสริมโอกาสทางการเรียนรู้ตลอดชีวิต

#### ๔) การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ส่งเสริมการบูรณาการความรู้ด้านอื่น ๆ เข้าสู่ระบบการศึกษา เช่น การ ให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) และการส่งเสริม สุขภาวะทางกายและจิตใจ เพื่อให้เยาวชนเติบโตเป็น ประชากรที่มีคุณภาพรอบด้าน

### ๔.๒ นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายประเสริฐ จันทรรวงทอง)

ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง นโยบายการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่ยึดหลักการสำคัญ ๓ ประการ ได้แก่ (๑) พิชัยศรัทธาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ (๒) ยึดมั่นการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และ (๓) ยึดมั่นในหลักนิติธรรม การบังคับใช้กฎหมาย อย่างเป็นธรรม และการบริหารราชการแผ่นดินบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ของพี่น้องประชาชน โดยมีความสอดคล้องกับหมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ และหมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐ ตามรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ตลอดจนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) คณะรัฐมนตรีได้ แลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๙ โดยนโยบายรัฐบาลด้านการศึกษา มุ่งเน้นเรียนฟรีมีจริง เรียนฟรี มีงานทำ และเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ให้ความสำคัญกับการลงทุนในทุนมนุษย์ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญ ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ฟรีที่ประชาชนสามารถเข้าถึงเพื่อ เรียนรู้ได้ตลอดเวลา และสามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนรู้ในแพลตฟอร์มได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เพื่อให้ คนไทยทุกช่วงวัยมีโอกาสได้เรียนฟรีได้ทุกที่ ทุกเวลา และเข้าถึงสิทธิทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ให้ทุนการศึกษาเพื่อพัฒนากลุ่มคนที่มีศักยภาพสูงเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ พร้อมทั้ง ยกระดับคุณภาพการศึกษาโดยลดภาระงานที่ไม่เกี่ยวกับการเรียนการสอนของครู ใช้ผลการประเมิน ประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนของครูเป็นหลักในการปรับเพิ่มวิทยฐานะ ให้อิสระในการบริหาร จัดการการเรียนรู้แก่สถานศึกษาได้ตามความพร้อมของสถานศึกษาและความถนัดของผู้เรียน รวมถึงสร้างเสริม วัฒนธรรมการเรียนรู้ที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ปรับหลักสูตรการศึกษา รูปแบบการเรียนรู้ และการจ้างงาน ให้มีความยืดหยุ่นและสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและตลาดแรงงานในอนาคต เพื่อให้คนไทยสามารถเข้าสู่ตลาดแรงงานทันที (Skill Bridge) เมื่อสำเร็จการศึกษาและการฝึกอบรม นั้น

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการได้มอบนโยบายการศึกษา เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๙ โดยกล่าวถึงการปฏิรูปการศึกษาเพื่ออนาคตประเทศ ความท้าทายระบบการศึกษาไทย อาทิ ทักษะการอ่าน และการคิดวิเคราะห์ของผู้เรียนที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยนานาชาติ การที่ผู้เรียนจำนวนมากหลุดออกจากระบบ การศึกษาเนื่องจากขาดทางเลือก ช่องว่างทางการศึกษาระหว่างเมืองกับชนบทยังคงกว้างขึ้น ภาระค่าใช้จ่าย แฝงทางการศึกษาสูง ทักษะและสมรรถนะของผู้สำเร็จการศึกษาไม่สอดคล้องกับความต้องการของ ตลาดแรงงาน พร้อมเน้นย้ำว่า “วิกฤตด้านทุนมนุษย์มีความสำคัญยิ่งกว่าวิกฤตทางการเงิน” การปรับระบบการ ทำงานสู่การทำงานเป็นทีมเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ โดยมีเป้าหมายร่วมกันในการผลิตและพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อ ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจมูลค่าสูง และเศรษฐกิจที่มีเสรีภาพในการแข่งขันกับทั่วโลก

เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายการศึกษาไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เรียนและประชาชน อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๒ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๖ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการจึงประกาศนโยบายการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ โดยได้กำหนด ๕ นโยบายสำคัญ ในการปฏิรูปการศึกษา ดังนี้

#### ๔.๒.๑ คืนเวลาให้ครู เพื่อคืนอนาคตให้เด็ก

๑) ลดภาระงานที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนการสอนของครู โดยยุบรวมโครงการที่ซ้ำซ้อนให้อำนาจสถานศึกษาในการตัดสินใจเลือกทำเฉพาะโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อผู้เรียนอย่างแท้จริง ลดงานเอกสารที่มากเกินไปจนความจำเป็น นำระบบดิจิทัลเข้ามาบริหารจัดการงานธุรการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ครูมีเวลาในการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเต็มศักยภาพ ภายใต้แนวคิด Work Smart

๒) นำร่องระบบครัวกลาง (Cloud Kitchen) ในสถานศึกษานำร่องในพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาโดยประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการออกแบบการจัดเตรียมอาหารกลางวันและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องแทนครู เพื่อให้ครูสามารถอุทิศเวลาให้กับการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเต็มที่

๓) ปรับเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสถานศึกษา โดยประเมินจากผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียนแทนการจัดทำเอกสารโครงการและรางวัลที่ได้รับ ภายใต้แนวคิด Result-based Evaluation

#### ๔.๒.๒ รื้อสูตรความเหลื่อมล้ำด้านงบประมาณและโอกาส

๑) ปรับสูตรการจัดสรรงบประมาณใหม่ โดยคำนึงถึงความจำเป็นและบริบทของพื้นที่เป็นสำคัญ เพื่อให้สถานศึกษาในพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดารได้รับการจัดสรรทรัพยากรที่สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นในการเข้าถึงบริการทางการศึกษา และลดความเหลื่อมล้ำระหว่างสถานศึกษาในเขตเมืองและชนบทอย่างเป็นธรรม

๒) สานต่อและพัฒนาการขับเคลื่อน Thailand Zero Dropout ติดตามผู้เรียนที่หลุดออกจากระบบการศึกษาให้กลับเข้าสู่การศึกษา ควบคู่กับการปรับรูปแบบการเรียนรู้ให้มีความยืดหยุ่น อาทิ การจัดการศึกษาในสถานประกอบการและการนำผลการปฏิบัติงานมาเทียบโอนเป็นหน่วยกิต เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายจำนวนเด็กหลุดออกจากระบบการศึกษาเป็นศูนย์

๓) ยกกระดานทุนการศึกษา ODOS รูปแบบใหม่ โดยขยายและปรับปรุงการให้ทุนการศึกษาตรงเป้าหมายและหลากหลายตามความต้องการของพื้นที่ เพื่อรับประกันว่าเด็กเรียนดีในทุกอำเภอจะได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างโอกาสให้เกิดความเป็นธรรม

#### ๔.๒.๓ ยกกระดานการเรียนรู้สู่โลกความจริง

๑) ผลักดันหลักสูตรฐานสมรรถนะ ควบคู่กับการยกระดับทักษะการใช้เทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์อย่างรู้เท่าทัน มีคุณธรรม จริยธรรม และมีวิจารณญาณ (AI Literacy) เพื่อเป็นเครื่องมือในการคิดวิเคราะห์และสร้างสรรค์ผลงานแทนการท่องจำ ภายใต้แนวคิด AI for All

๒) ยกกระดานมาตรฐานการศึกษาไทยสู่มาตรฐานสากล โดยพัฒนากรอบความร่วมมือด้านนวัตกรรมศึกษากับองค์กรระดับโลก อาทิ OECD, UN และบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อแลกเปลี่ยนหลักสูตร องค์ความรู้ และแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างประเทศอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบความร่วมมือ Global Partnerships

๓) ผลักดันการบูรณาการสมรรถนะด้านการรู้เท่าทันสื่อและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Media & AI Literacy) เข้าสู่หลักสูตรตั้งแต่ระดับประถมศึกษา ควบคู่กับการพัฒนาครู ให้สอดคล้องกับกรอบการประเมิน PISA ๒๐๒๙ ของ OECD เพื่อเตรียมความพร้อมผู้เรียนให้มีความสมรรถนะด้านการคิดวิเคราะห์และใช้สื่อดิจิทัลอย่างรับผิดชอบในระดับมาตรฐานสากล

๔) จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Superboard) โดยบูรณาการความร่วมมือระหว่างกระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงาน กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาทุนมนุษย์ของประเทศอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งผลักดันระบบธนาคารหน่วยกิตกลาง (National Credit Bank) ระบบแฟ้มสะสมผลงานอิเล็กทรอนิกส์ (E-Portfolio) ระบบเทียบโอนประสบการณ์ และปรับหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เพื่อให้ผู้สำเร็จการศึกษามีงานทำและมีรายได้ที่มั่นคง

#### ๔.๒.๔ โรงเรียนต้องเป็นพื้นที่ปลอดภัยอย่างแท้จริง

๑) จัดตั้ง “ศูนย์พิทักษ์สิทธิและเสรีภาพ” เพื่อปกป้องผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษาจากความรุนแรงทุกรูปแบบ บูรณาการการทำงานร่วมกับทีมนักกฎหมาย ทีมนักจิตวิทยา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บนพื้นฐานการขับเคลื่อนด้วยข้อมูล โดยใช้รูปแบบการปฏิบัติงานของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti Online Scam Operation Center : AOC) เพื่อให้สามารถรับเรื่องร้องเรียนและคุ้มครองสิทธิได้อย่างรวดเร็วตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๒) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านความปลอดภัยในสถานศึกษา อาทิ ระบบสุขาภิบาล อาหารและน้ำ ระบบไฟฟ้า และความมั่นคงแข็งแรงของอาคารสถานที่ เพื่อให้ผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการดูแลในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย

#### ๔.๒.๕ สร้างสถาปัตยกรรมใหม่ด้วยพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ

ผลักดันพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ให้เป็นธรรมนูญการศึกษาและการเรียนรู้ของประเทศ เป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านการศึกษาที่แข็งแกร่ง เพื่อปลดล็อกหลักสูตรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก คุ้มครองผู้เรียนที่หลากหลาย และสนับสนุนวิชาชีพครูอย่างเป็นรูปธรรม

ให้ส่วนราชการในสังกัดและองค์กรในกำกับกระทรวงศึกษาธิการ นำนโยบายการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ข้างต้น ไปเป็นกรอบทิศทางการจัดการศึกษาและการดำเนินงาน โดยจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ ให้ยึดหลักการมีส่วนร่วมและบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการศึกษาให้บรรลุเป้าหมาย ภายใต้แนวคิด “All for Education”

#### แนวทางการขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ

๑. ให้ส่วนราชการ หน่วยงานในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ นำนโยบายและจุดเน้นของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ข้างต้น เป็นกรอบแนวทางในการจัดการศึกษา โดยดำเนินการจัดทำแผนและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ พร้อมน้อมนำศาสตร์พระราชาสู่การปฏิบัติ

๒. ให้มีคณะกรรมการติดตาม ประเมินผล และรายงานการขับเคลื่อนนโยบายการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ สู่การปฏิบัติระดับพื้นที่ ทำหน้าที่ตรวจราชการ ติดตาม ประเมินผลใน

ระดับนโยบายและจัดทำรายงานเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ และคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ทราบตามลำดับ

๓. กรณีมีปัญหาในเชิงพื้นที่หรือข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน ให้ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล และดำเนินการแก้ไขปัญหาในระดับพื้นที่ก่อน โดยใช้ภาคีเครือข่ายในการแก้ไขข้อขัดข้อง พร้อมทั้งรายงาน ต่อคณะกรรมการติดตามฯ ตามข้อ ๒ ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ตามลำดับ

๔. สำหรับภารกิจของส่วนราชการหลักและหน่วยงานที่ปฏิบัติในลักษณะงานในเชิงหน้าที่ (Function) งานในเชิงยุทธศาสตร์ (Agenda) และงานในเชิงพื้นที่ (Area) ซึ่งได้ดำเนินการอยู่ก่อนแล้ว

หากมีความสอดคล้องกับหลักการนโยบายและจุดเน้นของกระทรวงศึกษาธิการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ ข้างต้น ให้ถือเป็นหน้าที่ของส่วนราชการหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้อง เร่งรัด กำกับ ติดตาม ตรวจสอบให้การดำเนินการเกิดผลสำเร็จ และมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

#### ๔.๓ นโยบายและจุดเน้นสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙

##### ๔.๓.๑ ปลุกฝังความรักในสถาบันหลักของชาติ และน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาสู่การปฏิบัติ

๑) ขับเคลื่อนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่สถานศึกษา เพื่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒) ขับเคลื่อนพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของในหลวงรัชกาลที่ ๑๐ สู่การปฏิบัติ

๓) ปลุกฝังความรักในสถาบันหลักของชาติ

##### ๔.๓.๒ จัดการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ หน้าที่พลเมือง ศิลธรรม และประชาธิปไตย

๑) พัฒนาการจัดการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ หน้าที่พลเมือง ศิลธรรม และประชาธิปไตยในสังคมร่วมสมัย

๒) พัฒนานวัตกรรมจัดการการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ หน้าที่พลเมือง ศิลธรรม ประชาธิปไตย และส่งเสริมความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ สู่ห้องเรียนวิถีใหม่ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

##### ๔.๓.๓ ปรับกระบวนการจัดการเรียนรู้ให้ทันสมัยและหลากหลาย

๑) ส่งเสริมให้มีการต่อยอดแนวทางการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) เพื่อพัฒนาสมรรถนะสำคัญของผู้เรียน

๒) พัฒนาศักยภาพและคุณลักษณะผู้เรียนตามความถนัด ความสนใจ ด้วยการเรียนรู้อย่างมีความสุข

๓) ส่งเสริมผู้เรียนให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อม และมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ๔.๓.๔ ส่งเสริมการอ่าน เพื่อเป็นวิถีในการค้นหาความรู้และต่อยอดองค์ความรู้ที่สูงขึ้น

๑) ส่งเสริมการอ่านเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๒) พัฒนาความสามารถด้านการอ่านตามแนวทางการประเมิน PISA

##### ๔.๓.๕ ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

๑) ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะด้านการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม การมีจิตอาสาทำความดีด้วยหัวใจ

๒) สร้างผู้นำด้วยกระบวนการลูกเสือ เนตรนารี ยุวกาชาด ผู้บำเพ็ญประโยชน์ และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอื่น ๆ

๓) ส่งเสริมกิจกรรมสภานักเรียน ชุมนุม ชมรม และการมีส่วนร่วมให้เกิดวิถีประชาธิปไตย ในโรงเรียนเป็นพลเมืองที่ดี และแสดงออกอย่างสร้างสรรค์

#### ๔.๓.๖ จัดการศึกษาแบบเรียนรวม

๑) พัฒนานองค์ความรู้ เจตคติและทักษะการจัดการเรียนรู้สำหรับเด็กที่มีความต้องการจำเป็น พิเศษ

๒) สร้างเครือข่ายบูรณาการความร่วมมือช่วยเหลือเด็กที่มีความต้องการจำเป็น พิเศษ ระหว่างสถานศึกษากับทีมสหวิชาชีพ

๓) นิเทศ กำกับ ติดตาม โดยร่วมมือกับเครือข่ายในทุกภาคส่วน

#### ๔.๓.๗ จัดการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ

๑) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้เรียนตามพหุปัญญา

๒) พัฒนาผู้มีความสามารถพิเศษ ด้านคณิตศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านภาษา ด้านทัศนศิลป์ ด้านดนตรี ด้านนาฏศิลป์ ด้านกีฬา และด้านอื่นๆ

๓) ส่งเสริมความเป็นเลิศของผู้มีความสามารถพิเศษ และ Soft Power อย่างเต็มศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

#### ๔.๓.๘ เสริมสร้างความปลอดภัยของสถานศึกษา

๑) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพของสถานศึกษา เพื่อให้เป็นพื้นที่ปลอดภัย อบอุ่น มีความสุข เอื้อต่อการเรียนรู้

๒) สร้างเครือข่ายและกลไกในการดูแลความปลอดภัยให้กับผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา และสถานศึกษา

๓) สร้างภูมิคุ้มกันผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา ไม่ให้เข้าไปข้องเกี่ยวกับยาเสพติด

๔) รับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ ดูแลความปลอดภัยของผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา ผ่านระบบ OBEC Safety Center

#### ๔.๓.๙ เพิ่มโอกาสและสร้างความเสมอภาคทางการศึกษา

๑) พัฒนาระบบการป้องกัน การเฝ้าระวัง และการดูแลช่วยเหลือเด็กกลุ่มเสี่ยง เด็กตกหล่น เด็กออกกลางคัน เด็กไร้สัญชาติ เด็กพื้นที่สูงในถิ่นทุรกันดารและพื้นที่เกาะ ตามความต้องการจำเป็นรายบุคคล เพื่อไม่ให้หลุดจากระบบการศึกษา โดยบูรณาการความร่วมมือกับบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒) ส่งเสริม สนับสนุนให้เด็กที่มีความต้องการจำเป็น พิเศษ เด็กพิการและเด็กด้อยโอกาส ได้รับโอกาสเข้าถึงการศึกษา แหล่งเรียนรู้ และการฝึกอาชีพที่หลากหลายเหมาะสมตามศักยภาพ เพื่อให้มีทักษะ ในการดำเนินชีวิต สามารถพึ่งตนเองได้

#### ๔.๓.๑๐ พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

๑) พัฒนาผู้บริหารสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรส่วนกลาง ให้เป็นผู้นำเชิงกลยุทธ์ นำนโยบายสู่การปฏิบัติ และมีทักษะในการบริหารสถานการณ

๒) พัฒนาสมรรถะศึกษานิเทศก์ ในการนิเทศ และการชี้แนะ (Coaching)

๓) พัฒนาสมรรถนะครู ด้านภาษาอังกฤษ ภาษาจีน เทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการเรียนรู้ จิตวิญญาณความเป็นครู และทักษะอื่นที่จำเป็น

๔) พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีความรู้และสมรรถนะด้านวิชาการ ด้านทักษะการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning)

#### ๔.๔ นโยบายระยะเร่งด่วน (Quick Win) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

##### ๔.๔.๑ ลดภาระครูและบุคลากรทางการศึกษา

๑) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานบุคคล

๑.๑) ปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีการ การแต่งตั้ง การย้าย การช่วยราชการ และการขอมิและเลื่อนวิทยฐานะ

๑.๒) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

๒) การแก้ไขปัญหาหนี้สินครู

๒.๑) จัดตั้งศูนย์และสถานีแก้หนี้สินครูและบุคลากรทางการศึกษาทุกระดับ

๒.๒) จัดทำข้อมูลสารสนเทศ และแนวทางแก้ไขปัญหาหนี้สินครูและบุคลากรทางการศึกษา

๒.๓) ดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้สินครูและบุคลากรทางการศึกษา

๓) การบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

๓.๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

๓.๒) จัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก และโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

๓.๓) เสนอปรับเกณฑ์อัตรากำลังผู้บริหารสถานศึกษา ครูและบุคลากรสายสนับสนุน

๓.๔) จัดทำคำสั่งมอบอำนาจเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ โดยให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นผู้ดำเนินการแทนโรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน ๖๐ คน

๓.๕) จัดทำรูปแบบการบริหารเจ้าหน้าที่ธุรการ ในโรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา

๓.๖) สร้างและใช้แพลตฟอร์มการเรียนรู้ในระบบดิจิทัล และส่งเสริมการใช้ DLTV

๔) ลดภาระการประเมินของสถานศึกษา

๔.๑) สำนักรายการประเมิน การรายงานข้อมูล และโครงการของสถานศึกษา

๔.๒) จัดทำรูปแบบและแนวทางการประเมินเพื่อลดภาระของสถานศึกษา

๔.๓) ติดตามผลการประเมินตามแนวทางเพื่อลดภาระการประเมินของสถานศึกษา

๕) สร้างความตระหนักในการป้องกันการทุจริต

๕.๑) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๕.๒) สรรหา บรรจุและแต่งตั้ง โยกย้าย ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดถือระบบคุณธรรม และความโปร่งใส

๕.๓) จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ ครุภัณฑ์ อาหารกลางวัน อย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามระเบียบ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๖) การสื่อสาร และประชาสัมพันธ์องค์กร

๖.๑) พัฒนาการสื่อสารทุกช่องทาง

๖.๒) ติดตามและวิเคราะห์ประเด็นข่าวที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

๖.๓) ผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ สำนักงานคณะกรรมการ  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน

๖.๔) สร้างเครือข่าย และประยุกต์ใช้ AI เพื่อการประชาสัมพันธ์

#### ๔.๔.๒ ลดภาระนักเรียนและผู้ปกครอง

๑) การเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere Anytime) ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

๑.๑) จัดหาเครื่องมือ พร้อมอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการเรียนรู้

๑.๒) จัดหาระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของสถานศึกษา

๑.๓) พัฒนา ส่งเสริม และขับเคลื่อนการจัดการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้  
เทคโนโลยี ดิจิทัลให้แก่ผู้เรียนทุกที่ทุกเวลา

๒) สร้างความเข้มแข็งระบบแนะแนว การชี้แนะ (Coaching) และการดูแลสุขภาพกายและ  
สุขภาพจิตของผู้เรียน

๒.๑) พัฒนาระบบการแนะแนวและการชี้แนะแนวทาง (Coaching)

๒.๒) พัฒนาครูแนะแนวแกนนำ และพัฒนาให้ทุกคนให้การแนะแนวนักเรียนได้

๒.๓) ส่งเสริมสุขภาพจิตนักเรียนวิถีใหม่ด้วย School Health Hero และส่งเสริมสุขภาพ

กายรอบด้าน

๓) ส่งเสริมระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)

๓.๑) พัฒนาระบบการเทียบโอนความรู้ และประสบการณ์เพื่อใช้ในการสะสมหน่วยกิต  
และผลการเรียนของผู้เรียน ผ่านระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)

๓.๒) พัฒนาระบบธนาคารหน่วยกิตดิจิทัล

๓.๓) เชื่อมโยง AP ระหว่างสถานศึกษา หน่วยงานต้นสังกัด และระบบธนาคารหน่วยกิตแห่ง

ชาติ

๔) ๑ อำเภอ ๑ โรงเรียนคุณภาพ

๔.๑) จัดทำแผนการพัฒนาโรงเรียนคุณภาพ

๔.๒) กำหนดเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนคุณภาพ

๔.๓) สนับสนุนและพัฒนาโรงเรียนคุณภาพที่สอดคล้องกับบริบทและความต้องการเพื่อ  
การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ

๕) เสริมสร้างทักษะอาชีพ และการมีรายได้ระหว่างเรียน

๕.๑) พัฒนานักธุรกิจน้อยมีคุณธรรม นำสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

๕.๒) ส่งเสริมให้นักเรียนทำงานหารายได้ในช่วงปิดภาคเรียนฤดูร้อน

๕.๓) ส่งเสริมประสบการณ์อาชีพของนักเรียนในจังหวัดชายแดนภาคใต้

๕.๔) พัฒนาต่อยอดห้องแล็บสอนอาชีพ ในโรงเรียนต้นแบบสหกรณ์โรงเรียน

๕.๕) ส่งเสริมการศึกษาร่วมหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ทวิศึกษา) ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

#### ๔.๕ แผนพัฒนาจังหวัดพิจิตร พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๐

“เมืองเกษตรดี สิ่งแวดล้อมดี สังคมและคุณภาพชีวิตดี พัฒนาการท่องเที่ยวและบริการให้มีมาตรฐาน”

##### พันธกิจ (Mission)

๑. เสริมสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจของจังหวัดให้เติบโตอย่างมั่นคงจากฐานของชุมชน การพึ่งตนเองในจังหวัดและการเชื่อมโยงกับระดับภาค และการพัฒนาประเทศ

๒. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ และมาตรฐานความปลอดภัยในระดับการส่งออกและการรองรับความมั่นคงทางอาหาร เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ภาคการเกษตร และเกษตรกรให้มีศักยภาพการแข่งขันและพึ่งตนเองได้

๓. บริหารจัดการน้ำ ดิน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาจังหวัดการรักษาระบบนิเวศและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืนรองรับ การพัฒนาเป็นเมืองเกษตรคุณภาพ

๔. เสริมสร้างสังคมคุณภาพ สังคมแห่งการเรียนรู้ และการพัฒนาหมู่บ้านให้มีความสันติสุข ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน

##### ประเด็นการพัฒนา ประกอบด้วย ๔ ประเด็นการพัฒนา ๑๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การบริหารจัดการน้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล มี ๒ แนวทางการพัฒนา คือ (๑) การพัฒนา ปรับปรุง อนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อการพัฒนา จังหวัดอย่างเป็นระบบ (๒) การบริหารจัดการน้ำ ดิน และทรัพยากรที่มีเพื่อรองรับการเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ และการพัฒนา ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานการเกษตร และฐานชุมชนที่เข้มแข็ง มี ๓ แนวทางการพัฒนา คือ (๑) ส่งเสริม สนับสนุนการผลิต การแปรรูปสินค้าเกษตรปลอดภัย ด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (๒) นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางการพัฒนา และขยายผลสู่ประชาชนและชุมชน (๓) ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้ มาตรฐาน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การเสริมสร้างสังคมคุณภาพ สันติสุขอย่างยั่งยืน มี ๔ แนวทาง การพัฒนา คือ (๑) พัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการบริหารจัดการการศึกษาทุกระดับเพื่อสร้างสังคม ที่มีคุณภาพ (๒) เสริมสร้างความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และความสงบเรียบร้อย (๓) พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานระบบการคมนาคม ระบบโลจิสติกส์ และระบบขนส่งสาธารณะรองรับการเชื่อมโยงในพื้นที่จังหวัด และความเป็นเมือง (๔) พัฒนาศักยภาพเยาวชนให้ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการให้ได้มาตรฐานและมีอัตลักษณ์ที่ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชน มี ๔ แนวทางการพัฒนา คือ (๑) พัฒนาการท่องเที่ยวและกิจกรรม การท่องเที่ยว ให้มีมาตรฐาน (๒) การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ประวัติศาสตร์ (๓) พัฒนา ปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน

แหล่งท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวกให้รองรับการท่องเที่ยว และ (๔) พัฒนาการตลาด การประชาสัมพันธ์ และบริการด้านการท่องเที่ยว

#### ๔.๖ แผนพัฒนาการศึกษาจังหวัดพิจิตร ระยะที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

ผู้เรียนมีความรู้ คู่คุณธรรมด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิต รักการทำงานเพื่อพื้นฐานอาชีพ มีคุณภาพชีวิตที่ดีมีความสุขด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

##### พันธกิจ (Mission)

๑. ปลุกฝังความมีระเบียบวินัย อุดมการณ์ความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๒. ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อปลุกฝังให้ผู้เรียนในทุกระดับรักการทำงานเพื่อวางพื้นฐานและการศึกษาด้านอาชีพ
๓. ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา เพื่อสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๔. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะในการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพโดยเครือข่ายในการปฏิบัติงานร่วมกัน กับภาคส่วนต่างๆ และการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีโอกาเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ
๖. สนับสนุนให้สถานศึกษาพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐาน เป็นโรงเรียนคุณธรรม และเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการศึกษา

##### เป้าประสงค์ (Ultimate Goal)

๑. ผู้เรียนมีคุณธรรม มีวินัย รักการทำงาน และใฝ่เรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. ผู้เรียนมีทักษะ มีความรู้ สามารถดำรงชีวิตและปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
๓. ผู้เรียนได้รับโอกาสอย่างทั่วถึง เสมอภาค และมีคุณภาพตามที่หลักสูตรกำหนด
๔. สถานศึกษาพัฒนาเป็นโรงเรียนคุณธรรม
๕. ครู ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรทางการศึกษา มีทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสมกับมาตรฐาน ตำแหน่งวิทยฐานะ
๖. ภาควิชาเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

##### ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy Issue)

๑. การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศชาติ
๒. การผลิตและพัฒนากำลังคนการวิจัยเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
๓. การพัฒนาศักยภาพผู้เรียน และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
๔. การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางการศึกษา
๕. การจัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. การพัฒนาประสิทธิภาพ และระบบบริหารจัดการศึกษา

## ๔.๗ นโยบายเพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

### วิสัยทัศน์ (vision)

“องค์กรคุณภาพคู่คุณธรรม สู่มาตรฐานสากล บนพื้นฐานของความเป็นไทย”

“Organizational development with quality and morality towards international standard under Thai Cultural based”

### พันธกิจ (Mission)

๑. ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรให้มีคุณภาพ มีระบบการบริหารจัดการศึกษาที่เน้นเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒. พัฒนาศักยภาพผู้เรียนให้มีสมรรถนะและทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรม จริยธรรม คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ที่สมบูรณ์

๓. สร้างโอกาส ความเสมอภาคลดความเหลื่อมล้ำ โดยให้ผู้เรียนทุกคนได้รับบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม และพัฒนาระบบความปลอดภัยในสถานศึกษา

๔. ส่งเสริมและพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพ

๕. ส่งเสริมจัดการศึกษาสู่มาตรฐานสากล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๖. พัฒนาการจัดการศึกษาอย่างสร้างสรรค์ โดยใช้นวัตกรรมเป็นฐาน บนพื้นฐานของความเป็นไทยและ Soft Power

### เป้าประสงค์ (Goals)

๑. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา เป็นองค์กรให้มีคุณภาพ มีระบบการบริหารจัดการศึกษาที่เน้นเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒. ผู้เรียนมีสมรรถนะและทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรม จริยธรรม คุณลักษณะ อันพึงประสงค์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ที่สมบูรณ์

๓. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา สร้างโอกาส ความเสมอภาคลดความเหลื่อมล้ำ โดยให้ผู้เรียนทุกคนได้รับบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม และพัฒนาระบบความปลอดภัยในสถานศึกษา

๔. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา ส่งเสริมและพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพ

๕. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา ส่งเสริมจัดการศึกษาสู่มาตรฐานสากล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๖. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา พัฒนาการจัดการศึกษาอย่างสร้างสรรค์โดยใช้นวัตกรรมเป็นฐาน บนพื้นฐานของความเป็นไทยและ Soft Power

## ค่านิยมองค์กร "SMILE+A " เป็นองค์กรแห่งความสุข "น่าอยู่ น่าทำงาน บริการประทับใจ"

- |                                       |                                                   |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ๑. Service mind                       | มีจิตบริการที่ดี ยิ้มแย้มแจ่มใส ใส่ใจให้บริการ    |
| ๒. Management                         | การบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ                |
| ๓. Integrity                          | ความสุจริต โปร่งใส จริยธรรม                       |
| ๔. Learning Technology and Innovation | มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ |
| ๕. Excellence                         | มุ่งมั่นความเป็นเลิศ                              |
| ๖. Accountability                     | ร่วมรับผิดชอบในบทบาทหน้าที่                       |

## คติพจน์

ยิ้มแย้มแจ่มใส รักใคร่ปรองดอง สอนองบริการ รวดเร็วประสาน พัฒนางานเป็นระบบ

## นโยบาย (Policy) พัฒนาการบริหารจัดการศึกษา ๕G for ๔Q MODEL

| นโยบาย (Policy)                                                                                                                                             | กระบวนการ (Process)                                                                                                                                                                                                                                                                   | จุดเน้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Q๑ : Quality of Student</b><br>นักเรียนคุณภาพ<br><br><b>องค์ประกอบย่อย</b><br>ใส่ใจคุณธรรม<br>น้อมนำหลักปรัชญา<br>เลิศล้ำวิชาการ<br>มุ่งผลงานที่เป็นเลิศ | <b>G๑ : Good Planning</b><br>วางแผนดี มีแนวทาง<br><br><b>G๒ : Good Doing</b><br>ลงมือสร้าง อย่างตั้งใจ<br><br><b>G๓ : Good Checking</b><br>ตรวจตราดี ไม่มีคลาด<br><br><b>G๔ : Good Acting</b><br>ปรับแก้ได้ ให้ทันการณ์<br><br><b>G๕ : Good Connecting</b><br>เชื่อมสัมพันธ์ สานยืนยง | <b>จุดเน้นที่ ๑</b> ส่งเสริมผู้เรียนมีสมรรถนะและทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรม จริยธรรม คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ที่สมบูรณ์<br><br><b>จุดเน้นที่ ๒</b> เสริมสร้างความรู้เข้มแข็งของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนและระบบแนะแนวการเรียนรู้ (Coaching) เพื่อสร้างโอกาสและความเสมอภาคในการได้รับการศึกษา<br><br><b>จุดเน้นที่ ๓</b> สร้างโอกาส ความเสมอภาคลดความเหลื่อมล้ำ โดยให้ผู้เรียนทุกคนได้รับการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง และเท่าเทียม และพัฒนาระบบความปลอดภัยในสถานศึกษา | ๑. นักเรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ และมีผลงานคุณธรรมสอดคล้องกับหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง ระดับผ่าน และมีผลงานด้านคุณธรรม สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อย่างน้อย ๑ กิจกรรม<br><br>๒. นักเรียนมีความสามารถในการอ่าน เขียนและการสื่อสารจากระบบการประเมินของโรงเรียน<br><br>๓. นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนผ่านเกณฑ์ตามหลักสูตรกำหนด<br><br>๔. นักเรียนมีและทักษะผ่านเกณฑ์การประเมินตามนโยบายและจุดเน้น ระดับผ่าน<br><br>๕. นักเรียนมีสมรรถนะสำคัญตามหลักสูตร ระดับผ่าน<br><br>๖. นักเรียน มีทักษะการทำงานเป็นทีม ร่วมกันบนความแตกต่างทางความคิดเห็น กับผู้อื่น<br><br>๗. นักเรียนมีทักษะการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ และมีผลงานการใช้เทคโนโลยี อย่างน้อย ๑ กิจกรรม<br><br>๘. นักเรียนสามารถนำความรู้มาใช้ในการสร้างและนำเสนอชิ้นงานต่อสาธารณะได้ อย่างน้อย ๑ กิจกรรม |

| นโยบาย (Policy)                                                                                                                                                      | กระบวนการ (Process)                                                                                                                                                                                                                  | จุดเน้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ๙. นักเรียนมีความสุขที่ดี ร่าเริงแจ่มใส<br>ทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข<br>๑๐. นักเรียนสามารถนำความรู้และทักษะมาใช้ในการทำงานอาชีพได้ อย่างน้อย ๑ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Q๒ : Quality of Teacher ครูผู้สอน<br>คุณภาพ<br><br><b>องค์ประกอบย่อย</b><br>เป็นผู้อำนวยความสะดวก<br>เป็นครูด้วยหัวใจ ใฝ่สร้าง<br>นวัตกรรม นำเสนอ<br>งานเชิงประจักษ์ | G๑ : Good Planning<br>วางแผนดี มีแนวทาง<br>G๒ : Good Doing<br>ลงมือสร้าง อย่างตั้งใจ<br>G๓ : Good Checking<br>ตรวจตราดี ไม่มีคลาด<br>G๔ : Good Acting<br>ปรับแก้ได้ ให้ทันการณ์<br>G๕ : Good Connecting<br>เชื่อมสัมพันธ์ สานยั่งยืน | <b>จุดเน้นที่ ๔</b> ส่งเสริมและพัฒนา<br>ผู้บริหาร ครู และบุคลากร<br>ทางการศึกษาให้เป็นบุคลากร<br>มืออาชีพ<br><b>จุดเน้นที่ ๕</b> ส่งเสริมจัดการ<br>ศึกษาสู่มาตรฐานสากล เพื่อ<br>พัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร<br>กับสิ่งแวดล้อม ยึดหลักปรัชญา<br>ของเศรษฐกิจพอเพียง<br><b>จุดเน้นที่ ๖</b> พัฒนาแหล่งเรียนรู้<br>เพื่อสร้างการเรียนรู้อย่าง<br>ต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long<br>Education) | ๑. การแต่งกายที่เหมาะสม สะอาด<br>เรียบร้อย ถูกกาลเทศะ<br>๒. การศึกษาเพิ่มเติม/อบรมเพื่อพัฒนา<br>ตนเองอย่างสม่ำเสมอ<br>๓. ความร่วมมือในการปฏิบัติงานกับเพื่อน<br>ร่วมงาน และผู้บังคับบัญชาที่ดี<br>๔. ความสามารถในการทำงานเป็น<br>แบบอย่างที่ดีทางวิชาชีพ<br>๕. วิเคราะห์ให้ผู้เรียน วางแผนการสอนตรง<br>ตามสภาพจริง หรือวางแผนจัดกิจกรรม<br>การสอนตามนโยบายถูกต้อง ชัดเจน มี<br>ความเหมาะสม<br>๖. การออกแบบการจัดการเรียนรู้ตรงตาม<br>ตัวชี้วัดอย่างถูกต้องเหมาะสม<br>๗. จัดกิจกรรมการเรียนการสอนตาม<br>หลักสูตร หรือนโยบายถูกต้อง ชัดเจนมี<br>ความเหมาะสม<br>๘. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการเรียนรู้<br>ที่เหมาะสมกับธรรมชาติของวิชา<br>๙. มีการใช้การจัดการเรียนรู้เชิงรุก<br>(Active Learning) ให้โอกาสนักเรียนได้<br>ลงมือศึกษาค้นคว้าด้วยการปฏิบัติจริง<br>แลกเปลี่ยนเรียนรู้ สื่อสารและนำเสนอผล<br>การศึกษาด้วยตนเอง พร้อมให้คำปรึกษา<br>แนะนำที่ดี<br>๑๐. มีการส่งเสริม/สอดแทรก/บูรณาการ<br>คุณธรรมในการจัดการเรียนรู้ในห้องเรียน<br>คุณภาพอย่างเป็นรูปธรรม<br>๑๑. สร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ในและ<br>นอกห้องเรียนได้อย่างดี<br>๑๒. การใช้สื่อการสอนและกิจกรรมการ<br>สอน ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดได้ดีและมี<br>ประสิทธิภาพ<br>๑๓. มีข้อมูลการวัดผล ประเมินผล และ<br>สรุปผลการสอนครบถ้วนสมบูรณ์ |

| นโยบาย (Policy)                                                                                                                                                                                                                  | กระบวนการ (Process)                                                                                                                                                                                                                                                             | จุดเน้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>๑๔. มีการสร้างกลุ่มแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเพื่อนครู (PLC) เพื่อพัฒนาการสอน</p> <p>๑๕. นำข้อเสนอแนะจากการนิเทศมาปรับปรุงและพัฒนาการสอนอย่างสม่ำเสมอ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Q๓ : Quality of Administrator</p> <p>ผู้บริหารคุณภาพ</p> <p><b>องค์ประกอบย่อย</b></p> <p>ใช้หลักธรรมาภิบาล</p> <p>บริหารด้วยนวัตกรรม</p> <p>น้อมนำศาสตร์พระราชามุ่งการพัฒนาสู่ความยั่งยืน</p>                                 | <p>G๑ : Good Planning</p> <p>วางแผนดี มีแนวทาง</p> <p>G๒ : Good Doing</p> <p>ลงมือสร้าง อย่างตั้งใจ</p> <p>G๓ : Good Checking</p> <p>ตรวจตราดี ไม่มีคลาด</p> <p>G๔ : Good Acting</p> <p>ปรับแก้ได้ ให้ทันการณ์</p> <p>G๕ : Good Connecting</p> <p>เชื่อมสัมพันธ์ สานยั่งยืน</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>๑. มีการบริหารจัดการพัฒนาการเรียนรู้คุณภาพอย่างเป็นระบบ</p> <p>๒. มีขั้นตอนการวางแผนการดำเนินงานพัฒนาระบบของโรงเรียนคุณภาพ</p> <p>๓. มีขั้นตอนการดำเนินการพัฒนาระบบของโรงเรียนคุณภาพ</p> <p>๔. มีเครื่องมือ/วิธีการในการติดตามประเมินผลระบบการบริหารงานการศึกษาของโรงเรียน</p> <p>๕. มีการสรุปและรายงานผลการพัฒนาระบบของโรงเรียนคุณภาพครบวงจร</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Q๔ : Quality of School</p> <p>โรงเรียนคุณภาพ</p> <p><b>องค์ประกอบย่อย</b></p> <p>มีเครือข่าย/ชุมชนร่วมพัฒนา</p> <p>ก้าวหน้าด้วย ๓ ระบบคุณภาพ</p> <p>สู่สถานศึกษา</p> <p>มาตรฐานสากลเพื่อคุณภาพ</p> <p>สถานศึกษาที่ยั่งยืน</p> | <p>G๑ : Good Planning</p> <p>วางแผนดี มีแนวทาง</p> <p>G๒ : Good Doing</p> <p>ลงมือสร้าง อย่างตั้งใจ</p> <p>G๓ : Good Checking</p> <p>ตรวจตราดี ไม่มีคลาด</p> <p>G๔ : Good Acting</p> <p>ปรับแก้ได้ ให้ทันการณ์</p> <p>G๕ : Good Connecting</p> <p>เชื่อมสัมพันธ์ สานยั่งยืน</p> | <p><b>จุดเน้นที่ ๗</b> ส่งเสริมสถานศึกษาเป็นองค์กรให้มีคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการศึกษาที่เน้นเทคโนโลยี ดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p> <p><b>จุดเน้นที่ ๘</b></p> <p>พัฒนาการจัดการศึกษาอย่างสร้างสรรค์โดยใช้นวัตกรรมเป็นฐานบนพื้นฐานของความเป็นไทยและ Soft Power</p> <p><b>จุดเน้นที่ ๙</b> บริหารจัดการสถานศึกษาด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี เชื่อมต่อและสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายความร่วมมือเพื่อกิจการการศึกษาและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ</p> | <p>๑. สถานศึกษามีการส่งเสริมให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษามีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชนแห่งการเรียนรู้ (PLC)</p> <p>๒. สถานศึกษามีกระบวนการบริหารงานการศึกษาของโรงเรียนเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพ ทั้ง ๓ ระบบ คือ ระบบดูแลช่วยเหลือฯ ระบบประกันคุณภาพ และระบบการนิเทศภายใน อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>๓. สถานศึกษาได้รับการประเมินผลโรงเรียนคุณธรรม เป็นโรงเรียนดีมีที่ยืน ๒ ดาวขึ้นไป</p> <p>๔. สถานศึกษา มีการประเมินผลกระบวนการบริหารงานการศึกษาของโรงเรียนเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพอย่างเป็นระบบ</p> <p>๕. สถานศึกษามีการส่งเสริมการพัฒนานักเรียนคุณภาพอย่างเป็นระบบ</p> <p>๖. สถานศึกษามีการส่งเสริมการพัฒนาครูผู้สอนคุณภาพอย่างเป็นระบบ</p> <p>๗. สถานศึกษามีการส่งเสริมการพัฒนาห้องเรียนคุณภาพอย่างเป็นระบบ</p> |

| นโยบาย (Policy)                                                      | กระบวนการ (Process)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | จุดเน้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ๘. สถานศึกษา “สะอาด น่าดู น่าอยู่ น่าเรียน”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ผลลัพธ์<br>OUTCOME<br>สำนักงานคุณภาพ<br>(Quality of<br>Organization) | ๑) ใช้หลักธรรมาภิบาล<br>๒) บริหารด้วยนวัตกรรม<br>๓) น้อมนำศาสตร์พระราชา<br>๔) มุ่งการพัฒนาสู่ความยั่งยืน<br>“สวยงาม น่าทำงาน บริการประทับใจ”<br>ด้วยกระบวนการ<br>G๑ : Good Planning<br>วางแผนดี มีแนวทาง<br>G๒ : Good Doing<br>ลงมือสร้าง อย่างตั้งใจ<br>G๓ : Good Checking<br>ตรวจตราดี ไม่มีพลาด<br>G๔ : Good Acting<br>ปรับแก้ได้ ให้ทันการณ์<br>G๕ : Good Connecting<br>เชื่อมสัมพันธ์ สานยั่งยืน | <b>จุดเน้นที่ ๙</b> บริหารจัดการ<br>สถานศึกษาด้วยนวัตกรรมและ<br>เทคโนโลยี เชื่อมต่อและสร้าง<br>ความเข้มแข็งเครือข่ายความ<br>ร่วมมือ เพื่อการจัดการศึกษา<br>และใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมี<br>ประสิทธิภาพ<br><b>จุดเน้นที่ ๑๐</b> ส่งเสริมความ<br>เชี่ยวชาญ และความก้าวหน้าใน<br>วิชาชีพครูและบุคลากรทางการ<br>ศึกษา | ๑. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรเป็นองค์กรคุณธรรม<br>บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล<br>๒. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรบริหารจัดการด้วยระบบ<br>คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานสำนักงานเขต<br>พื้นที่การศึกษา<br>๓. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรใช้นวัตกรรมในการ<br>บริหารจัดการ<br>๔. บุคลากร ของสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตรทุกคน มี<br>ความสามารถด้านทักษะภาษาอังกฤษ<br>ตามกรอบมาตรฐานความสามารถด้าน<br>ภาษา CEFR English Literacy และทักษะ<br>Digital Literacy<br>๕. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรเป็นองค์กรแห่งการ<br>เรียนรู้ (Learning Organization)<br>๖. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรเป็นสำนักงานน่าอยู่<br>สภาพแวดล้อม ภูมิทัศน์สวยงาม สะอาด<br>ร่มรื่น ปลอดภัย “สวยงาม น่าทำงาน<br>บริการประทับใจ”<br>๗. สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตรบริหารจัดการขับเคลื่อน<br>การพัฒนาคุณภาพการศึกษา “โดยใช้สท<br>วิทยาเขตเป็นฐาน ใช้นวัตกรรมในการ<br>ขับเคลื่อน” บนพื้นฐาน ร่วมคิด ร่วมทำ<br>ร่วมแนะนำ และร่วมชื่นชม |

จุดเน้น พัฒนาการบริหารจัดการศึกษา ๕G for ๔Q MODEL

**จุดเน้นที่ ๑** ส่งเสริมผู้เรียนมีสมรรถนะและทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีคุณธรรม  
 จริยธรรม คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ที่  
 สมบูรณ์

**จุดเน้นที่ ๒** เสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนและระบบแนะแนวการเรียน (Coaching) เพื่อสร้างโอกาสและความเสมอภาคในการได้รับการศึกษา

**จุดเน้นที่ ๓** สร้างโอกาส ความเสมอภาคลดความเหลื่อมล้ำ โดยให้ผู้เรียนทุกคนได้รับบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม และพัฒนาระบบความปลอดภัยในสถานศึกษา

**จุดเน้นที่ ๔** ส่งเสริมและพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคลากรมืออาชีพ

**จุดเน้นที่ ๕** ส่งเสริมจัดการศึกษาสู่มาตรฐานสากล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**จุดเน้นที่ ๖** พัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อสร้างการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Education)

**จุดเน้นที่ ๗** ส่งเสริมสถานศึกษา เป็นองค์กรให้มีคุณภาพ มีระบบการบริหารจัดการศึกษาที่เน้นเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

**จุดเน้นที่ ๘** พัฒนาการจัดการศึกษาอย่างสร้างสรรค์ โดยใช้นวัตกรรมเป็นฐาน บนพื้นฐานของความเป็นไทย และ Soft Power

**จุดเน้นที่ ๙** บริหารจัดการสถานศึกษาด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี เชื่อมต่อและสร้างความเข้มแข็ง

เครือข่ายความร่วมมือ เพื่อการจัดการศึกษาและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

**จุดเน้นที่ ๑๐** ส่งเสริมความเชี่ยวชาญ และความก้าวหน้าในวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา

**แนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา “โดยใช้สหวิทยาเขตเป็นฐาน ใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อน”**

โดยมีกรอบการดำเนินงาน เพื่อกำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาภายในโรงเรียน การยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียน การประกันคุณภาพการศึกษาตามบริบท ศักยภาพและความพร้อมของสถานศึกษา ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามขั้นตอนดังนี้

๑. กำหนดเป้าหมายในการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ในทุกปีการศึกษา ที่เป็นรูปธรรม มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน ตามประกาศสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

๒. จัดทำรูปแบบการบริหารจัดการคุณภาพการจัดการศึกษาภายในสหวิทยาเขต (Area Regional Management Base Model) จนกลายเป็นนวัตกรรมของสหวิทยาเขตที่เป็นแบบอย่างได้

๓. กำหนดกิจกรรม วิธีการ ตัวชี้วัด ผลลัพธ์ ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาโดยใช้สหวิทยาเขตเป็นฐาน ใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อน สู่ความสำเร็จ

๔. ระดมทรัพยากรเพื่อจัดการศึกษา โดยใช้สหวิทยาเขตเป็นฐาน ใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อน

๕. สร้างและพัฒนา เครือข่ายทั้งภายในและภายนอกสหวิทยาเขต อันจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน

๖. ประเมินผล และรายงานการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการคุณภาพการจัดการศึกษาภายในสหวิทยาเขต (Area Regional Management Base Model) ต่อสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร เมื่อสิ้นปีการศึกษา

## ส่วนที่ ๓

## รายละเอียดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

## ๑. การจัดสรรแผนการบริหารงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ได้กำหนดกรอบแนวทาง วิธีการ ดำเนินงาน มุ่งสู่เป้าหมายความสำเร็จ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ได้ประมาณการวงเงินงบประมาณในการบริหารจัดการ เป็นเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยแบ่งงบประมาณออกเป็น ๒ ส่วน คือ

ส่วนที่ ๑ งบดำเนินงาน จำนวน ๓,๐๑๑,๘๐๐ บาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามภารกิจองค์การในส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายประจำ

ส่วนที่ ๒ งบพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำนวน ๑,๙๘๘,๒๐๐.๐๐ บาท เป็นค่าใช้จ่ายโครงการตามภาระงาน ตามโครงการ

## ๒. แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

ดังนี้

| รายการ                             | งบประมาณ (บาท) |
|------------------------------------|----------------|
| สพฐ. จัดสรร                        | ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐   |
| งบบริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา | ๒,๓๕๘,๔๐๐.๐๐   |
| งบพัฒนาคุณภาพตามนโยบายเร่งด่วน     | ๖๕๓,๔๐๐.๐๐     |
| งบพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา        | ๑,๙๘๘,๒๐๐.๐๐   |

## ส่วนที่ ๑ งบดำเนินงาน

| รายการงบบริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร |                                                                    |                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ที่                                                      | รายการ                                                             | จำนวนเงิน (บาท) |
|                                                          | งบดำเนินงาน ค่าตอบแทนพนักงาน ลูกจ้าง อัตราจ้าง (ขาดแคลนอัตรากำลัง) |                 |
| ๑                                                        | พนักงานธุรการ (กลุ่มบุคคล)                                         | ๑๐๘,๐๐๐.๐๐      |
| ๒                                                        | พนักงานธุรการ (กลุ่มการเงิน)                                       | ๑๐๘,๐๐๐.๐๐      |
| ๓                                                        | พนักงานธุรการ (กลุ่มนิเทศฯ)                                        | ๑๑๔,๐๐๐.๐๐      |
| ๔                                                        | คนสวน (พล บุสโต)                                                   | ๑๐๘,๐๐๐.๐๐      |
| ๕                                                        | เจ้าหน้าที่กฎหมาย (กลุ่มบุคคล)                                     | ๑๒๖,๐๐๐.๐๐      |
| ๖                                                        | พนักงานขับรถ (ธุรการกลุ่มอำนวยการ)                                 | ๑๐๘,๐๐๐.๐๐      |
|                                                          | รวม                                                                | ๖๗๒,๐๐๐.๐๐      |
|                                                          | งบดำเนินงาน ค่าใช้สอย/ค่าวัสดุ                                     |                 |
| ๑                                                        | ค่าใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ                                       | ๓๐๐,๐๐๐.๐๐      |
| ๒                                                        | ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมผู้บริหาร ครู และบุคลากร                   | ๖๐,๐๐๐.๐๐       |
|                                                          | งบดำเนินงาน ค่าใช้สอย/ค่าวัสดุ                                     |                 |

| รายการงบประมาณสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร |                                             |                     |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|
| ที่                                                      | รายการ                                      | จำนวนเงิน (บาท)     |
| ๓                                                        | ค่าวัสดุสำนักงาน                            | ๓๐๐,๐๐๐.๐๐          |
| ๔                                                        | ค่าเช่ารถยนต์น้ำมันเชื้อเพลิงและล้อลื่น     | ๑๒๐,๐๐๐.๐๐          |
| ๕                                                        | ค่าซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง และปรับปรุงภูมิทัศน์ | ๑๐๐,๐๐๐.๐๐          |
| ๖                                                        | ค่าบำรุงรักษายานพาหนะและค่าขนส่ง            | ๖๐,๐๐๐.๐๐           |
| ๗                                                        | ค่าจ้าง/ค่าเช่าถ่ายเอกสาร                   | ๔๒,๐๐๐.๐๐           |
| ๘                                                        | ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา                       | ๙๐,๐๐๐.๐๐           |
| ๙                                                        | ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์กลาง                      | ๖๐,๐๐๐.๐๐           |
|                                                          | <b>งบดำเนินงาน ค่าใช้สอย/ค่าวัสดุ</b>       |                     |
| ๑๐                                                       | ค่าใช้จ่ายในการดูแลระบบ ICT                 | ๖๕,๐๐๐.๐๐           |
| ๑๑                                                       | ค่าบริการจัดเก็บขยะ                         | ๙,๖๐๐.๐๐            |
|                                                          | <b>รวม</b>                                  | <b>๑,๒๐๖,๖๐๐.๐๐</b> |
|                                                          | <b>งบดำเนินงาน ค่าสาธารณูปโภค</b>           |                     |
| ๑                                                        | ค่าไฟฟ้า                                    | ๔๐๐,๐๐๐.๐๐          |
| ๒                                                        | ค่าประปา                                    | ๓๐,๐๐๐.๐๐           |
| ๓                                                        | ค่าโทรศัพท์                                 | ๑๔,๘๐๐.๐๐           |
| ๔                                                        | ค่าไปรษณีย์                                 | ๓๕,๐๐๐.๐๐           |
|                                                          | <b>รวม</b>                                  | <b>๔๘๙,๘๐๐.๐๐</b>   |
|                                                          | <b>รวมงบบริหารสำนักงาน ทั้งสิ้น</b>         | <b>๒,๓๕๘,๔๐๐.๐๐</b> |

## ส่วนที่ ๒ งบประมาณคุณภาพการศึกษา

| ลำดับ | กลุ่มงาน                                   | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                   | จำนวนเงิน (บาท)   |
|-------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ๑     | กลุ่มนิเทศติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา | ๑. โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อยกระดับการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) และทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ สู่สมรรถนะการเรียนรู้ บนฐานงานวิจัยและพัฒนา (R&D Methodology) ด้วยกระบวนการนิเทศการจัดการศึกษา โดยใช้ห้องเรียน เป็นฐาน ตามมาตรฐานคุณภาพ ๔ ดาว | ๓๕๐,๐๐๐.๐๐        |
|       |                                            | ๒. โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาแบบเครือข่ายความร่วมมือการดำเนินงาน PHICHIT ๔-Co Model เพื่อลดภาระการประเมินสถานศึกษา โดยใช้พื้นที่เป็นฐานใช้นวัตกรรมในการขับเคลื่อนตามมาตรฐานคุณภาพ ๔ ดาว                                                                                                        | ๒๐๕,๑๐๐.๐๐        |
|       |                                            | <b>รวม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>๕๕๕,๑๐๐.๐๐</b> |

| ลำดับ | กลุ่มงาน                                   | ชื่อโครงการ                                                                                                                               | จำนวนเงิน<br>(บาท)  |
|-------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ๒     | กลุ่มส่งเสริมการจัด<br>การศึกษา            | ๓. โครงการเพิ่มโอกาสและสร้างความเสมอภาคทางการศึกษาเพื่อหลักประกันทางการศึกษาและระบบการดูแลช่วยเหลือคุ้มครองนักเรียนที่ทั่วถึงและเท่าเทียม | ๙๖,๐๐๐.๐๐           |
|       |                                            | ๔. โครงการการเพิ่มโอกาสในประชากรวัยเรียนให้ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ปีการศึกษา ๒๕๖๙                               | งบ สพฐ.<br>(๒๙,๕๐๐) |
|       |                                            | ๕. โครงการสหกรณ์โรงเรียน                                                                                                                  | ๒๕,๐๐๐.๐๐           |
|       |                                            | ๖. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเฝ้าระวังยาเสพติด                                                                        | ๕๐,๐๐๐.๐๐           |
|       |                                            | ๗. โครงการส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน                                                                                          | ๔๒๔,๐๐๐.๐๐          |
|       |                                            | ๘. โครงการเสริมสร้างความปลอดภัยของสถานศึกษา                                                                                               | ๒๕,๐๐๐.๐๐           |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๖๒๐,๐๐๐.๐๐          |
| ๓     | กลุ่มนโยบาย<br>และแผน                      | ๙. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ และขับเคลื่อนนโยบายของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                        | ๙๐,๐๐๐.๐๐           |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๙๐,๐๐๐.๐๐           |
| ๔     | กลุ่มบริหารงาน<br>บุคคล                    | ๑๐. โครงการยกระดับการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                                            | ๑๑๒,๐๐๐.๐๐          |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๑๑๒,๐๐๐.๐๐          |
| ๕     | กลุ่ม DLICT                                | ๑๑. โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                                               | ๖๕,๐๐๐.๐๐           |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๖๕,๐๐๐.๐๐           |
| ๖     | กลุ่มกฎหมาย<br>และคดี                      | ๑๒. โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพด้านวินัย จรรยาบรรณของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา                                                        | ๕๕,๐๐๐.๐๐           |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๕๕,๐๐๐.๐๐           |
| ๗     | กลุ่มพัฒนาครู<br>และบุคลากร<br>ทางการศึกษา | ๑๓. โครงการพัฒนาศักยภาพข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                                       | ๑๘๙,๖๐๐.๐๐          |
| รวม   |                                            |                                                                                                                                           | ๑๘๙,๖๐๐.๐๐          |
| ๘     | กลุ่ม<br>อำนวยการ                          | ๑๔. โครงการขับเคลื่อนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์สู่องค์กรคุณภาพ                                                                            | ๕๔,๐๐๐.๐๐           |

| ลำดับ       | กลุ่มงาน                  | ชื่อโครงการ                                                            | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
|-------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|             |                           | ๑๕. โครงการยกระดับการบริหารจัดการองค์รคุณภาพสู่<br>ความเป็นเลิศ        | ๑๙๒,๕๐๐            |
|             |                           | ๑๖. โครงการสำนักงานสีเขียว (Green office) เป็นมิตรต่อ<br>สิ่งแวดล้อม   | ๒๕,๐๐๐             |
| รวม         |                           |                                                                        | ๒๑๗,๕๐๐.๐๐         |
| ๙           | หน่วย<br>ตรวจสอบ<br>ภายใน | ๑๗. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของ<br>สถานศึกษา ในสังกัด | ๓๐,๐๐๐.๐๐          |
| รวม         |                           |                                                                        | ๓๐,๐๐๐.๐๐          |
| รวมทั้งสิ้น |                           |                                                                        | ๑,๙๘๘,๒๐๐.๐๐       |

แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตรงบประมาณคุณภาพการจัดการศึกษา

| ที่ | รายการ                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                        | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|-----|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                        | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |             |           |
|     | กลุ่มงาน                                            | โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                   | รายละเอียด                                                                                                                                                             | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
| ๑   | กลุ่มนิเทศติดตาม และประเมินผล<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อยกระดับการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) และทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ สู่สมรรถนะการเรียนรู้ บนฐานงานวิจัยและพัฒนา (R&D Methodology) ด้วยกระบวนการนิเทศการจัดการศึกษา โดยใช้ห้องเรียนเป็นฐาน ตามมาตรฐานคุณภาพ ๔ ดาว | กิจกรรม ๑ การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน บูรณาการแหล่งเรียนรู้                                                                                                   |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๒,๗๐๐.๐๐ |
|     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | กิจกรรม ๒ การยกระดับการจัดการเรียนรู้เชิงรุก Active Learning เพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๕๑ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๖๐) |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๘๕,๐๐๐.๐๐ |
|     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | กิจกรรม ๓ พัฒนาการจัดการเรียนรู้ “เรียนรวม” เพื่อส่งเสริมความสามารถในการจัดการเรียนรู้ของครูในสังกัด                                                                   |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๐,๒๐๐.๐๐ |

| ที่ | รายการ   |         |                                                                                                                           | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|-----|----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|     |          |         |                                                                                                                           | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |
|     | กลุ่มงาน | โครงการ | รายละเอียด                                                                                                                | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
|     |          |         | กิจกรรม ๔ การพัฒนาสื่อการเรียนรู้ และ SOFT POWER บูรณาการแหล่งเรียนรู้ ศูนย์นวัตกรรม "ANYWHERE ANYTIME"                   |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๐,๒๐๐.๐๐ |
|     |          |         | กิจกรรม ๕ การพัฒนาการจัดทำวิจัยในชั้นเรียน                                                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๐,๒๐๐.๐๐ |
|     |          |         | กิจกรรม ๖ การขับเคลื่อนการยกระดับคุณภาพการศึกษา ด้วยฐานคิด O-NET Approach                                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๐,๒๐๐.๐๐ |
|     |          |         | กิจกรรม ๗ ขับเคลื่อนการพัฒนาเครือข่ายการนิเทศ “ครูผู้นิเทศ” และ “ผู้บริหารหนุนเสริม” เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาให้ยั่งยืน |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๕,๕๐๐.๐๐ |

| ที่         | รายการ                                                      |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | งบประมาณ |             |
|-------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|
|             |                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |          |             |
|             | กลุ่มงาน                                                    | โครงการ                                                                                                                                                                                                                  | รายละเอียด                                                                                                                                 | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ |          | ก.ย.-<br>๖๙ |
|             |                                                             |                                                                                                                                                                                                                          | กิจกรรม ๘ เวที<br>แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การ<br>ขับเคลื่อนการยกระดับ ครู<br>ต้นแบบ และโรงเรียน<br>ต้นแบบการจัดการเรียนรู้                      |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๒๑,๑๐๐.๐๐  |
|             |                                                             |                                                                                                                                                                                                                          | กิจกรรม ๙ การนิเทศ<br>ติดตาม และประเมินผล<br>ประจำปีงบประมาณ<br>๒๕๖๘ “ปีทองของการ<br>นิเทศ โดยใช้ห้องเรียนเป็น<br>ฐาน สู่มาตรฐาน ๔<br>ดาว” |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๕๕,๙๐๐.๐๐   |
| รวมเป็นเงิน |                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                            | ๓๕๐,๐๐๐.๐๐  |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          |             |
| ๒           | กลุ่มนิเทศ<br>ติดตาม และ<br>ประเมินผล<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการขับเคลื่อนการ<br>พัฒนารูปแบบเครือข่าย<br>ความร่วมมือการดำเนินงาน<br>PHICHIT ๔-Co Model<br>เพื่อลดภาระการประเมิน<br>สถานศึกษา โดยใช้พื้นที่เป็น<br>ฐาน ใช้นวัตกรรมในการ<br>ขับเคลื่อน<br>ตามมาตรฐานคุณภาพ ๔<br>ดาว | กิจกรรม ๑ การยกระดับ<br>โรงเรียนในโครงการ "๑<br>อำเภอ ๑ โรงเรียน<br>คุณภาพ"                                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๔๐,๐๐๐.๐๐  |
|             |                                                             |                                                                                                                                                                                                                          | กิจกรรม ๒ ส่งเสริมและ<br>พัฒนาระบบการประกัน<br>คุณภาพภายใน<br>สถานศึกษา สู่มาตรฐาน<br>IQA AWARD และ<br>ยกระดับคุณภาพการจัด                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๕,๓๐๐.๐๐   |

| ที่                 | รายการ   |         |                                                                                                                                                                                                               | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | งบประมาณ |             |
|---------------------|----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|
|                     |          |         |                                                                                                                                                                                                               | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |          |             |
|                     | กลุ่มงาน | โครงการ | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                    | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ |          | ก.ย.-<br>๖๙ |
|                     |          |         | การศึกษาสู่โรงเรียน<br>มาตรฐานสากล                                                                                                                                                                            |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          |             |
|                     |          |         | กิจกรรม ๓ การพัฒนา<br>รูปแบบการนิเทศแบบ<br>ร่วมมือ บนฐานเครือข่าย<br>การนิเทศและการพัฒนา<br>บทเรียนร่วมกัน (Lesson<br>study) เพื่อส่งเสริม<br>ภาวะการเรียนรู้อิสระ<br>(Autonomous<br>Learning) ของครูในสังกัด |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๓๙,๖๐๐.๐๐   |
|                     |          |         | กิจกรรม ๔ การ<br>พัฒนาหลักสูตร โอฆะ<br>บุรี เพื่อนคร ระยะที่ ๒<br>(๒)                                                                                                                                         |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๐,๒๐๐.๐๐   |
| รวมเป็นเงิน         |          |         |                                                                                                                                                                                                               |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๒๐๕,๑๐๐.๐๐  |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |          |         |                                                                                                                                                                                                               |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๕๕๕,๑๐๐.๐๐  |

| ที่         | รายการ                              |                                                                                                                          |                                                                                                | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|-------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|             |                                     |                                                                                                                          |                                                                                                | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |             |           |
|             | กลุ่มงาน                            | โครงการ                                                                                                                  | รายละเอียด                                                                                     | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
| ๓           | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการการเพิ่มโอกาสใน<br>ประชากรวัยเรียนให้ได้รับ<br>การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่าง<br>ทั่วถึงและมีคุณภาพ ปี<br>การศึกษา ๒๕๖๙ | กิจกรรม ๑ การรับ<br>นักเรียนปีการศึกษา<br>๒๕๖๙                                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | สพฐ.      |
|             |                                     |                                                                                                                          | กิจกรรม ๒ โครงการพา<br>น้องกลับมาเรียน                                                         |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | สพฐ.      |
| รวมเป็นเงิน |                                     |                                                                                                                          |                                                                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |
| ๔           | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการสหกรณ์โรงเรียน<br>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                                            | กิจกรรม ๑ อบรมเชิง<br>ปฏิบัติการ การจัดการ<br>เรียนรู้สหกรณ์โรงเรียน                           |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๘,๘๐๐.๐๐ |
|             |                                     |                                                                                                                          | กิจกรรม ๒ ประเมิน<br>ต้นแบบสหกรณ์โรงเรียน<br>ระดับเขตพื้นที่การศึกษา                           |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | ๖,๒๐๐.๐๐    |           |
| รวมเป็นเงิน |                                     |                                                                                                                          |                                                                                                | ๒๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |
| ๕           | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการส่งเสริมสนับสนุน<br>การป้องกันและแก้ไขปัญห<br>ยาเสพติด                                                            | กิจกรรม ๑ ขับเคลื่อนการ<br>ป้องกันและแก้ไขปัญห<br>สารเสพติด-ยาเสพติดและ<br>ความประพฤตินักเรียน |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | สพฐ.      |
| รวมเป็นเงิน |                                     |                                                                                                                          |                                                                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |

| ที่         | รายการ                              |                                                                                          |                                                                                                               | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ   |
|-------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             |                                     |                                                                                          |                                                                                                               | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |            |
|             | กลุ่มงาน                            | โครงการ                                                                                  | รายละเอียด                                                                                                    | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |            |
| ๖           | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการส่งเสริมสนับสนุน<br>การจัดการศึกษากิจกรรม<br>พัฒนาผู้เรียน                        | กิจกรรม ๑ การเสริมสร้าง<br>อัจฉริยภาพทางด้านกีฬา<br>การแข่งขันกีฬานักเรียน<br>"สพม.พิจิตรเกมส์" ครั้งที่<br>๒ |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๕๖,๐๐๐.๐๐ |
|             |                                     |                                                                                          | กิจกรรม ๒ สถานักเรียน<br>และการมีส่วนร่วมให้เกิด<br>วิถีประชาธิปไตยใน<br>โรงเรียน                             |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๖๘,๐๐๐.๐๐  |
| รวมเป็นเงิน |                                     |                                                                                          |                                                                                                               | ๒๒๔,๐๐๐.๐๐  |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |
| ๗           | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการเสริมสร้างความ<br>ปลอดภัยของผู้เรียน ครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาและ<br>สถานศึกษา | กิจกรรม ๑ ระบบ<br>สัญญาณเตือนภัยใน<br>สถานศึกษา (P๔s)                                                         |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๕,๐๐๐.๐๐  |
|             |                                     |                                                                                          | กิจกรรม ๒ การเสริมสร้าง<br>ความปลอดภัยของผู้เรียน<br>ครูและบุคลากรทางการ<br>ศึกษา และสถานศึกษา                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |
| รวมเป็นเงิน |                                     |                                                                                          |                                                                                                               | ๒๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |

| ที่ | รายการ                              |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |           |
|-----|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
|     |                                     |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |           |
|     | กลุ่มงาน                            | โครงการ                                                                                                                                                          | รายละเอียด                                                                                                                                                                                   | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |           |
| ๘   | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการเพิ่มโอกาสและ<br>สร้างความเสมอภาคทาง<br>การศึกษา เพื่อหลักประกัน<br>ทางการศึกษาและระบบการ<br>ดูแลช่วยเหลือ คุ้มครอง<br>นักเรียนที่ทั่วถึงและเท่า<br>เทียม | กิจกรรม ๑ อบรมเชิง<br>ปฏิบัติการพัฒนาเครือข่าย<br>ความร่วมมือระบบการ<br>ดูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>และการคัดเลือก<br>สถานศึกษา เพื่อรับรางวัล<br>ระบบการดูแลช่วยเหลือ<br>นักเรียน ประจำปี ๒๕๖๙ |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๓๘,๐๐๐.๐๐ |           |
|     |                                     |                                                                                                                                                                  | กิจกรรม ๒ อบรมเชิง<br>ปฏิบัติการส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการดำเนินงาน<br>แนะแนวดูแลสุขภาพจิต<br>นักเรียนในสถานศึกษา<br>HERO OBEC CARE                                                          |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |           |
|     |                                     |                                                                                                                                                                  | กิจกรรม ๓ ประชุมเชิง<br>ปฏิบัติการดำเนินงานคัด<br>กรองนักเรียนยากจน<br>พิเศษแบบมี เงื่อนไข CCT<br>ประจำปี ๒๕๖๙                                                                               |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           | ๑๙,๐๐๐.๐๐ |
|     |                                     |                                                                                                                                                                  | กิจกรรม ๔ พัฒนาแกนนำ<br>นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา<br>(YC:Youth counselor)<br>วิถีใหม่                                                                                                          |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           | ๓๔,๐๐๐.๐๐ |

| ที่                 | รายการ                              |                                                                                                                                    |                                                                                       | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ   |
|---------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                     |                                     |                                                                                                                                    |                                                                                       | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |            |
|                     | กลุ่มงาน                            | โครงการ                                                                                                                            | รายละเอียด                                                                            | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |            |
|                     |                                     |                                                                                                                                    | กิจกรรม ๕ การดูแล<br>ช่วยเหลือนักเรียน<br>ทุนการศึกษาพระราชทาน<br>และทุนการศึกษาอื่นๆ |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕,๐๐๐.๐๐   |
| รวมเป็นเงิน         |                                     |                                                                                                                                    |                                                                                       | ๙๖,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |
| ๙                   | กลุ่มส่งเสริม<br>การจัด<br>การศึกษา | โครงการศิลปหัตถกรรม                                                                                                                | กิจกรรม ๑<br>ศิลปหัตถกรรม                                                             |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๕๐,๐๐๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงิน         |                                     |                                                                                                                                    |                                                                                       | ๒๕๐,๐๐๐.๐๐  |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                                     |                                                                                                                                    |                                                                                       | ๖๒๐,๐๐๐.๐๐  |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |            |
| ๑๐                  | กลุ่ม<br>นโยบายและ<br>แผน           | โครงการพัฒนา<br>ประสิทธิภาพการบริหาร<br>จัดการงบประมาณและ<br>ขับเคลื่อนนโยบายของ<br>สำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร | กิจกรรม ๑ พัฒนางาน<br>นโยบายและแผน                                                    |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๖,๑๑๐.๐๐   |
|                     |                                     |                                                                                                                                    | กิจกรรม ๒ พัฒนางาน<br>วิเคราะห์งบประมาณ<br>จัดตั้ง จัดสรร และบริหาร<br>งบประมาณ       |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | ๓,๔๐๐.๐๐    |            |

| ที่                 | รายการ                      |                                                                                                            |                                                                                                                                     | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|---------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|                     |                             |                                                                                                            |                                                                                                                                     | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |
|                     | กลุ่มงาน                    | โครงการ                                                                                                    | รายละเอียด                                                                                                                          | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
|                     |                             |                                                                                                            | กิจกรรม ๓ พัฒนางาน<br>ติดตาม ประเมินผลและ<br>รายงานผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัดและนโยบาย<br>เร่งด่วน                              |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๒,๖๐๐.๐๐ |
|                     |                             |                                                                                                            | กิจกรรม ๔ พัฒนา<br>บุคลากรในการขับเคลื่อน<br>การบริหารจัดการนโยบาย<br>การจัดการศึกษาขั้น<br>พื้นฐาน                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕๗,๘๙๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงิน         |                             |                                                                                                            |                                                                                                                                     |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๙๐,๐๐๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                             |                                                                                                            |                                                                                                                                     |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๙๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๑๑                  | กลุ่ม<br>บริหารงาน<br>บุคคล | โครงการยกระดับการ<br>บริหารงานบุคคลให้มี<br>ประสิทธิภาพ สำนักงานเขต<br>พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา<br>พิจิตร | กิจกรรม ๑ การบริหาร<br>อัตรากำลังข้าราชการครู<br>และบุคลากรทางการ<br>ศึกษา สังกัดสำนักงานเขต<br>พื้นที่การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตร |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๗,๑๘๐.๐๐  |
|                     |                             |                                                                                                            | กิจกรรม ๒ อบรมเชิง<br>ปฏิบัติการการใช้งาน<br>ระบบบริหารทรัพยากร<br>บุคคล (HRMS.OBEC)                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๙,๘๒๐.๐๐ |

| ที่ | รายการ   |         |                                                                                                                                              | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|-----|----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|     |          |         |                                                                                                                                              | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |
|     | กลุ่มงาน | โครงการ | รายละเอียด                                                                                                                                   | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
|     |          |         | กิจกรรม ๓ การสรรหา<br>บรรจุและแต่งตั้ง<br>ข้าราชการครู และ<br>บุคลากรทางการศึกษา<br>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษา<br>พิจิตร |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๕,๐๐๐.๐๐ |
|     |          |         | กิจกรรม ๔ การประเมิน<br>สัมฤทธิ์ผลการปฏิบัติงาน<br>ในหน้าที่ ข้าราชการครู<br>และบุคลากรทางการ<br>ศึกษา                                       |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕,๐๐๐.๐๐  |
|     |          |         | กิจกรรม ๕ การประเมิน<br>ประสิทธิภาพและ<br>ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน<br>และเลื่อนเงินเดือน<br>ข้าราชการครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษา             |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๓๐,๐๐๐.๐๐ |
|     |          |         | กิจกรรม ๖ ยกย่องเชิดชู<br>เกียรติข้าราชการครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาใน<br>พิธีรับ<br>เครื่องราชอิสริยาภรณ์                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕,๐๐๐.๐๐  |

| ที่                 | รายการ                                       |                                                                                          |                                                                                                                 | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | งบประมาณ |             |
|---------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|
|                     |                                              |                                                                                          |                                                                                                                 | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |          |             |
|                     | กลุ่มงาน                                     | โครงการ                                                                                  | รายละเอียด                                                                                                      | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ |          | ก.ย.-<br>๖๙ |
|                     |                                              |                                                                                          | กิจกรรม ๗ อบรมเชิงปฏิบัติกรการจัดทำข้อมูลระบบทะเบียนประวัติอิเล็กทรอนิกส์ (HRMS ก.ค.ศ)                          |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๒๐,๐๐๐.๐๐   |
|                     |                                              |                                                                                          | กิจกรรม ๘ ประชุม อ.ก.ค.ศ เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร                                                     |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          |             |
| รวมเป็นเงิน         |                                              |                                                                                          |                                                                                                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๑๒,๐๐๐.๐๐  |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                                              |                                                                                          |                                                                                                                 |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๑๑๒,๐๐๐.๐๐  |
| ๑๒                  | กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกลเทคโนโลยีสารสนเทศ | โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพ เทคโนโลยีดิจิทัล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร | กิจกรรม ๑ ส่งเสริมการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาทักษะพลเมืองดิจิทัลในศตวรรษที่ ๒๑ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๒๘,๑๐๐.๐๐   |

| ที่                 | รายการ        |         |                                                                                                                                                              | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |
|---------------------|---------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
|                     |               |         |                                                                                                                                                              | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |
|                     | กลุ่มงาน      | โครงการ | รายละเอียด                                                                                                                                                   | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |
|                     | และการสื่อสาร |         | กิจกรรม ๒ ส่งเสริมการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศนักเรียนรายบุคคลของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ DMC (Data Managent Center) |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๓,๙๐๐.๐๐ |
|                     |               |         | กิจกรรม ๓ ส่งเสริมการใช้ระบบ obec Asset ระบบสินทรัพย์ สพฐ. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙                                   |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๓,๐๐๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงิน         |               |         |                                                                                                                                                              | ๖๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |               |         |                                                                                                                                                              | ๖๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |

| ที่                 | รายการ                            |                                                                                                 |                                                                                                                                                        | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | งบประมาณ   |             |
|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|-------------|
|                     |                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                                        | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |            |             |
|                     | กลุ่มงาน                          | โครงการ                                                                                         | รายละเอียด                                                                                                                                             | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ |            | ก.ย.-<br>๖๙ |
| ๑๓                  | กลุ่มกฎหมายและคดี                 | โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายและการป้องกันปราบปรามการกระทำผิดวินัย                         | อบรมเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการปฏิบัติราชการสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |            | ๕๕,๐๐๐.๐๐   |
| รวมเป็นเงิน         |                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                                        | ๕๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |            |             |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                                        | ๕๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |            |             |
| ๑๔                  | กลุ่มพัฒนาคูและบุคลากรทางการศึกษา | โครงการพัฒนาศักยภาพข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร | กิจกรรม ๑ งานพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนแต่งตั้งให้มีและเลื่อนวิทยฐานะ                                                                  |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |            | ๓๘,๒๐๐.๐๐   |
|                     |                                   |                                                                                                 | กิจกรรม ๒ การคัดเลือกรางวัลและเชิดชูเกียรติครูและบุคลากรทางการศึกษา                                                                                    |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | ๑๑๒,๒๐๐.๐๐ |             |
|                     |                                   |                                                                                                 | กิจกรรม ๓ การประเมินการพัฒนางานตามข้อตกลงในการพัฒนางาน (PA)                                                                                            |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | ๒๐,๐๐๐.๐๐  |             |

| ที่                 | รายการ            |                                                                    |                                                                                                                                            | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ   |
|---------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                     |                   |                                                                    |                                                                                                                                            | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |            |
|                     | กลุ่มงาน          | โครงการ                                                            | รายละเอียด                                                                                                                                 | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |            |
|                     |                   |                                                                    | กิจกรรม ๔ งานพัฒนา<br>ข้าราชการครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษาประจำเขต<br>ตรวจที่ ๑๘                                                          |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๙,๒๐๐.๐๐  |
|                     |                   |                                                                    | กิจกรรม ๕ งานพัฒนา<br>ข้าราชการครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษา ประจำเขต<br>พื้นที่การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตร (รองบ<br>เหลือจ่าย สพม.พิจิตร) |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | -          |
| รวมเป็นเงิน         |                   |                                                                    |                                                                                                                                            |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๘๙,๖๐๐.๐๐ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                   |                                                                    |                                                                                                                                            |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๘๙,๖๐๐.๐๐ |
| ๑๕                  | กลุ่ม<br>อำนวยการ | โครงการขับเคลื่อนการ<br>สื่อสารและประชาสัมพันธ์สู่<br>องค์กรคุณภาพ | กิจกรรม ๑ หลักสูตร<br>"Smart<br>PR&Communication<br>๕.๐ : พลิกโฉมงานสื่อสาร<br>องค์กรด้วยกลยุทธ์และ<br>เทคโนโลยี AI                        |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕๕,๐๐๐.๐๐  |
| รวมเป็นเงิน         |                   |                                                                    |                                                                                                                                            |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕๕,๐๐๐.๐๐  |

| ที่ | รายการ            |                                                                  |                                                                                                                                                            | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             | งบประมาณ |             |
|-----|-------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|
|     |                   |                                                                  |                                                                                                                                                            | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |          |             |
|     | กลุ่มงาน          | โครงการ                                                          | รายละเอียด                                                                                                                                                 | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ |          | ก.ย.-<br>๖๙ |
| ๑๖  | กลุ่ม<br>อำนวยการ | โครงการยกระดับการ<br>บริหารจัดการองค์กร<br>คุณภาพสู่ความเป็นเลิศ | กิจกรรม ๑ การประชุม<br>ผู้บริหารสถานศึกษา และ<br>บุคลากรทางการศึกษา<br>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษา<br>รวม ๖ ครั้ง/ปี (๒เดือน/<br>ครั้ง) |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๕๕,๐๐๐.๐๐   |
|     |                   |                                                                  | กิจกรรม ๒ การประชุม<br>บุคลากรภายในสำนักงาน<br>เขตพื้นที่การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตร รวม ๖<br>ครั้ง/ปี (๒เดือน/ครั้ง)                                     |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๖๑,๐๐๐.๐๐   |
|     |                   |                                                                  | กิจกรรม ๓ การขับเคลื่อน<br>การแก้ไขปัญหาหนี้สิน<br>ข้าราชการครู และ<br>บุคลากรทางการศึกษา<br>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษา<br>พิจิตร      |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๓,๑๖๐.๐๐    |
|     |                   |                                                                  | กิจกรรม ๔ ส่งเสริม<br>สนับสนุน งานพระราชพิธี<br>งานรัฐพิธี งานวันสำคัญ<br>ต่างๆ และวัฒนธรรม<br>ประเพณีไทย                                                  |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |          | ๒๗,๐๐๐.๐๐   |

| ที่         | รายการ            |                                                                     |                                                                                                                                                                           | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ   |
|-------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             |                   |                                                                     |                                                                                                                                                                           | ไตรมาสที่ ๑ |             |             | ไตรมาสที่ ๒ |             |              | ไตรมาสที่ ๓  |             |              | ไตรมาสที่ ๔ |             |             |            |
|             | กลุ่มงาน          | โครงการ                                                             | รายละเอียด                                                                                                                                                                | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |            |
|             |                   |                                                                     | กิจกรรม ๕ การขับเคลื่อน<br>การพัฒนาคุณภาพการ<br>บริหารจัดการภาครัฐ<br>PMQA สำนักงานเขต<br>พื้นที่การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตร                                             |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๓,๖๐๐.๐๐   |
|             |                   |                                                                     | กิจกรรม ๖ การซ่อมแผน<br>เผชิญเหตุเพื่อความ<br>ปลอดภัยของสำนักงาน<br>เขตพื้นที่การศึกษา<br>มัธยมศึกษาพิจิตร                                                                |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๐,๐๐๐.๐๐  |
|             |                   |                                                                     | กิจกรรม ๗ การอบรมเชิง<br>ปฏิบัติการพัฒนาทักษะ<br>และความรู้ในการ<br>ปฏิบัติงานควบคุมภายใน<br>และงานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักงานเขตพื้นที่<br>การศึกษามัธยมศึกษา<br>พิจิตร |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๒๒,๗๔๐.๐๐  |
| รวมเป็นเงิน |                   |                                                                     |                                                                                                                                                                           |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๙๒,๕๐๐.๐๐ |
| ๑๗          | กลุ่ม<br>อำนวยการ | โครงการสำนักงานเขตพื้นที่<br>สีเขียว (Green Office)<br>ประจำปี ๒๕๖๙ | กิจกรรม ๑ การอบรมให้<br>ความรู้สำนักงานสีเขียว<br>(Green office)                                                                                                          |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๑๘,๕๐๐.๐๐  |

| ที่                 | รายการ            |                                                               |                                                                                                                                                   | ระยะเวลา    |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | งบประมาณ  |          |
|---------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|----------|
|                     |                   |                                                               |                                                                                                                                                   | ไตรมาสที่๑  |             |             | ไตรมาสที่๒  |             |              | ไตรมาสที่๓   |             |              | ไตรมาสที่๔  |             |             |           |          |
|                     | กลุ่มงาน          | โครงการ                                                       | รายละเอียด                                                                                                                                        | ต.ค.-<br>๖๘ | พ.ย.-<br>๖๘ | ธ.ค.-<br>๖๘ | ม.ค.-<br>๖๙ | ก.พ.-<br>๖๙ | มี.ค.-<br>๖๙ | เม.ย.-<br>๖๙ | พ.ค.-<br>๖๙ | มิ.ย.-<br>๖๙ | ก.ค.-<br>๖๙ | ส.ค.-<br>๖๙ | ก.ย.-<br>๖๙ |           |          |
|                     |                   |                                                               | กิจกรรม ๒ การเพิ่มพื้นที่สีเขียว/การดูแลพื้นที่ กรอบเวลาการดูแลรักษาความสะอาด การแยกขยะในสำนักงาน ความเป็นระเบียบ และกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๕,๐๐๐.๐๐  |          |
|                     |                   |                                                               | กิจกรรม ๓ การนำวัสดุมารีไซเคิล การจัดการใบไม้ เศษไม้ รอบสำนักงาน มาจัดทำปุ๋ย น้ำหมักชีวภาพ แปลงผักสวนครัว สพม.พิจิตร                              |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           | ๑,๕๐๐.๐๐ |
|                     |                   |                                                               | กิจกรรม ๔ หั้วปิ่นโต ข้าวผ้าไทย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม                                                                                                  |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           | -        |
| รวมเป็นเงิน         |                   |                                                               |                                                                                                                                                   | ๒๕,๐๐๐.๐๐   |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |          |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                   |                                                               |                                                                                                                                                   | ๒๗๑,๕๐๐.๐๐  |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             |           |          |
| ๑๘                  | หน่วยตรวจสอบภายใน | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของสถานศึกษาในสังกัด | กิจกรรม ๑ ตรวจสอบกำกับ ติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณของสถานศึกษาในสังกัด                                                                              |             |             |             |             |             |              |              |             |              |             |             |             | ๓๐,๐๐๐.๐๐ |          |

| ที่.                | รายการ   |         |            | ระยะเวลา     |         |         |            |         |          |            |         |          |            |         |         | งบประมาณ |
|---------------------|----------|---------|------------|--------------|---------|---------|------------|---------|----------|------------|---------|----------|------------|---------|---------|----------|
|                     |          |         |            | ไตรมาสที่๑   |         |         | ไตรมาสที่๒ |         |          | ไตรมาสที่๓ |         |          | ไตรมาสที่๔ |         |         |          |
|                     | กลุ่มงาน | โครงการ | รายละเอียด | ต.ค.-๖๘      | พ.ย.-๖๘ | ธ.ค.-๖๘ | ม.ค.-๖๙    | ก.พ.-๖๙ | มี.ค.-๖๙ | เม.ย.-๖๙   | พ.ค.-๖๙ | มิ.ย.-๖๙ | ก.ค.-๖๙    | ส.ค.-๖๙ | ก.ย.-๖๙ |          |
| รวมเป็นเงิน         |          |         |            | ๓๐,๐๐๐.๐๐    |         |         |            |         |          |            |         |          |            |         |         |          |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |          |         |            | ๓๐,๐๐๐.๐๐    |         |         |            |         |          |            |         |          |            |         |         |          |
| รวมงบประมาณทั้งหมด  |          |         |            | ๑,๙๘๘,๒๐๐.๐๐ |         |         |            |         |          |            |         |          |            |         |         |          |

## ส่วนที่ ๔

### การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สู่การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ๔ กลยุทธ์เพื่อเป็นเครื่องมือและกรอบทิศทางสำคัญในการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร เพื่อส่งมอบผลผลิตการให้บริการการศึกษาที่เชื่อมโยง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ นโยบายและจุดเน้นกระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาการศึกษาเพื่อนำนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างแท้จริง เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้เรียน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สู่การปฏิบัติตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ดังต่อไปนี้

#### ๑. แนวทางการบริหารงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ได้ดำเนินการในภาพรวมทั้ง การบริหารจัดการ และการพัฒนาระดับคุณภาพการศึกษาตามบริบทของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

๒. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการในการพิจารณาและบูรณาการการดำเนินงานและการจัดสรรงบประมาณตามนโยบาย โดยให้ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับตัวชี้วัด ความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษาและความต้องการจำเป็นตามบริบทของเขตพื้นที่เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๓. สร้างความรู้และความเข้าใจในสาระสำคัญของการจัดสรรงบประมาณตามกลยุทธ์ จุดเน้น และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้บุคลากรในหน่วยงานปฏิบัติได้รับทราบและมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาอย่างถูกต้องชัดเจน เพื่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ นโยบายและจุดเน้นของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามบริบทของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา โดยการวิเคราะห์ สังเคราะห์ และพิจารณากลับกรองโครงการและจัดลำดับความสำคัญตามความจำเป็นของปัญหาที่ต้องได้รับการแก้ไข

๕. กำหนดตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้องกับประเด็นกลยุทธ์ภายใต้นโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เรียน

๖. ดำเนินการบูรณาการโครงการ/กิจกรรม งบประมาณและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การกำหนดกลุ่มเป้าหมายต้องมีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน โดยคำนึงถึงการบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

๗. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานเพื่อเป็นกลไกสำคัญ ในการดำเนินการแปลงนโยบายประเด็นกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ ที่จะนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ ของเป้าประสงค์ที่ชัดเจน

๘. ผู้บริหารหน่วยงาน ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ จุดเน้น และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารการดำเนินงานและการใช้งบประมาณของหน่วยงาน

๙. กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์จุดเน้น และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อติดตามความก้าวหน้าในแต่ละยุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา การประเมินผลสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

๑๐. กำหนดให้มีการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลให้โปร่งใส และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

## ๒. เจาะใจความสำเร็จ

๑. ผู้บริหารหน่วยงานต้องให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ กำกับ ดูแล โดยมุ่งหวังผลสำเร็จของภารกิจงาน และการทำงานแบบมีส่วนร่วม เพื่อให้มีการระดมความคิดและวิธีการปฏิบัติงานหลากหลายที่เอื้อต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๒. การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ จุดเน้น และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ต้องยึดหลักธรรมาภิบาล ยึดถือการปฏิบัติงานตามปฏิทินปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด การบริหารจัดการ งบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการบริหารงบประมาณต้องคำนึงถึงความคุ้มค่า ประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เรียน มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรม โดยติดตามความก้าวหน้าเพื่อทราบปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาต่อไป

๓. ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการโดยเปิดโอกาสให้สถานศึกษาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการดำเนินการพิจารณาจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์จุดเน้นและนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ แผนพัฒนาการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา พิษณุโลก

## ภาคผนวก



## คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

ที่ ๒๔๐ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้จัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามภารกิจและบทบาทหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการกลั่นกรองและพิจารณาโครงการ/กิจกรรม

|                                 |                                                 |                     |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| ๑. นายสิงห์เพชร สุทธิ           | ผอ.สพม. พิจิตร                                  | ประธานกรรมการ       |
| ๒. นายวณัฐพงศ์ ทองคำ            | รอง ผอ.สพม. พิจิตร                              | รองประธานฯ          |
| ๓. นางสาวนิรติศัย สิทธิรักษ์    | รอง ผอ.สพม. พิจิตร                              | รองประธานฯ          |
| ๔. นายพนม ไชยพรพัฒนา            | ผอ. กลุ่มนิเทศติดตามฯ                           | กรรมการ             |
| ๕. นายอนุวัฒน์ มะลิวงษ์         | ผอ. กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์           | กรรมการ             |
| ๖. นางยุพร เหลืองศรีสกุล        | ผอ. กลุ่มบริหารงานบุคคล                         | กรรมการ             |
| ๗. นางนันทนา มั่นสัตย์รักสกุล   | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มอำนวยการ                | กรรมการ             |
| ๘. นางจิตราวัฒน์ สังข์จันทร์    | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. หน่วยตรวจสอบภายใน            | กรรมการ             |
| ๙. จำเริญจิรกร บุญศรีภูมิ       | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา  | กรรมการ             |
| ๑๐. นายกฤษดา เป้นกาสม           | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกลฯ | กรรมการ             |
| ๑๑. นางรติมา ชมินทกุล           | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ                      | กรรมการ             |
| ๑๒. นางสาวนงนุช คงเขียว         | นิติกร                                          | กรรมการ             |
| ๑๓. นางสาวนันท์พร ท่วงวัฒนาวงศ์ | ผอ. กลุ่มนโยบายและแผน                           | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาวนฤมล ถัมมะวิชัย       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๕. นางสาวอภิสรา บุคดา          | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ              | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๖. นางสาวธัญญ์วี พรเจริญภิรมย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ              | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๗. นางสาวภัทราวรรณ เกตุเสาะ    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                        | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |

## มีหน้าที่

พิจารณาถ้อยแถลงและจัดลำดับความสำคัญของโครงการและกิจกรรมที่มีความสำคัญและจำเป็น โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดของหน่วยงาน สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตามสภาพปัญหา และเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาล นโยบายกระทรวงศึกษาธิการ จุดเน้นของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมถึงนโยบายและภารกิจของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร ทั้งนี้ ให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมภารกิจด้านการจัดการศึกษา รวมถึงบูรณาการงบประมาณ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าตามกรอบวงเงินที่ได้รับจัดสรร

/ขอให้...

-๒-

ขอให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความวิริยะ อุตสาหะ เต็มความสามารถ  
และมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายสิริเพชร สุทธิ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิจิตร

## คณะทำงาน

## ที่ปรึกษา

|                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| ๑. นายสิงห์เพชร สุทธิ         | ผอ.สพม. พิจิตร     |
| ๒. นายวณัฐพงศ์ ทองคำ          | รอง ผอ.สพม. พิจิตร |
| ๓. นางสาวนิรติศัย สิริธิรักษ์ | รอง ผอ.สพม. พิจิตร |

## คณะผู้จัดทำ

|                                 |                                                 |                     |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| ๑. นายสิงห์เพชร สุทธิ           | ผอ.สพม. พิจิตร                                  | ประธานกรรมการ       |
| ๒. นายวณัฐพงศ์ ทองคำ            | รอง ผอ.สพม. พิจิตร                              | รองประธานฯ          |
| ๓. นางสาวนิรติศัย สิริธิรักษ์   | รอง ผอ.สพม. พิจิตร                              | รองประธานฯ          |
| ๔. นายพนม ไชยพรพัฒนา            | ผอ. กลุ่มนิเทศติดตามฯ                           | กรรมการ             |
| ๕. นายอนุวัฒน์ มะลิวงษ์         | ผอ. กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์           | กรรมการ             |
| ๖. นางยุพร เหลืองศรีสกุล        | ผอ. กลุ่มบริหารงานบุคคล                         | กรรมการ             |
| ๗. นางนันทนา มั่นสัถย์รักสกุล   | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มอำนวยการ                | กรรมการ             |
| ๘. นางจิตรารัตน์ สังข์จันทร์    | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. หน่วยตรวจสอบภายใน            | กรรมการ             |
| ๙. จำสัตรีจิกร บุษยศรีภูมิ      | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา  | กรรมการ             |
| ๑๐. นายกฤษดา เบ็นกาเสม          | ปฏิบัติหน้าที่ ผอ. กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกลฯ | กรรมการ             |
| ๑๑. นางรติมา ขมินทกุล           | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ                      | กรรมการ             |
| ๑๒. นางสาวนงนุช คงเขียว         | นิติกร                                          | กรรมการ             |
| ๑๓. นางสาวนันท์พร พ่วงวัฒนวงศ์  | ผอ. กลุ่มนโยบายและแผน                           | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาวนฤมล ลัมมะวิชัย       | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๕. นางสาวอภิสรา บุคตา          | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ              | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๖. นางสาวธัญญ์วี พรเจริญภิรมย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ              | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |
| ๑๗. นางสาวภัทราวรรณ เกตุเสาะ    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                        | กรรมการและผู้ช่วยฯ  |

ปีงบประมาณ พ.ศ.



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาปวส.

